

2022年3月期

決算参考資料

2022年5月12日



大林組

## 目 次

	ページ
1 建設事業の受注高・売上高・次期繰越高の推移（個別）	1
2 建設事業の地域別の内訳（個別）	5
3 建設事業の工事種類別の内訳（個別）	6
4 受注工事の請負金別の内訳（個別）	9
5 リニューアル工事の受注高（個別）	9
6 受注工事の特命・入札別の内訳（個別）	9
7 賃貸等不動産（連結）	10
8 設備投資（連結・個別）	10
9 減価償却費・研究開発費・期末員数（連結・個別）	10
10 セグメント別売上高及び営業利益（連結）	11
11 地域別売上高（連結）	11
12 主要子会社の業績	12
13 主要PFI事業の概要	14

本資料に記載されている業績予想等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

# 1 建設事業の受注高・売上高・次期繰越高の推移（個別）

## （1）受注高

（単位：百万円）

			2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		2022/3		前期比増減		
			金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率	
建 築	国内官公庁	国の機関	8,741	16.5%	11,502	63.0%	92,723	65.5%	30,264	44.2%	20,556	35.5%	△	9,708	△ 32.1%
		地方公共団体等	44,135	83.5	6,762	37.0	48,867	34.5	38,230	55.8	37,351	64.5	△	879	△ 2.3
		計	52,877	100	18,264	100	141,590	100	68,495	100	57,907	100	△	10,587	△ 15.5
	国内民間	製造業	312,190	33.6	298,575	29.3	361,716	34.4	296,928	27.1	232,877	20.6	△	64,051	△ 21.6
		非製造業*	617,307	66.4	721,899	70.7	690,148	65.6	796,739	72.9	895,718	79.4		98,978	12.4
		計	929,497	100	1,020,474	100	1,051,865	100	1,093,668	100	1,128,595	100		34,927	3.2
	国内計		982,374	98.7	1,038,739	99.5	1,193,456	99.0	1,162,163	99.8	1,186,503	99.9		24,339	2.1
海外計		13,051	1.3	5,594	0.5	12,151	1.0	1,922	0.2	1,375	0.1	△	547	△ 28.5	
建築計		995,425	100	1,044,333	100	1,205,607	100	1,164,086	100	1,187,879	100		23,792	2.0	
土 木	国内官公庁	国の機関	169,386	89.9	124,673	94.2	99,003	89.9	193,241	87.1	179,253	89.4	△	13,988	△ 7.2
		地方公共団体等	19,118	10.1	7,679	5.8	11,132	10.1	28,652	12.9	21,296	10.6	△	7,355	△ 25.7
		計	188,504	100	132,353	100	110,135	100	221,893	100	200,550	100	△	21,343	△ 9.6
	国内民間	製造業	16,007	15.2	18,196	16.2	27,844	20.3	12,362	10.7	15,255	12.6		2,893	23.4
		非製造業	89,453	84.8	93,871	83.8	109,333	79.7	102,678	89.3	105,505	87.4		2,827	2.8
		計	105,461	100	112,067	100	137,178	100	115,040	100	120,761	100		5,720	5.0
	国内計		293,966	95.5	244,420	93.4	247,314	75.7	336,934	97.6	321,311	99.4	△	15,622	△ 4.6
海外計		13,726	4.5	17,198	6.6	79,513	24.3	8,140	2.4	2,099	0.6	△	6,041	△ 74.2	
土木計		307,692	100	261,618	100	326,827	100	345,074	100	323,410	100	△	21,664	△ 6.3	
建設事業 （建土合計）	国内官公庁	国の機関	178,127	73.8	136,175	90.4	191,726	76.2	223,506	77.0	199,810	77.3	△	23,696	△ 10.6
		地方公共団体等	63,254	26.2	14,441	9.6	59,999	23.8	66,882	23.0	58,647	22.7	△	8,234	△ 12.3
		計	241,382	100	150,617	100	251,726	100	290,388	100	258,457	100	△	31,930	△ 11.0
	国内民間	製造業	328,197	31.7	316,771	28.0	389,561	32.8	309,291	25.6	248,133	19.9	△	61,157	△ 19.8
		非製造業	706,761	68.3	815,770	72.0	799,482	67.2	899,418	74.4	1,001,223	80.1		101,805	11.3
		計	1,034,958	100	1,132,541	100	1,189,044	100	1,208,709	100	1,249,357	100		40,647	3.4
	国内計		1,276,341	97.9	1,283,159	98.3	1,440,770	94.0	1,499,097	99.3	1,507,815	99.8		8,717	0.6
海外計		26,777	2.1	22,792	1.7	91,664	6.0	10,063	0.7	3,474	0.2	△	6,588	△ 65.5	
建設事業計		1,303,118	100	1,305,952	100	1,532,434	100	1,509,161	100	1,511,289	100		2,128	0.1	

\* 業種別内訳を2ページに記載している。

建築国内民間工事の業種別内訳（受注高）

（単位：百万円）

		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		2022/3		前期比増減	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
製 造 業	繊維工業	12,492	1.3%	14,181	1.4%	7,586	0.7%	5,358	0.5%	8,605	0.7%	3,247	60.6%
	化学工業	32,342	3.5	54,750	5.4	74,861	7.1	65,210	6.0	40,265	3.6	△ 24,945	△ 38.3
	鉄鋼業	16,737	1.8	6,040	0.6	8,422	0.8	4,165	0.4	2,611	0.2	△ 1,553	△ 37.3
	電気機械工業	69,191	7.4	87,644	8.6	151,215	14.4	73,721	6.7	35,700	3.2	△ 38,021	△ 51.6
	輸送用機械工業	40,923	4.4	40,389	4.0	43,955	4.2	15,477	1.4	19,401	1.7	3,923	25.3
	その他機械工業	63,219	6.8	55,262	5.4	21,766	2.1	96,091	8.8	67,857	6.0	△ 28,233	△ 29.4
	食品工業	51,716	5.6	14,390	1.4	8,007	0.7	17,792	1.6	6,709	0.6	△ 11,082	△ 62.3
	その他	25,566	2.8	25,915	2.5	45,901	4.4	19,111	1.7	51,726	4.6	32,614	170.7
	計	312,190	33.6	298,575	29.3	361,716	34.4	296,928	27.1	232,877	20.6	△ 64,051	△ 21.6
非 製 造 業	農林漁業	112	0.0	16	0.0	230	0.0	29	0.0	0	0.0	△ 28	△ 97.2
	鉱業・建設業	3,896	0.4	23,710	2.3	5,689	0.5	105,351	9.6	29,609	2.6	△ 75,741	△ 71.9
	電気・ガス業	11,615	1.2	20,968	2.0	26,376	2.5	15,961	1.5	7,733	0.7	△ 8,227	△ 51.5
	運輸業	89,694	9.7	116,251	11.4	96,783	9.2	153,504	14.0	325,561	28.9	172,057	112.1
	情報通信業	31,939	3.4	67,111	6.6	51,278	4.9	56,712	5.2	28,459	2.5	△ 28,252	△ 49.8
	商業	50,970	5.5	20,659	2.0	18,361	1.8	27,054	2.5	21,734	1.9	△ 5,319	△ 19.7
	金融・保険業	79,873	8.6	62,112	6.1	58,807	5.6	37,949	3.5	39,098	3.5	1,148	3.0
	不動産業	184,260	19.8	138,572	13.6	143,959	13.7	219,657	20.1	126,406	11.2	△ 93,251	△ 42.5
	サービス業	158,594	17.1	264,146	25.9	234,932	22.3	177,113	16.2	312,282	27.7	135,168	76.3
その他	6,349	0.7	8,349	0.8	53,729	5.1	3,405	0.3	4,831	0.4	1,425	41.9	
計	617,307	66.4	721,899	70.7	690,148	65.6	796,739	72.9	895,718	79.4	98,978	12.4	
国内民間計		929,497	100	1,020,474	100	1,051,865	100	1,093,668	100	1,128,595	100	34,927	3.2

## (2) 売上高

(単位：百万円)

		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		2022/3		前期比増減		
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率	
建	国内官公庁	国の機関	48,155	47.8%	13,740	20.0%	28,704	37.7%	23,466	35.8%	36,177	42.5%	12,710	54.2%
		地方公共団体等	52,566	52.2	55,051	80.0	47,476	62.3	42,014	64.2	48,973	57.5	6,958	16.6
		計	100,721	100	68,791	100	76,180	100	65,480	100	85,150	100	19,669	30.0
	国内民間	製造業	218,784	24.9	313,583	31.1	325,575	31.8	294,714	34.5	309,165	32.2	14,451	4.9
		非製造業	658,159	75.1	694,023	68.9	697,759	68.2	560,185	65.5	649,858	67.8	89,673	16.0
		計	876,944	100	1,007,606	100	1,023,334	100	854,899	100	959,024	100	104,125	12.2
		国内計	977,666	98.9	1,076,398	99.2	1,099,515	98.9	920,380	99.3	1,044,174	99.4	123,794	13.5
	海外計	11,309	1.1	8,843	0.8	12,329	1.1	6,331	0.7	5,956	0.6	△ 374	△ 5.9	
	建築計	988,975	100	1,085,242	100	1,111,845	100	926,711	100	1,050,131	100	123,420	13.3	
土	国内官公庁	国の機関	137,271	85.3	141,843	84.3	141,786	88.3	136,325	86.5	128,621	85.6	△ 7,703	△ 5.7
		地方公共団体等	23,676	14.7	26,360	15.7	18,784	11.7	21,243	13.5	21,704	14.4	460	2.2
		計	160,947	100	168,204	100	160,570	100	157,568	100	150,325	100	△ 7,242	△ 4.6
	国内民間	製造業	15,900	16.9	17,482	17.3	16,279	16.0	14,660	13.9	22,992	19.9	8,331	56.8
		非製造業	78,044	83.1	83,693	82.7	85,319	84.0	90,456	86.1	92,429	80.1	1,972	2.2
		計	93,944	100	101,176	100	101,599	100	105,117	100	115,421	100	10,304	9.8
		国内計	254,891	88.7	269,380	92.4	262,169	93.3	262,685	92.9	265,747	88.3	3,061	1.2
	海外計	32,538	11.3	22,065	7.6	18,810	6.7	20,192	7.1	35,264	11.7	15,072	74.6	
	土木計	287,429	100	291,446	100	280,979	100	282,878	100	301,012	100	18,134	6.4	
建設事業 (建土合計)	国内官公庁	国の機関	185,426	70.9	155,583	65.6	170,490	72.0	159,791	71.6	164,798	70.0	5,007	3.1
		地方公共団体等	76,242	29.1	81,411	34.4	66,260	28.0	63,257	28.4	70,677	30.0	7,419	11.7
		計	261,669	100	236,995	100	236,751	100	223,049	100	235,476	100	12,426	5.6
	国内民間	製造業	234,685	24.2	331,066	29.9	341,855	30.4	309,374	32.2	332,158	30.9	22,783	7.4
		非製造業	736,203	75.8	777,716	70.1	783,079	69.6	650,641	67.8	742,288	69.1	91,646	14.1
		計	970,888	100	1,108,783	100	1,124,934	100	960,016	100	1,074,446	100	114,429	11.9
		国内計	1,232,558	96.6	1,345,779	97.8	1,361,685	97.8	1,183,066	97.8	1,309,922	96.9	126,856	10.7
	海外計	43,847	3.4	30,909	2.2	31,139	2.2	26,523	2.2	41,221	3.1	14,698	55.4	
	建設事業計	1,276,405	100	1,376,688	100	1,392,825	100	1,209,589	100	1,351,144	100	141,554	11.7	

## (3) 次期繰越高

(単位：百万円)

		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		2022/3		前期比増減				
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率			
建 築	国内官公庁	国の機関	32,073	22.1%	29,835	31.6%	93,854	58.8%	100,653	61.8%	85,032	62.8%	△	15,620	△	15.5%
		地方公共団体等	112,769	77.9	64,480	68.4	65,871	41.2	62,087	38.2	50,464	37.2	△	11,622	△	18.7
		計	144,843	100	94,316	100	159,725	100	162,740	100	135,497	100	△	27,242	△	16.7
	国内民間	製造業	252,406	22.9	237,397	21.3	273,539	24.0	275,754	20.0	199,466	12.9	△	76,287	△	27.7
		非製造業	848,185	77.1	876,061	78.7	868,451	76.0	1,105,005	80.0	1,350,864	87.1		245,859		22.2
		計	1,100,592	100	1,113,459	100	1,141,990	100	1,380,759	100	1,550,331	100		169,571		12.3
		国内計	1,245,435	98.8	1,207,776	99.1	1,301,716	99.2	1,543,500	99.6	1,685,829	99.9		142,328		9.2
		海外計	14,522	1.2	11,273	0.9	11,094	0.8	6,686	0.4	2,104	0.1	△	4,581	△	68.5
	建築計	1,259,958	100	1,219,049	100	1,312,811	100	1,550,186	100	1,687,933	100		137,747		8.9	
土 木	国内官公庁	国の機関	246,515	79.5	229,345	83.7	186,562	83.4	243,478	84.5	294,109	87.0		50,631		20.8
		地方公共団体等	63,417	20.5	44,736	16.3	37,084	16.6	44,493	15.5	44,086	13.0	△	407	△	0.9
		計	309,932	100	274,081	100	223,647	100	287,972	100	338,196	100		50,224		17.4
	国内民間	製造業	11,924	8.7	12,638	8.6	24,203	13.2	21,905	11.4	14,168	7.1	△	7,737	△	35.3
		非製造業	124,541	91.3	134,719	91.4	158,732	86.8	170,955	88.6	184,031	92.9		13,076		7.6
		計	136,466	100	147,357	100	182,936	100	192,860	100	198,199	100		5,339		2.8
		国内計	446,399	92.8	421,439	93.4	406,584	81.8	480,832	86.0	536,396	92.3		55,563		11.6
		海外計	34,427	7.2	29,560	6.6	90,263	18.2	78,211	14.0	45,045	7.7	△	33,165	△	42.4
	土木計	480,827	100	451,000	100	496,847	100	559,044	100	581,442	100		22,398		4.0	
建設事業 (建土合計)	国内官公庁	国の機関	278,589	61.3	259,181	70.4	280,416	73.1	344,131	76.4	379,142	80.0		35,011		10.2
		地方公共団体等	176,187	38.7	109,216	29.6	102,956	26.9	106,580	23.6	94,551	20.0	△	12,029	△	11.3
		計	454,776	100	368,398	100	383,373	100	450,712	100	473,694	100		22,981		5.1
	国内民間	製造業	264,331	21.4	250,036	19.8	297,743	22.5	297,659	18.9	213,634	12.2	△	84,024	△	28.2
		非製造業	972,727	78.6	1,010,781	80.2	1,027,184	77.5	1,275,960	81.1	1,534,896	87.8		258,935		20.3
		計	1,237,059	100	1,260,817	100	1,324,927	100	1,573,620	100	1,748,531	100		174,910		11.1
		国内計	1,691,835	97.2	1,629,215	97.6	1,708,300	94.4	2,024,332	96.0	2,222,225	97.9		197,892		9.8
		海外計	48,950	2.8	40,833	2.4	101,357	5.6	84,897	4.0	47,150	2.1	△	37,746	△	44.5
	建設事業計	1,740,785	100	1,670,049	100	1,809,658	100	2,109,230	100	2,269,376	100		160,145		7.6	

## 2 建設事業の地域別の内訳（個別・建土合計）

### （1）受注高

（単位：百万円）

		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		2022/3		前期比増減	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
国内	関東	488,399	37.5%	464,594	35.6%	512,770	33.5%	598,006	39.6%	696,507	46.1%	98,501	16.5%
	関西	346,998	26.6	327,663	25.1	375,810	24.5	423,148	28.0	385,744	25.5	△ 37,403	△ 8.8
	その他	440,942	33.8	490,901	37.6	552,189	36.0	477,943	31.7	425,562	28.2	△ 52,380	△ 11.0
	計	1,276,341	97.9	1,283,159	98.3	1,440,770	94.0	1,499,097	99.3	1,507,815	99.8	8,717	0.6
海外	北米	11,691	0.9	7,588	0.6	14,582	0.9	7,995	0.6	1,249	0.1	△ 6,746	△ 84.4
	アジア	3,730	0.3	11,102	0.8	68,293	4.5	282	0.0	1,185	0.1	902	319.0
	その他	11,355	0.9	4,101	0.3	8,788	0.6	1,785	0.1	1,040	0.0	△ 744	△ 41.7
	計	26,777	2.1	22,792	1.7	91,664	6.0	10,063	0.7	3,474	0.2	△ 6,588	△ 65.5
合計		1,303,118	100	1,305,952	100	1,532,434	100	1,509,161	100	1,511,289	100	2,128	0.1

### （2）売上高

（単位：百万円）

		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		2022/3		前期比増減	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
国内	関東	511,939	40.1%	580,114	42.1%	507,045	36.4%	424,425	35.1%	467,130	34.6%	42,705	10.1%
	関西	323,790	25.4	303,703	22.1	349,301	25.1	317,941	26.3	379,147	28.0	61,206	19.3
	その他	396,827	31.1	461,961	33.6	505,339	36.3	440,699	36.4	463,644	34.3	22,945	5.2
	計	1,232,558	96.6	1,345,779	97.8	1,361,685	97.8	1,183,066	97.8	1,309,922	96.9	126,856	10.7
海外	北米	17,658	1.4	13,652	1.0	10,275	0.7	10,132	0.8	12,188	0.9	2,055	20.3
	アジア	23,570	1.8	12,552	0.9	10,522	0.8	10,633	0.9	24,491	1.8	13,858	130.3
	その他	2,618	0.2	4,704	0.3	10,342	0.7	5,757	0.5	4,541	0.4	△ 1,216	△ 21.1
	計	43,847	3.4	30,909	2.2	31,139	2.2	26,523	2.2	41,221	3.1	14,698	55.4
合計		1,276,405	100	1,376,688	100	1,392,825	100	1,209,589	100	1,351,144	100	141,554	11.7

### （3）次期繰越高

（単位：百万円）

		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		2022/3		前期比増減	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
国内	関東	755,953	43.4%	640,433	38.4%	646,159	35.7%	819,739	38.9%	1,049,116	46.2%	229,376	28.0%
	関西	453,519	26.1	477,479	28.6	503,988	27.9	609,195	28.9	615,792	27.1	6,597	1.1
	その他	482,363	27.7	511,302	30.6	558,153	30.8	595,397	28.2	557,315	24.6	△ 38,081	△ 6.4
	計	1,691,835	97.2	1,629,215	97.6	1,708,300	94.4	2,024,332	96.0	2,222,225	97.9	197,892	9.8
海外	北米	21,290	1.2	15,227	0.9	19,533	1.1	17,396	0.8	6,457	0.3	△ 10,939	△ 62.9
	アジア	17,371	1.0	15,921	0.9	73,692	4.1	63,342	3.0	40,035	1.8	△ 23,306	△ 36.8
	その他	10,288	0.6	9,685	0.6	8,131	0.4	4,159	0.2	657	0.0	△ 3,501	△ 84.2
	計	48,950	2.8	40,833	2.4	101,357	5.6	84,897	4.0	47,150	2.1	△ 37,746	△ 44.5
合計		1,740,785	100	1,670,049	100	1,809,658	100	2,109,230	100	2,269,376	100	160,145	7.6

### 3 建設事業の工事種類別の内訳（個別）

#### （1）受注高

##### 建築

（単位：百万円）

工事種類	2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		2022/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
事務所・庁舎	250,859	25.2%	253,492	24.3%	334,354	27.7%	461,573	39.6%	632,622	53.2%	171,049	37.1%
宿泊施設	86,660	8.7	33,027	3.2	15,783	1.3	38,115	3.3	16,486	1.4	△ 21,629	△ 56.7
店舗	33,367	3.4	87,231	8.3	18,796	1.6	56,706	4.9	47,349	4.0	△ 9,356	△ 16.5
工場・発電所	194,913	19.6	253,091	24.2	305,979	25.4	203,579	17.5	167,259	14.1	△ 36,320	△ 17.8
倉庫・流通施設	88,541	8.9	46,556	4.5	107,744	8.9	57,678	5.0	66,143	5.6	8,464	14.7
住宅	85,035	8.5	98,601	9.4	56,564	4.7	61,398	5.3	16,633	1.4	△ 44,764	△ 72.9
教育研究文化施設	107,265	10.8	117,773	11.3	111,725	9.3	129,674	11.1	60,506	5.1	△ 69,168	△ 53.3
医療・福祉施設	46,072	4.6	55,004	5.3	66,932	5.6	47,929	4.1	32,893	2.8	△ 15,035	△ 31.4
娯楽施設	6,207	0.6	26,109	2.5	112,554	9.3	20,010	1.7	23,176	1.9	3,165	15.8
その他	96,502	9.7	73,446	7.0	75,172	6.2	87,420	7.5	124,808	10.5	37,388	42.8
計	995,425	100	1,044,333	100	1,205,607	100	1,164,086	100	1,187,879	100	23,792	2.0

##### 土木

（単位：百万円）

工事種類	2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		2022/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
治山・治水	22,535	7.3%	10,005	3.8%	8,887	2.7%	36,720	10.6%	9,870	3.1%	△ 26,849	△ 73.1%
鉄道	33,803	11.0	47,794	18.3	64,636	19.8	49,530	14.4	94,512	29.2	44,982	90.8
上・下水道	5,332	1.7	11,718	4.5	12,813	3.9	13,636	3.9	9,730	3.0	△ 3,906	△ 28.6
土地造成	23,491	7.6	18,932	7.2	24,566	7.5	18,602	5.4	11,827	3.7	△ 6,775	△ 36.4
港湾・空港	9,955	3.3	2,858	1.1	19,830	6.1	17,173	5.0	9,038	2.8	△ 8,135	△ 47.4
道路	117,455	38.2	51,670	19.7	59,968	18.4	108,533	31.5	121,214	37.5	12,681	11.7
電線路	638	0.2	1,198	0.5	41	0.0	86	0.0	108	0.0	21	24.7
その他	94,480	30.7	117,439	44.9	136,083	41.6	100,791	29.2	67,108	20.7	△ 33,683	△ 33.4
（うち工場内土木）	( 45,404)	( 14.8)	( 31,109)	( 11.9)	( 39,421)	( 12.1)	( 32,127)	( 9.3)	( 20,140)	( 6.2)	( △ 11,987)	( △ 37.3)
計	307,692	100	261,618	100	326,827	100	345,074	100	323,410	100	△ 21,664	△ 6.3

##### 建土合計

（単位：百万円）

	2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		2022/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
合計	1,303,118		1,305,952		1,532,434		1,509,161		1,511,289		2,128	0.1%



## (2) 売上高

## 建築

(単位：百万円)

工事種類	2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		2022/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
事務所・庁舎	336,678	34.0%	277,587	25.6%	284,443	25.6%	218,869	23.6%	319,269	30.4%	100,399	45.9%
宿泊施設	50,490	5.1	81,029	7.5	80,673	7.3	15,789	1.7	22,078	2.1	6,289	39.8
店舗	67,656	6.8	44,626	4.1	52,981	4.8	36,984	4.0	32,085	3.0	△ 4,898	△ 13.2
工場・発電所	174,036	17.6	240,553	22.2	249,756	22.5	243,247	26.2	214,270	20.4	△ 28,976	△ 11.9
倉庫・流通施設	45,476	4.6	72,299	6.7	55,855	5.0	93,402	10.1	56,909	5.4	△ 36,493	△ 39.1
住宅	67,174	6.8	86,013	7.9	62,880	5.6	51,823	5.6	81,627	7.8	29,804	57.5
教育研究文化施設	82,552	8.4	87,328	8.0	137,275	12.3	127,923	13.8	130,833	12.5	2,910	2.3
医療・福祉施設	62,129	6.3	79,837	7.4	49,360	4.4	53,162	5.7	53,747	5.1	584	1.1
娯楽施設	12,776	1.3	24,359	2.2	24,292	2.2	11,801	1.3	66,801	6.4	55,000	466.0
その他	90,005	9.1	91,607	8.4	114,325	10.3	73,707	8.0	72,507	6.9	△ 1,200	△ 1.6
計	988,975	100	1,085,242	100	1,111,845	100	926,711	100	1,050,131	100	123,420	13.3

## 土木

(単位：百万円)

工事種類	2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		2022/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
治山・治水	19,690	6.9%	19,384	6.7%	16,961	6.0%	20,641	7.3%	18,608	6.2%	△ 2,032	△ 9.8%
鉄道	47,712	16.6	56,080	19.2	53,263	19.0	52,533	18.6	46,018	15.3	△ 6,515	△ 12.4
上・下水道	17,262	6.0	14,608	5.0	11,607	4.1	14,741	5.2	16,242	5.4	1,501	10.2
土地造成	13,105	4.6	17,761	6.1	19,068	6.8	21,389	7.6	25,950	8.6	4,560	21.3
港湾・空港	4,149	1.4	6,058	2.1	7,914	2.8	5,730	2.0	13,981	4.7	8,250	144.0
道路	121,686	42.3	105,067	36.1	91,635	32.6	79,059	27.9	77,425	25.7	△ 1,634	△ 2.1
電線路	775	0.3	141	0.0	179	0.1	273	0.1	373	0.1	100	37.0
その他	63,047	21.9	72,343	24.8	80,348	28.6	88,509	31.3	102,412	34.0	13,903	15.7
(うち工場内土木)	( 12,732)	( 4.4)	( 34,882)	( 12.0)	( 34,980)	( 12.4)	( 29,010)	( 10.3)	( 25,139)	( 8.4)	( △ 3,870)	( △ 13.3)
計	287,429	100	291,446	100	280,979	100	282,878	100	301,012	100	18,134	6.4

## 建土合計

(単位：百万円)

	2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		2022/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
合計	1,276,405		1,376,688		1,392,825		1,209,589		1,351,144		141,554	11.7%

(3) 次期繰越高

建築

(単位：百万円)

工事種類	2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		2022/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
事務所・庁舎	331,739	26.3%	308,999	25.4%	360,231	27.4%	587,201	37.9%	906,442	53.7%	319,241	54.4%
宿泊施設	127,217	10.1	78,201	6.4	11,824	0.9	47,138	3.0	32,826	2.0	△ 14,311	△ 30.4
店舗	21,811	1.7	64,638	5.3	28,976	2.2	58,863	3.8	47,335	2.8	△ 11,528	△ 19.6
工場・発電所	143,031	11.4	163,864	13.4	220,315	16.8	181,763	11.7	131,124	7.8	△ 50,639	△ 27.9
倉庫・流通施設	85,171	6.8	60,944	5.0	113,161	8.6	77,464	5.0	86,716	5.1	9,251	11.9
住宅	144,738	11.5	157,751	12.9	153,066	11.7	151,920	9.8	108,582	6.4	△ 43,337	△ 28.5
教育研究文化施設	133,775	10.6	167,398	13.7	144,389	11.0	148,207	9.6	84,502	5.0	△ 63,705	△ 43.0
医療・福祉施設	95,334	7.6	70,315	5.8	88,152	6.7	82,932	5.4	62,079	3.7	△ 20,853	△ 25.1
娯楽施設	25,335	2.0	26,543	2.2	114,828	8.8	122,985	7.9	79,299	4.7	△ 43,685	△ 35.5
その他	151,804	12.0	120,392	9.9	77,864	5.9	91,708	5.9	149,023	8.8	57,315	62.5
計	1,259,958	100	1,219,049	100	1,312,811	100	1,550,186	100	1,687,933	100	137,747	8.9

土木

(単位：百万円)

工事種類	2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		2022/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
治山・治水	51,571	10.7%	42,324	9.4%	34,224	6.9%	50,546	9.0%	41,797	7.2%	△ 8,748	△ 17.3%
鉄道	93,550	19.5	85,938	19.1	97,766	19.7	94,850	17.0	142,802	24.6	47,952	50.6
上・下水道	25,451	5.3	22,524	5.0	23,826	4.8	22,846	4.1	16,335	2.8	△ 6,511	△ 28.5
土地造成	26,862	5.6	28,944	6.4	33,869	6.8	31,862	5.7	17,838	3.1	△ 14,023	△ 44.0
港湾・空港	7,309	1.5	3,835	0.8	15,926	3.2	27,277	4.9	22,393	3.8	△ 4,884	△ 17.9
道路	187,195	38.9	133,729	29.7	101,878	20.5	131,489	23.5	175,934	30.2	44,445	33.8
電線	61	0.0	1,013	0.2	876	0.2	690	0.1	424	0.1	△ 265	△ 38.5
その他	88,825	18.5	132,689	29.4	188,479	37.9	199,481	35.7	163,916	28.2	△ 35,564	△ 17.8
(うち工場内土木)	( 42,195)	( 8.8)	( 38,421)	( 8.5)	( 42,893)	( 8.6)	( 46,010)	( 8.2)	( 39,785)	( 6.8)	( △ 6,225)	( △ 13.5)
計	480,827	100	451,000	100	496,847	100	559,044	100	581,442	100	22,398	4.0

建土合計

(単位：百万円)

	2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		2022/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
合計	1,740,785		1,670,049		1,809,658		2,109,230		2,269,376		160,145	7.6%

#### 4 受注工事の請負金別の内訳（個別・建土合計）

（単位：百万円）

	2018/3			2019/3			2020/3			2021/3			2022/3			前期比増減		
	件数	金額	構成比	件数	金額	構成比	件数	金額	構成比	件数	金額	構成比	件数	金額	構成比	件数	金額	増減率
100億円以上	24	444,729	34.1%	22	467,977	35.8%	31	725,999	47.4%	35	690,225	45.7%	22	717,386	47.5%	△ 13	27,161	3.9%
100億円未満 50億円以上	27	192,243	14.8	34	231,976	17.8	32	239,185	15.6	34	245,461	16.3	28	195,616	12.9	△ 6	△ 49,845	△ 20.3
50億円未満 20億円以上	85	253,897	19.5	61	185,346	14.2	64	192,464	12.6	67	207,101	13.7	67	213,338	14.1	-	6,236	3.0
20億円未満 1億円以上	750	329,840	25.4	802	338,530	25.9	674	302,698	19.7	669	307,106	20.4	718	320,273	21.2	49	13,167	4.3
計	886	1,220,711	93.7	919	1,223,829	93.7	801	1,460,348	95.3	805	1,449,894	96.1	835	1,446,614	95.7	30	△ 3,280	△ 0.2
1億円未満	-	82,407	6.3	-	82,123	6.3	-	72,086	4.7	-	59,266	3.9	-	64,675	4.3	-	5,408	9.1
合計	-	1,303,118	100	-	1,305,952	100	-	1,532,434	100	-	1,509,161	100	-	1,511,289	100	-	2,128	0.1

#### 5 リニューアル工事の受注高（個別・国内建築）

（単位：百万円）

	2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		2022/3		前期比増減	
	金額	対国内建築	金額	対国内建築	金額	対国内建築	金額	対国内建築	金額	対国内建築	金額	増減率
受注高	162,639	16.6%	161,664	15.6%	136,603	11.4%	181,973	15.7%	167,789	14.1%	△ 14,183	△ 7.8%

#### 6 受注工事の特命・入札別の内訳（個別）

（単位：百万円）

		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		2022/3		前期比増減	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
建 築	特命	480,298	48.3%	438,468	42.0%	464,813	38.6%	600,682	51.6%	503,515	42.4%	△ 97,166	△ 16.2%
	入札	515,127	51.7	605,865	58.0	740,793	61.4	563,404	48.4	684,363	57.6	120,959	21.5
	計	995,425	100	1,044,333	100	1,205,607	100	1,164,086	100	1,187,879	100	23,792	2.0
土 木	特命	55,952	18.2	78,490	30.0	84,612	25.9	84,687	24.5	104,197	32.2	19,509	23.0
	入札	251,739	81.8	183,128	70.0	242,215	74.1	260,387	75.5	219,213	67.8	△ 41,173	△ 15.8
	計	307,692	100	261,618	100	326,827	100	345,074	100	323,410	100	△ 21,664	△ 6.3
計	特命	536,251	41.2	516,958	39.6	549,426	35.9	685,369	45.4	607,712	40.2	△ 77,656	△ 11.3
	入札	766,867	58.8	788,993	60.4	983,008	64.1	823,791	54.6	903,576	59.8	79,785	9.7
	合計	1,303,118	100	1,305,952	100	1,532,434	100	1,509,161	100	1,511,289	100	2,128	0.1

7 賃貸等不動産（連結）

（単位：百万円）

	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3
期末簿価①	345,641	369,570	380,410	411,386	420,341
期末時価②	487,172	556,678	622,673	650,764	647,803
含み損益(②-①)	141,530	187,107	242,263	239,378	227,461
賃貸損益	9,926	12,217	13,118	13,111	12,790

8 設備投資（連結・個別）

(1) 連結

（単位：百万円）

	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3計画
建設事業	10,346	14,765	17,680	14,713	22,874	20,000
不動産事業	52,843	14,370	19,090	27,683	27,685	79,500
その他*	13,192	10,450	10,801	10,142	4,855	1,000
合計	76,383	39,586	47,573	52,539	55,415	100,500

\* 主に、再生可能エネルギー事業（大林クリーンエナジー他）に係る設備投資である。

(2) 個別

（単位：百万円）

	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3計画
建設事業	6,619	10,078	11,539	8,566	15,984	13,000
不動産事業	23,588	6,412	21,273	7,512	7,604	33,000
その他	26	30	32	60	125	-
合計	30,234	16,521	32,844	16,139	23,714	46,000

9 減価償却費・研究開発費・期末員数（連結・個別）

(1) 減価償却費

（単位：百万円）

	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3計画
減価償却費（連結）	14,659	17,672	19,880	20,038	20,691	22,500
減価償却費（個別）	6,554	8,847	10,192	9,582	9,826	9,600

(2) 研究開発費

（単位：百万円）

	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3計画
研究開発費（連結）	10,602	12,312	13,734	13,661	15,841	16,000
研究開発費（個別）	10,314	12,025	13,457	13,311	15,363	15,700

(3) 期末員数

（単位：人）

	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3見込
期末員数（連結）	14,359	14,739	14,993	15,267	15,470	15,800
期末員数（個別）	8,609	8,753	8,829	8,918	9,026	9,200

## 10 セグメント別売上高及び営業利益（連結）

（単位：百万円）

	2018/3			2019/3			2020/3			2021/3			2022/3			前期比増減	
	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益
国内建築	1,014,371	83,944	8.3%	1,126,556	93,704	8.3%	1,138,934	82,680	7.3%	964,683	59,956	6.2%	1,059,945	△ 8,900	△ 0.8%	95,261	△ 68,856
海外建築	383,995	2,964	0.8	408,715	6,763	1.7	398,564	10,773	2.7	304,388	3,445	1.1	298,818	818	0.3	△ 5,569	△ 2,627
建築	1,398,366	86,909	6.2	1,535,271	100,467	6.5	1,537,499	93,454	6.1	1,269,072	63,402	5.0	1,358,764	△ 8,082	△ 0.6	89,691	△ 71,484
国内土木	346,119	38,283	11.1	351,372	39,782	11.3	342,704	39,602	11.6	342,203	45,389	13.3	346,808	23,861	6.9	4,605	△ 21,527
海外土木	76,461	1,446	1.9	58,870	1,969	3.3	72,215	4,217	5.8	72,004	△ 210	△ 0.3	89,635	2,052	2.3	17,630	2,263
土木	422,580	39,730	9.4	410,242	41,751	10.2	414,919	43,820	10.6	414,208	45,178	10.9	436,444	25,914	5.9	22,236	△ 19,263
建設事業	1,820,947	126,639	7.0	1,945,514	142,219	7.3	1,952,419	137,274	7.0	1,683,280	108,580	6.5	1,795,208	17,832	1.0	111,927	△ 90,748
不動産事業	44,566	8,600	19.3	49,105	10,597	21.6	55,043	13,256	24.1	42,426	11,937	28.1	61,124	20,395	33.4	18,697	8,457
その他	35,141	2,561	7.3	45,064	2,663	5.9	65,580	2,340	3.6	41,186	2,644	6.4	66,551	2,823	4.2	25,365	179
合計	1,900,655	137,800	7.3	2,039,685	155,480	7.6	2,073,043	152,871	7.4	1,766,893	123,161	7.0	1,922,884	41,051	2.1	155,991	△ 82,110

（注）売上高は「外部顧客への売上高」、営業利益は「外部顧客売上高に対応する営業利益」をそれぞれ記載している。

また、売上高及び営業利益の合計は、連結損益計算書の売上高及び営業利益とそれぞれ一致する。

## 11 地域別売上高（連結）

（単位：百万円）

	2018/3			2019/3			2020/3			2021/3			2022/3			前期比増減	
	金額	構成比	海外構成比	金額	構成比	海外構成比	金額	構成比	海外構成比	金額	構成比	海外構成比	金額	構成比	海外構成比	金額	増減率
日本	1,438,542	75.7%		1,570,068	77.0%		1,600,355	77.2%		1,389,338	78.6%		1,532,268	79.7%		142,929	10.3%
海外	462,112	24.3	100%	469,616	23.0	100%	472,687	22.8	100%	377,554	21.4	100%	390,616	20.3	100%	13,061	3.5
北米	329,741	17.4	71.4	334,651	16.4	71.3	333,008	16.0	70.5	270,079	15.3	71.6	244,461	12.7	62.6	△ 25,618	△ 9.5
アジア	128,096	6.7	27.7	128,379	6.3	27.3	127,851	6.2	27.0	100,555	5.7	26.6	139,451	7.3	35.7	38,895	38.7
その他	4,274	0.2	0.9	6,584	0.3	1.4	11,827	0.6	2.5	6,918	0.4	1.8	6,703	0.3	1.7	△ 215	△ 3.1
合計	1,900,655	100		2,039,685	100		2,073,043	100		1,766,893	100		1,922,884	100		155,991	8.8

## 1 2 主要子会社の業績

(単位：百万円)

### (1) 国内子会社【P L】

No.	会社名	セグメント	グループ 持分
1	内外テクノ *1	国内建築	100.0%
2	大林ファシリティーズ	国内建築	100.0%
3	オーク設備工業	国内建築	100.0%
4	大林道路	国内土木	100.0%
5	大林新星和不動産	不動産	100.0%
6	大林クリーンエナジー *2	その他	
7	オーク情報システム	その他	100.0%
8	オーシー・ファイナンス	その他	100.0%
9	P F I 子会社 31社	その他	
	その他		
国内子会社62社 計			

2018年度 P L 実績				2019年度 P L 実績				2020年度 P L 実績				2021年度 P L 実績				2022年度 P L 予想			
売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益
101,506	957	960	661	97,391	1,499	1,526	1,050	91,637	939	946	558	7,629	436	441	249	10,890	925	920	614
26,379	1,888	1,922	1,302	28,644	1,762	1,783	1,102	27,858	1,424	1,442	949	31,020	2,364	2,384	1,552	33,000	1,420	1,595	1,050
24,280	1,017	1,025	711	16,772	△10	66	28	20,309	704	715	526	30,969	1,833	1,818	1,211	22,000	695	700	486
104,562	6,747	6,797	4,546	106,324	7,482	7,844	7,117	100,059	7,021	7,185	4,774	106,708	4,825	4,917	3,337	110,960	6,520	6,580	4,390
38,995	8,924	8,168	5,747	45,103	10,096	8,946	6,089	32,087	8,614	8,003	5,371	50,805	16,190	15,590	10,830	50,859	10,215	9,655	6,893
7,465	1,592	687	573	9,211	1,767	1,177	789	9,482	2,051	1,206	741	11,075	983	320	900	19,419	4,526	3,536	2,880
6,772	413	422	276	7,434	295	304	200	8,244	234	243	165	7,744	193	200	128	10,476	267	271	175
700	536	536	384	606	477	477	340	531	428	428	306	627	527	527	374	946	819	819	571
29,774	674	771	299	47,464	1,071	1,092	652	26,239	1,084	1,101	840	46,996	1,254	1,274	712	28,676	773	785	431
11,070	1,121	1,097	3,111	9,109	617	652	382	8,827	△152	△107	△302	9,621	75	165	1,369	11,649	255	264	126
351,506	23,873	22,389	17,614	368,062	25,060	23,871	17,754	325,278	22,351	21,166	13,932	303,199	28,684	27,641	20,666	298,878	26,418	25,127	17,620
前期比増減				16,556	1,186	1,482	139	△42,784	△2,708	△2,705	△3,821	△22,079	6,332	6,475	6,733	△4,320	△2,265	△2,514	△3,046

\* 1 2021年度から「収益認識に関する会計基準」の適用により商事部門の売上高が減少しているが、その大部分はグループ内取引である。

\* 2 再生可能エネルギー事業を営む傘下の子会社を含む。

### (2) 海外子会社【P L】

No.	会社名	セグメント	グループ 持分
10	E W ハウエル	海外建築	92.0%
11	ウェブコー	海外建築	100.0%
12	J E ロバーツ大林 *3	海外建築	51.0%
13	クレマー	海外土木	56.0%
14	ケナイダ *4	海外土木	60.0%
15	タイ大林	海外建築	50.0%
16	ジャヤ大林	海外建築	85.0%
17	台湾大林組	海外建築	100.0%
18	大林シンガポール	海外建築	100.0%
19	大林ベトナム	海外建築	100.0%
20	大林プロパティズUK	不動産	100.0%
	その他		
海外子会社36社 計			

2018年度 P L 実績				2019年度 P L 実績				2020年度 P L 実績				2021年度 P L 実績				2022年度 P L 予想			
売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益
29,495	72	81	74	32,931	295	307	280	30,450	384	388	344	32,065	86	87	73	43,907	354	359	326
240,906	2,848	3,061	2,709	225,089	2,084	2,288	1,953	151,769	1,771	1,922	1,829	117,815	70	321	54	149,612	1,136	1,136	891
13,793	309	323	117	10,301	207	233	83	25,915	909	923	338	28,021	1,115	1,120	410	29,325	687	738	269
21,969	862	901	522	32,991	1,401	1,467	801	34,789	1,464	1,499	816	40,088	2,055	2,091	1,172	41,920	1,394	1,435	854
14,831	△488	△468	△201	20,394	115	162	72	17,022	182	212	92	14,254	675	731	347	22,977	63	61	38
57,709	5,828	6,184	2,476	58,225	6,338	6,731	2,683	31,795	1,614	1,838	741	35,215	1,463	1,573	627	56,595	3,303	3,399	1,353
7,650	△476	△354	△484	6,852	111	195	13	8,960	245	297	56	12,918	391	453	103	16,475	883	945	425
6,529	△144	△128	△132	4,138	△136	△129	△129	8,099	△755	△747	△747	9,685	△1,832	△1,829	△1,830	13,072	△150	△148	△148
26,608	1,286	1,389	1,189	26,409	1,804	1,958	1,615	24,288	616	754	669	50,654	1,643	1,735	1,444	39,748	699	733	609
16,611	257	385	299	17,565	540	742	592	15,874	618	798	626	6,081	△241	△126	△102	15,117	148	274	219
-	-	-	-	-	-	-	-	812	489	358	358	2,258	1,580	1,317	801	3,355	2,251	1,402	1,148
2,266	△1,750	△1,940	△1,931	4,452	△115	△238	△236	946	△347	△752	△747	627	△59	708	691	210	△455	△497	△497
438,371	8,605	9,436	4,639	439,352	12,646	13,721	7,731	350,724	7,193	7,492	4,379	349,686	6,948	8,184	3,792	432,318	10,315	9,843	5,490
前期比増減				980	4,041	4,285	3,091	△88,627	△5,453	△6,229	△3,351	△1,037	△244	691	△586	82,631	3,366	1,658	1,697

\* 3 大林USAの連結子会社である。

\* 4 大林カナダホールディングスの連結子会社である。

子会社98社 合計

789,877	32,479	31,825	22,253	807,415	37,706	37,593	25,485	676,003	29,544	28,659	18,311	652,885	35,632	35,826	24,459	731,196	36,734	34,970	23,111
前期比増減				17,537	5,227	5,767	3,231	△131,412	△8,162	△8,934	△7,173	△23,117	6,088	7,166	6,147	78,310	1,101	△855	△1,348

(単位：百万円、人)

## (3) 国内子会社【BS】

No.	会社名	セグメント	グループ持分
1	内外テクノス	国内建築	100.0%
2	大林ファシリティーズ	国内建築	100.0%
3	オーク設備工業	国内建築	100.0%
4	大林道路	国内土木	100.0%
5	大林新星和不動産	不動産	100.0%
6	大林クリーンエナジー*1	その他	
7	オーク情報システム	その他	100.0%
8	オーシー・ファイナンス	その他	100.0%
9	PFI子会社 31社	その他	

2018年度BS実績				2019年度BS実績				2020年度BS実績				2021年度BS実績			
総資産	純資産	有利子負債	従業員数	総資産	純資産	有利子負債	従業員数	総資産	純資産	有利子負債	従業員数	総資産	純資産	有利子負債	従業員数
41,852	6,587	-	142	35,341	7,429	-	149	35,051	7,679	-	147	37,216	7,924	700	148
20,732	13,573	-	647	22,017	14,281	-	709	22,098	14,859	-	768	23,437	16,156	-	806
16,163	4,299	-	227	11,103	4,327	-	238	15,502	4,854	-	242	19,344	6,065	1,100	244
93,992	48,692	2,000	1,048	95,792	54,767	2,000	1,050	98,173	57,565	2,000	1,141	101,749	59,458	2,000	1,125
229,321	53,175	149,358	149	219,724	59,264	132,627	159	226,653	64,636	136,279	161	226,215	75,466	123,960	159
62,303	485	56,681	20	76,980	7,279	64,443	22	84,442	7,945	71,307	27	92,282	9,858	73,869	30
3,644	1,858	-	177	3,858	1,968	-	179	3,776	2,072	-	184	5,077	2,147	-	190
63,486	6,077	19,574	-	53,383	6,417	11,642	-	53,669	6,723	10,630	-	53,659	7,098	10,595	-
74,991	3,203	60,921	84	81,939	4,094	55,980	85	68,170	5,112	51,820	83	89,992	6,187	67,605	79

\*1 再生可能エネルギー事業を営む傘下の子会社を含む。

(単位：百万円、人)

## (4) 海外子会社【BS】

No.	会社名	セグメント	グループ持分
10	EWハウエル	海外建築	92.0%
11	ウェブコー	海外建築	100.0%
12	J E ロバーツ大林	海外建築	51.0%
13	クレマー	海外土木	56.0%
14	ケナイダン	海外土木	60.0%
15	タイ大林	海外建築	50.0%
16	ジャヤ大林	海外建築	85.0%
17	台湾大林組	海外建築	100.0%
18	大林シンガポール	海外建築	100.0%
19	大林ベトナム	海外建築	100.0%
20	大林プロパティズUK	不動産	100.0%

2018年度BS実績				2019年度BS実績				2020年度BS実績				2021年度BS実績			
総資産	純資産	有利子負債	従業員数	総資産	純資産	有利子負債	従業員数	総資産	純資産	有利子負債	従業員数	総資産	純資産	有利子負債	従業員数
13,869	2,293	-	152	16,186	2,567	-	170	15,649	2,611	-	156	17,003	2,699	-	154
86,211	9,733	-	772	85,935	12,375	-	743	61,223	13,799	-	616	66,178	14,720	6,096	578
3,586	1,591	-	41	4,818	1,735	-	43	9,480	2,097	-	54	8,575	2,905	-	49
9,827	4,454	2	138	12,221	5,259	-	164	11,774	3,811	-	178	14,271	4,961	-	182
11,062	1,668	-	147	10,391	1,836	-	142	9,508	1,887	-	150	9,057	2,320	-	148
59,448	45,014	-	1,260	65,019	52,248	-	1,294	59,779	50,019	-	1,291	66,565	50,909	-	1,282
3,504	1,742	-	173	3,927	1,799	-	180	5,304	1,713	-	218	7,214	2,034	-	267
11,022	3,760	-	70	9,351	3,673	-	62	10,115	2,956	-	82	8,364	1,511	-	122
17,404	4,904	-	275	19,477	6,524	-	296	19,982	6,947	-	349	29,234	9,027	-	355
13,538	4,515	-	157	22,295	5,059	10	153	9,775	5,415	-	165	9,418	5,995	-	166
-	-	-	-	-	-	-	-	59,479	45,049	13,982	2	68,098	52,544	14,747	2

\*2 大林USAの連結子会社である。

\*3 大林カナダホールディングスの連結子会社である。

### 1 3 主要 P F I 事業の概要

No.	事業名称	所在地	方式	S P C 会社名			総事業費
		運営期間		設立年月日	資本金	当社持分	
1	島根あさひ社会復帰促進センター整備・運営事業	島根県浜田市	B O T	島根あさひソーシャルサポート(株)			878億円
		2008年10月～2026年3月 (約17年間)		2006年3月20日	10百万円	48% (子会社)	
2	神奈川県立がんセンター特定事業	神奈川県横浜市	B T O	神奈川県メディカルサービス(株)			632億円
		2013年11月～2034年3月 (約20年間)		2010年2月25日	100百万円	55% (子会社)	
3	神奈川県立保健医療福祉大学 (仮称) 施設整備事業	神奈川県横須賀市	B T O	P F I 神奈川(株)			323億円
		2003年2月～2033年3月 (約30年間)		2000年5月25日	10百万円	99.5% (子会社)	
4	杉並公会堂改築並びに維持管理及び運営事業	東京都杉並区	B O T	P F I 杉並公会堂(株)			258億円
		2006年6月～2036年3月 (約30年間)		2003年1月16日	10百万円	61% (子会社)	
5	衆議院議員会館維持管理・運営事業 (第二期)	東京都千代田区	O	H O R 会館 2 P F I (株)			250億円
		2020年3月～2030年3月 (約10年間)		2020年3月2日	10百万円	51% (子会社) * 1	
6	大久保浄水場排水処理施設等整備・運営事業	埼玉県さいたま市	B T O	P F I 大久保テクノリソース(株)			242億円
		2008年4月～2028年3月 (約20年間)		2004年12月3日	10百万円	20% (関連会社)	
7	県営プール跡地活用プロジェクト ホテルを核とした賑わいと交流の拠点整備事業	奈良県奈良市	B T O	P F I 奈良賑わいと交流拠点(株)			203億円
		2020年4月～2035年3月 (約15年間)		2016年5月16日	20百万円	75% (子会社)	

\* 1 大林ファシリティーズ(株)が出資している。

その他 2 6 件 2,560億円

\* 2 事業が終了したものは除いている。

計 3 3 件 5,346億円 \* 2