

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2023年6月29日
【事業年度】	第119期（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）
【会社名】	株式会社大林組
【英訳名】	OBAYASHI CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 兼 CEO 蓮輪 賢治
【本店の所在の場所】	東京都港区港南2丁目15番2号
【電話番号】	03-5769-1017
【事務連絡者氏名】	経理部長 高田 佳明
【最寄りの連絡場所】	東京都港区港南2丁目15番2号
【電話番号】	03-5769-1017
【事務連絡者氏名】	経理部長 高田 佳明
【縦覧に供する場所】	株式会社大林組関東支店 （さいたま市中央区新都心11番地2） 株式会社大林組横浜支店 （横浜市神奈川区鶴屋町2丁目23番地2） 株式会社大林組名古屋支店 （名古屋市東区東桜1丁目10番19号） 株式会社大林組大阪本店 （大阪市中央区北浜3丁目5番29号） 株式会社大林組神戸支店 （神戸市中央区加納町4丁目4番17号） 株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号） 証券会員制法人福岡証券取引所 （福岡市中央区天神2丁目14番2号）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第115期	第116期	第117期	第118期	第119期
決算年月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月
売上高 (百万円)	2,039,685	2,073,043	1,766,893	1,922,884	1,983,888
経常利益 (百万円)	163,054	159,005	128,784	49,844	100,802
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	113,155	113,093	98,780	39,127	77,671
包括利益 (百万円)	107,691	78,465	136,723	48,546	74,244
純資産額 (百万円)	798,149	850,498	961,979	988,913	1,035,881
総資産額 (百万円)	2,214,512	2,230,297	2,272,628	2,422,085	2,609,929
1株当たり純資産額 (円)	1,071.49	1,139.69	1,297.25	1,333.10	1,390.77
1株当たり当期純利益 (円)	157.65	157.59	137.64	54.55	108.34
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	34.7	36.7	41.0	39.5	38.2
自己資本利益率 (%)	15.6	14.3	11.3	4.1	8.0
株価収益率 (倍)	7.1	5.9	7.4	16.5	9.4
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	44,203	237,628	24,803	69,697	228,456
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	45,302	47,318	79,075	49,833	101,610
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	24,823	49,397	8,483	12,457	22,118
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	157,699	298,945	236,474	249,317	405,633
従業員数 (人)	14,739	14,993	15,267	15,470	15,876
[外、平均臨時雇用人員]	[4,093]	[3,886]	[3,791]	[3,497]	[3,381]

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していない。

2 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第118期の期首から適用しており、第118期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっている。

(2) 提出会社の経営指標等

回次		第115期	第116期	第117期	第118期	第119期
決算年月		2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月
売上高	(百万円)	1,398,286	1,416,361	1,230,418	1,374,132	1,387,028
経常利益	(百万円)	135,714	121,614	103,894	19,563	71,178
当期純利益	(百万円)	98,435	88,480	81,237	18,843	62,558
資本金	(百万円)	57,752	57,752	57,752	57,752	57,752
発行済株式総数	(千株)	721,509	721,509	721,509	721,509	721,509
純資産額	(百万円)	637,248	656,156	748,087	740,713	758,739
総資産額	(百万円)	1,700,931	1,704,670	1,758,937	1,844,400	1,943,098
1株当たり純資産額	(円)	887.98	914.31	1,042.38	1,033.22	1,058.29
1株当たり配当額 (うち1株当たり 中間配当額)	(円)	32 (14)	32 (16)	32 (16)	32 (16)	42 (21)
1株当たり当期純利益	(円)	137.14	123.29	113.20	26.27	87.26
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)	-	-	-	-	-
自己資本比率	(%)	37.5	38.5	42.5	40.2	39.0
自己資本利益率	(%)	16.3	13.7	11.6	2.5	8.3
株価収益率	(倍)	8.1	7.5	9.0	34.3	11.6
配当性向	(%)	23.3	26.0	28.3	121.8	48.1
従業員数 [外、平均臨時雇用人員]	(人)	8,753 [912]	8,829 [840]	8,918 [836]	9,026 [885]	9,134 [922]
株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX)	(%)	98.5 (95.0)	85.1 (85.9)	95.4 (122.1)	88.3 (124.6)	101.6 (131.8)
最高株価	(円)	1,266	1,283	1,129	1,071	1,067
最低株価	(円)	929	772	853	834	862

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していない。
- 2 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所市場第一部におけるものである。
- 3 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第118期の期首から適用しており、第118期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっている。

2【沿革】

1892年1月、大林芳五郎が個人企業として大阪市に創業し、土木建築の請負に従事したのが当社の起源である。その後、個人企業を1909年7月に合資会社大林組に改め、さらに1918年12月に株式会社大林組と改めた。その後、1936年12月に株式会社第二大林組が設立され、翌年3月に同社は在来の株式会社大林組を吸収合併したうえ、商号を株式会社大林組に変更した。これにより当社の設立は1936年12月となっている。

営業網については、1906年に東京支店、1919年に小倉支店（1930年2月、同支店を福岡市に移し福岡支店に改称）、1925年4月に横浜支店、同年7月に名古屋支店を設置するなど着々とその整備拡充を進め、活発な営業活動を行っていた。

また、1931年10月に木工内装工事を行う内外木材工芸株式会社を設立し、1933年8月に道路舗装工事を行う東洋舗装株式会社を設立するなど、新たな事業分野への進出にも取り組んだ。

当社設立後の主な変遷は次のとおりである。

- 1942年9月 広島支店を設置
- 1943年3月 内外木材工芸株式会社を内外木材工業株式会社に社名変更（1993年4月、株式会社内外テクノスに社名変更、現・連結子会社）
- 1946年6月 仙台支店を設置（1987年4月、東北支店に改称）
- 1946年11月 札幌支店を設置
- 1955年1月 浪速土地株式会社を設立（1970年10月、大林不動産株式会社に社名変更）
- 1958年1月 高松支店を設置（1979年1月、四国支店に改称）
- 1958年12月 大阪証券取引所に当社株式を上場（現・株式会社東京証券取引所）
- 1960年11月 東京証券取引所に当社株式を上場（現・株式会社東京証券取引所）
- 1961年3月 福岡証券取引所に当社株式を上場（現・証券会員制法人福岡証券取引所）
- 1963年10月 東洋ビルサービス株式会社を設立
- 1965年7月 神戸支店を設置
- 1965年12月 東京都清瀬市に技術研究所を開設
- 1967年2月 東洋舗装株式会社を大林道路株式会社に社名変更（現・連結子会社）
- 1970年12月 東京支店を東京本社に改める。
- 1971年4月 大林道路株式会社が株式を東京証券取引所市場第二部に上場
- 1972年1月 ジャヤ大林を設立（現・連結子会社）
- 1973年2月 大林道路株式会社が株式を東京証券取引所市場第一部に上場
- 1974年5月 タイ大林を設立（現・連結子会社）
- 1975年2月 金沢支店を設置（1979年1月、北陸支店に改称、1991年7月、新潟市へ移転）
- 1987年4月 福岡支店を九州支店に改称
- 1989年11月 株式会社オーシー・ファイナンスを設立（現・連結子会社）
- 1990年6月 台湾大林組を設立（現・連結子会社）
- 1990年11月 大林シンガポールを設立（現・連結子会社）
- 2002年7月 大林USAを設立（現・連結子会社）
- 2003年7月 オーク設備工業株式会社（当時・東芝空調株式会社）の全株式を取得（現・連結子会社）
- 2005年7月 東洋ビルサービス株式会社が株式会社オークビルサービスを吸収合併し、大林ファシリティーズ株式会社に社名変更（現・連結子会社）
- 2006年6月 大林ベトナムを設立（現・連結子会社）
- 2008年4月 海外支店を設置
- 2010年4月 東京本社を本社及び東京本店に、本店を大阪本店にそれぞれ改める。
- 2011年3月 大林カナダホールディングスを設立（現・連結子会社）
- 2011年6月 新星和不動産株式会社の全株式を取得
- 2012年4月 京都営業所を京都支店に改める。
- 2012年7月 株式会社大林クリーンエナジーを設立（現・連結子会社）
- 2014年10月 大林不動産株式会社が新星和不動産株式会社を吸収合併し、大林新星和不動産株式会社に社名変更（現・連結子会社）
- 2017年9月 大林道路株式会社が東京証券取引所市場第一部における株式上場を廃止
- 2017年9月 大林道路株式会社の全株式を公開買付け等の方法により取得（現・連結子会社）
- 2019年3月 海外支店を廃止
- 2019年4月 シンガポールにアジア支店を、米国に北米支店をそれぞれ設置
- 2020年4月 関東支店を設置
- 2020年6月 大林プロパティーズUKを設立（現・連結子会社）
- 2022年4月 東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行
- 2023年2月 株式会社サイプレス・スナダヤの株式を取得（現・連結子会社）

3【事業の内容】

当社グループは、当社及び子会社108社、関連会社27社で構成され、その主な事業内容は、建設事業（国内建築事業、海外建築事業、国内土木事業及び海外土木事業）及び不動産事業であり、さらに各々に付帯する事業を行っている。

当社グループの事業に係わる位置付けを報告セグメントごとに示すと次のとおりである。

（国内建築事業）

当社が建築工事の受注、施工を行っているほか、子会社の(株)内外テクノスが内装工事及び建設用資機材の販売、賃貸を、オーク設備工業(株)が設備工事の受注、施工を、(株)サイプレス・スナダヤが建設資機材の販売を行っており、それらの一部は当社が発注している。

また、子会社の大林ファシリティーズ(株)が建物総合管理業を行っており、その一部は当社及び大林新星和不動産(株)が発注している。

（海外建築事業）

当社及び現地法人であるウェブコー、ジャヤ大林、タイ大林、台湾大林組、大林シンガポール、大林ベトナム等が北米及び東南アジア等で建築工事の受注、施工を行っている。

（国内土木事業）

当社が土木工事の受注、施工を行っているほか、子会社の大林道路(株)等が土木工事の受注、施工を行っており、その一部は当社が発注している。

（海外土木事業）

当社及び現地法人であるケナイダン等が北米及び東南アジア等で土木工事の受注、施工を行っている。

（不動産事業）

当社及び子会社の大林新星和不動産(株)、大林プロパティズUK等が不動産の売買、賃貸並びに宅地開発等の開発事業を行っている。

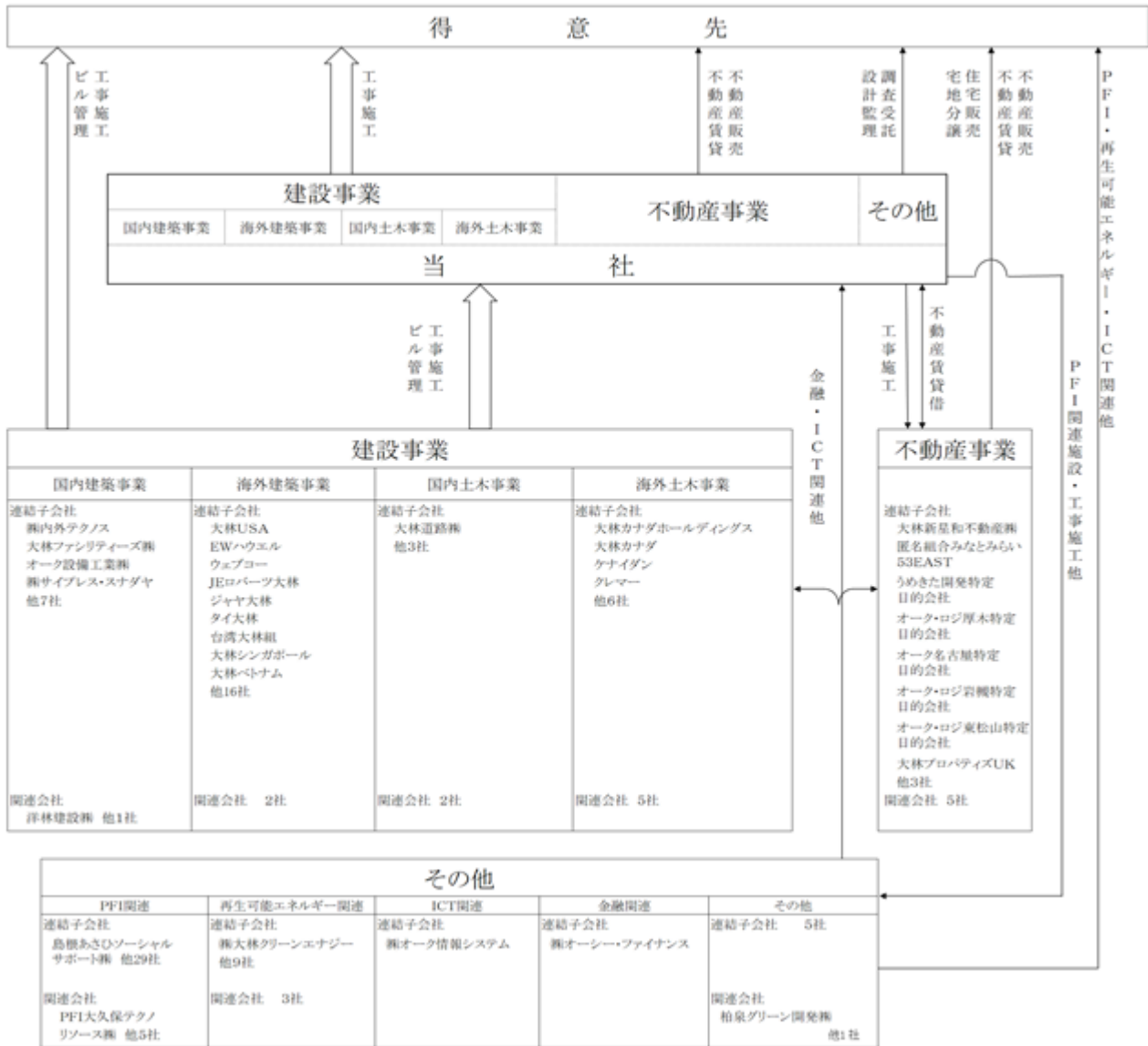
（その他）

子会社の島根あさひソーシャルサポート(株)他29社及び関連会社6社がPFI事業を行っている。当社グループは、建設担当企業としてPFI事業に関与するのみならず、事業主体となるこれらの特別目的会社に対して適切な範囲で投融資を行っており、事業の中核的役割を担っている。

子会社の(株)大林クリーンエネルギー他9社及び関連会社3社が再生可能エネルギー事業を行っている。当社グループでは、太陽光発電のほか、風力、バイオマス、地熱等による発電に取り組んでいる。

また、子会社の(株)オーク情報システムがICT関連事業を、(株)オーシー・ファイナンスがグループ会社の資金調達を含む金融事業を行っている。

事業の系統図は次のとおりである。



4【関係会社の状況】

会社名	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容			
					役員の兼任		資金援助	営業上の取引
					当社役員(人)	当社執行役員及び従業員(人)		
(連結子会社) 株式会社 内外テクノス	埼玉県ふじみ野市	150百万円	国内建築事業	100	-	10	-	当社施工工事の一部を受注している。
大林ファシリティーズ 株式会社	東京都千代田区	50百万円	国内建築事業	100	-	10	-	当社から建物の設備管理業務等を受注している。
オーク設備工業 株式会社	東京都中央区	300百万円	国内建築事業	100	-	8	-	当社施工工事の一部を受注している。
株式会社 アトリエ・ジーアンドピー	東京都品川区	50百万円	国内建築事業	100	-	4	-	当社設計業務の一部を受注している。
株式会社 特研メカトロニクス	東京都港区	40百万円	国内建築事業	100	-	7	-	当社施工工事の一部を受注している。
株式会社 大林デザインパートナーズ	東京都港区	50百万円	国内建築事業	100	-	5	-	当社設計業務の一部を受注している。
株式会社 サイプレス・スナダヤ	愛媛県西条市	20百万円	国内建築事業	46.1	-	-	-	当社に建設資機材を販売している。
大林USA	米国 (デラウェア)	56,362千US\$	海外建築事業	100	-	4	-	-
EWハウエル	米国 (デラウェア)	15,058千US\$	海外建築事業	92 (92)	-	3	-	-
ウェブコー	米国 (デラウェア)	50,609千US\$	海外建築事業	100 (100)	-	4	-	-
JEロパーツ大林	米国 (カリフォルニア)	200千US\$	海外建築事業	51 (51)	-	2	-	-
ジャヤ大林	インドネシア (ジャカルタ)	622,500千RP	海外建築事業	85	1	5	-	-
タイ大林	タイ (バンコック)	10,000千B	海外建築事業 不動産事業	51.5 (18.5)	-	4	-	-
台湾大林組	台湾 (台北)	1,322,000千NT\$	海外建築事業	100	-	5	-	-
大林シンガポール	シンガポール (シンガポール)	16,000千S\$	海外建築事業	100	-	3	-	-
大林ベトナム	ベトナム (ホーチミン)	5,000千US\$	海外建築事業	100	-	6	-	-
大林カタール	カタール (ドーハ)	200千QAR	海外建築事業	49 [51]	-	1	当社は事業資金を貸付している。	-
大林道路 株式会社	東京都千代田区	6,293百万円	国内土木事業	100	-	3	-	当社施工工事の一部を受注している。
相馬環境サービス 株式会社	福島県相馬市	30百万円	国内土木事業	100	-	5	-	-
東洋テックス 株式会社	東京都千代田区	50百万円	国内土木事業	100 (100)	-	1	-	-

会社名	住 所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容			
					役員の兼任		資金援助	営業上の取引
					当社役員(人)	当社執行役員及び従業員(人)		
大林カナダホールディングス	カナダ(オンタリオ)	42,001千CA\$	海外土木事業	100	-	3	当社は事業資金を貸付している。	-
大林カナダ	カナダ(オンタリオ)	10,401千CA\$	海外土木事業	100(100)	-	1	-	-
ケナイダン	カナダ(オンタリオ)	18,107千CA\$	海外土木事業	60(60)	-	4	-	-
クレマー	米国(ウィスコンシン)	26,000千US\$	海外土木事業	63(63)	-	4	-	-
大林新星和不動産株式会社	東京都千代田区	6,170百万円	不動産事業	100	-	7	当社は事業資金を貸付している。	当社に工事の発注及び建物の賃貸をしている。
匿名組合みなとみらい53EAST	東京都港区	20,680百万円	不動産事業	100	-	-	-	当社に工事の発注をしている。
うめきた開発特定目的会社	東京都千代田区	30,342百万円	不動産事業	100	-	1	当社は事業資金を貸付している。	当社に工事の発注をしている。
オーク・ロジ厚木特定目的会社	東京都千代田区	13,900百万円	不動産事業	100	-	-	-	-
オーク名古屋特定目的会社	東京都千代田区	3,000百万円	不動産事業	100	-	-	-	-
オーク・ロジ岩槻特定目的会社	東京都千代田区	9,100百万円	不動産事業	100	-	-	-	-
オーク・ロジ東松山特定目的会社	東京都千代田区	4,400百万円	不動産事業	100	-	-	-	-
大林プロパティズUK	英国(ロンドン)	396,000千STG	不動産事業	100	-	1	-	-
島根あさひソーシャルサポート株式会社	島根県浜田市	10百万円	その他(PFI関連)	48	-	6	当社は事業資金を貸付している。	-
PFI神奈川株式会社	横浜市神奈川区	10百万円	その他(PFI関連)	99.5	-	4	当社は事業資金を貸付している。	-
PFI杉並公会堂株式会社	東京都杉並区	10百万円	その他(PFI関連)	61	-	3	当社は事業資金を貸付している。	-
神奈川メディカルサービス株式会社	横浜市神奈川区	100百万円	その他(PFI関連)	55	-	4	当社は事業資金を貸付している。	-
PFI大阪第6合同庁舎株式会社	大阪市中央区	30百万円	その他(PFI関連)	90	-	4	当社は事業資金を貸付している。	-
株式会社大林クリーンエナジー	東京都港区	10百万円	その他(再生可能エネルギー関連)	100	-	7	当社は事業資金を貸付している。	当社に工事の発注をしている。
株式会社オーク情報システム	東京都品川区	45百万円	その他(ICT関連)	100	-	9	-	当社にICT機器を賃貸、販売している。
株式会社オーシー・ファイナンス	東京都港区	500百万円	その他(金融関連)	100	-	5	-	-

会社名	住 所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容			
					役員の兼任		資金援助	営業上の取引
					当社役員(人)	当社執行役員及び従業員(人)		
ルポンドシエル株式会社	大阪市中央区	60百万円	その他(その他)	100	-	4	当社は事業資金を貸付している。	-
その他67社								

会社名	住 所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容			
					役員の兼任		資金援助	営業上の取引
					当社役員(人)	当社執行役員及び従業員(人)		
(持分法適用関連会社) 洋林建設株式会社	山口県周南市	150百万円	国内建築事業	50	-	3	-	当社施工工事の一部を受注している。
P F I 大久保テクノリソース株式会社	さいたま市桜区	10百万円	その他(P F I 関連)	20	-	1	当社は事業資金を貸付している。	-
柏泉グリーン開発株式会社	神戸市北区	20百万円	その他(その他)	50	-	4	-	-
その他24社								

(注) 1 主要な事業の内容欄には、セグメント情報に記載された名称を記載している。なお、その他に属する会社については、「事業の系統図」における事業内容を()内に記載している。

2 大林道路株式会社、大林新星和不動産株式会社、匿名組合みなとみらい53EAST、うめきた開発特定目的会社、オーク・ロジ厚木特定目的会社、オーク・ロジ岩槻特定目的会社、大林USA及び大林プロパティズUKは特定子会社に該当する。

3 大林カタル、島根あさひソーシャルサポート株式会社及び株式会社サイプレス・スナダヤに対する議決権の所有割合は、100分の50以下であるが、実質的に支配しているため子会社としている。

4 議決権の所有割合の()内は間接所有割合で内数、[]内は同意している者の所有割合で外数である。

5 外貨については、次の略号で表示している。

US\$ = 米ドル RP = インドネシアルピア B = タイバート NT\$ = ニュー台湾ドル S\$ = シンガポールドル
QAR = カタールリアル CA\$ = カナダドル STG = スターリング・ポンド

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2023年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)	
国内建築事業	8,107	[1,008]
海外建築事業	3,203	[1,406]
国内土木事業	3,342	[407]
海外土木事業	447	[482]
建設事業 計	15,099	[3,303]
不動産事業	292	[31]
その他	485	[47]
合 計	15,876	[3,381]

- (注) 1 従業員数は、執行役員、相談役、顧問及び社友を含んでいない。
2 各セグメントに共通管理部門の従業員を配分している。
3 臨時従業員は、[]内に年間の平均人員を外数で記載している。

(2) 提出会社の状況

2023年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(才)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
9,134 [922]	42.7	17.0	10,315,515

セグメントの名称	従業員数(人)	
国内建築事業	6,470	[635]
海外建築事業	161	[6]
国内土木事業	2,163	[244]
海外土木事業	94	[5]
建設事業 計	8,888	[890]
不動産事業	129	[6]
その他	117	[26]
合 計	9,134	[922]

- (注) 1 従業員数は、執行役員、相談役、顧問及び社友を含んでいない。
2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでいる。
3 各セグメントに共通管理部門の従業員を配分している。
4 臨時従業員は、[]内に年間の平均人員を外数で記載している。

(3) 労働組合の状況

労使関係について特に記載すべき事項はない。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異
提出会社

当事業年度				
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注2)	労働者の男女の賃金の差異(%) (注1、3)		
		全労働者	うち正規雇用労働者	うちパート・有期労働者
5.3	81.3	65.2	66.4	53.7

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものである。

- 2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第2号における育児休業等及び育児目的休暇の取得割合を算出したものである。
- 3 労働者の男女の賃金の差異は、男性の賃金を100%とした際の女性の賃金を記載している。

正規雇用労働者のうち、95.5%を占める「職員」(特段の事由により社外から招へいした「常勤顧問」や「参与」、「嘱託」等を除く)については職務遂行能力を基準とした職級(1~8級職)に基づき処遇を決める職能資格制度のもと、勤務地域を限定しない「全国型」と、勤務地域を特定し地域に応じた係数(全国型を1とし勤務地域に応じて0.8~0.9の間で係数が設定されている)が乗じられた賃金となる「拠点型」に区分している。「職員」に限定した男女の賃金差異は全体では71.6%、全国型では72.4%、拠点型では79.2%となっている。同一の職員区分(全国型/拠点型)及び職級において、男女で賃金差異は発生しない制度設計となっているが、差異の主な要因は以下のとおりである。

- ・「管理職に占める女性労働者の割合」は上記記載のとおり5.3%であるが、女性の正規雇用労働者の85.4%を占める「職員」の内、管理職の割合は15.8%であり、男性の同管理職割合56.7%に比べて低いため、役職の任用に応じて支給される職務給等の支給の有無が賃金差異に影響している。総合職、専門職及び一般職の職員区分を総合職に統一した人事制度改正(2003年)以前は、総合職には男性が比較的多く、専門職及び一般職には女性が比較的多く採用されていたため、その職務に応じて女性の管理職登用が進んでいなかった。しかしながら、同人事制度改正以降、男女を問わず総合職としての採用を継続しており、管理職の割合の男女差異は改善する見込みである。
- ・男女で法定時間外労働時間の実績値に差があり、残業代の合計額に差が生じている。
- ・同人事制度改正時(2003年)に、男性が比較的多く区分されていた総合職は全国型に、女性が比較的多く区分されていた専門職及び一般職は拠点型に移行したことにより、拠点型の女性構成比率が依然として高い。

パート・有期労働者については、事務補助職等として職員とは異なる職務に応じた賃金体系の従業員の区分に女性の割合が高く、賃金差異の要因になっている。

女性活躍を含め従業員一人ひとりの多様な能力を最大限に発揮できる「ダイバーシティ&インクルージョン」の推進を企業グループの成長ドライバーとして位置づけ、グローバル経営戦略室のもとに「ダイバーシティ&インクルージョン推進部」を2021年4月に新設し、女性特有のライフイベントに対する支援やキャリア開発支援等の取組みを進めている。2003年の同人事制度改正以降、男女を問わず職員としての採用を継続しており、男女の賃金差異は今後、縮小する見込みであるが、「大林グループ人材マネジメント方針」に沿って、人物本位の評価・昇進審査を継続するとともに、柔軟な働き方と働きやすい職場環境の整備・拡充を図っていくことにより女性活躍を推進し、男女賃金差異の解消を図っていく。

連結子会社（国内連結子会社の内、常時雇用する労働者が100人以上の事業者を記載）

当事業年度						補足説明
会社名	管理職に占める女性労働者の割合（％） （注1）	男性労働者の育児休業取得率（％） （注2）	労働者の男女の賃金の差異（％） （注1、3）			
			全労働者	うち正規雇用労働者	うちパート・有期労働者	
大林道路(株)	1.9	36.8	57.3	59.4	53.8	
大林ファシリティーズ(株)	8.3	0.0	58.1	71.8	81.8	
(株)内外テクノス	7.4	-	72.4	70.8	82.5	当事業年度に配偶者が出産した男性労働者がいないため取得率を記載していない。
オーク設備工業(株)	3.4	33.3	64.3	66.0	30.6	
(株)オーク情報システム	10.9	60.0	74.5	74.4	67.1	
大林新星和不動産(株)	15.0	-	75.6	74.6	79.2	当事業年度に配偶者が出産した男性労働者がいないため取得率を記載していない。
(株)サイプレス・スナダヤ	0.0	33.3	75.2	81.4	-	女性のパート・有期労働者がいないため賃金の差異を記載していない。

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものである。

2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成3年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（平成3年労働省令第25号）第71条の4第2号における育児休業等及び育児目的休暇の取得割合を算出したものである。

3 労働者の男女の賃金の差異は、男性の賃金を100%とした際の女性の賃金を記載している。

連結子会社各社において「大林グループ人材マネジメント方針」に沿って、女性活躍を推進し、男女賃金差異の解消を図っていく。

第2【事業の状況】

以下、第2 事業の状況に記載している金額は消費税等抜きの額である。

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、次のとおりである。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものである。

(1) 経営の基本方針

長期的な視点に立った会社経営を基本に、経営の効率化と収益力の向上によって、企業価値をより高めていくことを目標としており、その実現を通じて、株主、顧客、取引先、従業員、地域社会など、すべてのステークホルダーの信頼と期待に応えられる経営を目指している。

(2) 経営環境及び対処すべき課題

経営環境

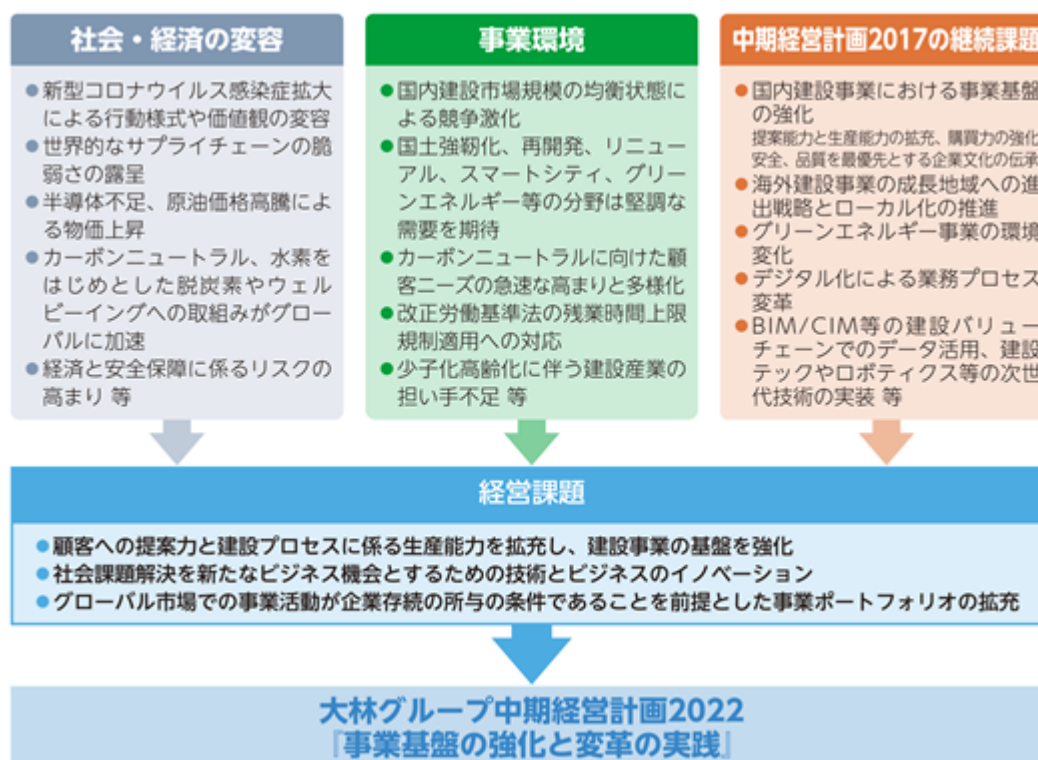
当社グループの経営環境については、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1)経営成績」に記載のとおりである。

対処すべき課題

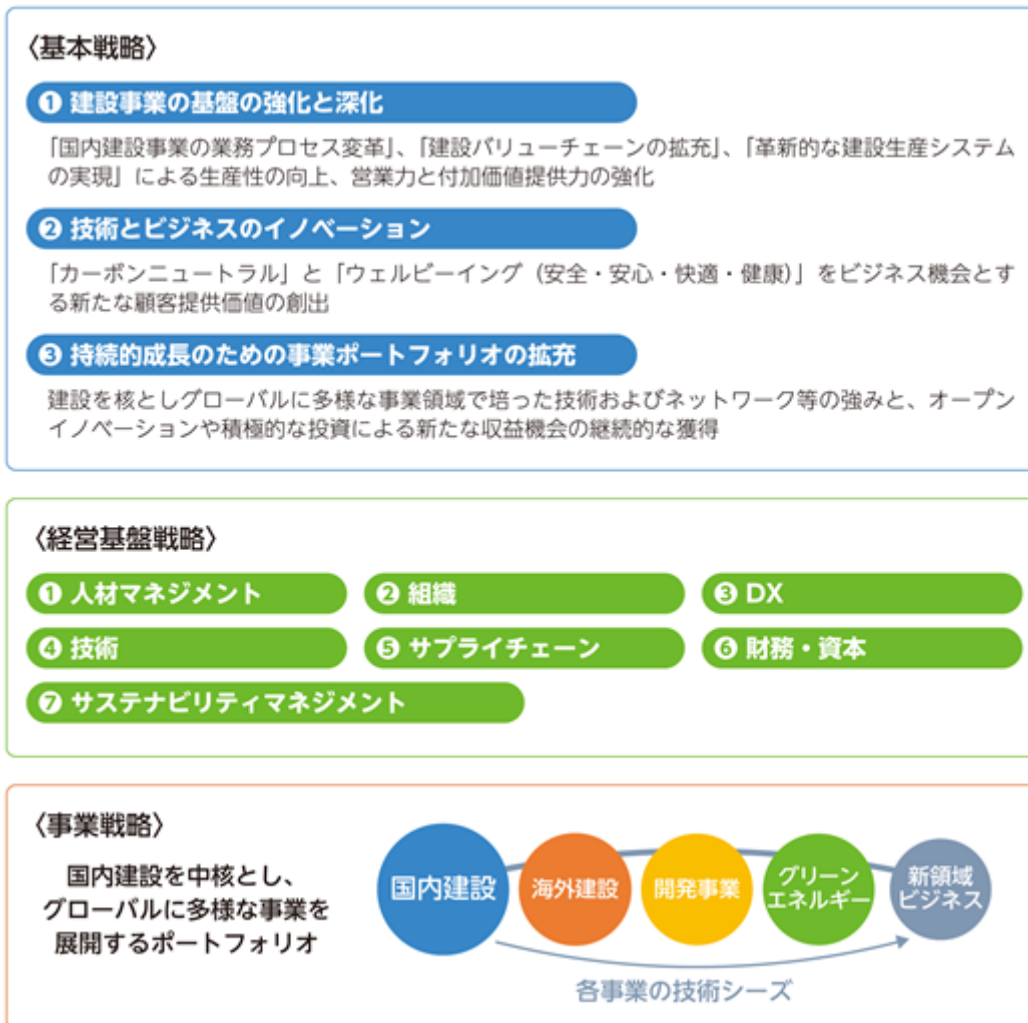
ア 大林グループ中期経営計画2022「事業基盤の強化と変革の実践」

当社グループは、新型コロナウイルスによる人々の行動様式や価値観の変容、カーボンニュートラルやウェルビーイングへの取り組みのグローバルな加速などの事業環境の変化や中期経営計画2017の継続課題を踏まえ、企業理念である「持続可能な社会の実現への貢献」に向けて、2022年度より5か年計画「大林グループ中期経営計画2022『事業基盤の強化と変革の実践』」をスタートした。

(ア) 大林グループ中期経営計画2022策定時の経営環境と経営課題



(イ) 大林グループ中期経営計画2022の全体像



イ 中期経営計画2022の進捗状況
(ア) 2022年度実績と2023年度見通し

	2022年度 実績	2023年度 見通し	中期経営計画2022 経営指標
連結売上高	1兆9,838億円	2兆2,800億円	2兆円程度
連結営業利益	938億円	740億円	1,000億円以上
1株当たり当期純利益（EPS）	108.34円	76.71円	100円以上
投下資本利益率（ROIC）	4.9%	3.7%	中長期的に5%以上
（参考） 自己資本当期純利益率（ROE）	8.0%	5.4%	中長期的に8%以上
自己資本配当率（DOE） （1株当たり配当額）	3.1% （42円）	3.0% （42円）	3.0%程度
自己資本比率	38.2%	38.8%	40%程度

< 建設物価の高騰等の影響について >

ロシアのウクライナ侵攻に伴うグローバルサプライチェーンの混乱や円安の影響等により、原材料価格やエネルギー価格が高止まりし、建設物価が過去に例を見ないほど高騰した。

この結果、物価高騰前に内定した工事等において購買段階での対応や発注者との交渉等において物価高騰の影響の全てを吸収することが困難になったことなどにより、完成工事総利益の水準が低下した。この影響は当該工事の進捗に応じて、当事業年度だけでなく、2023年度の完成工事総利益率を押し下げる要因にもなっている。

(イ) 建設物価高騰などの事業環境変化への対応

建設物価高騰など事業環境の変化への対応として、当社グループでは以下の対応に取り組み、収益向上等に努めている。

事業環境の変化	当社の取り組み
建設資材価格の高騰（マイナス要素）	<ul style="list-style-type: none"> ・建設資材価格の高騰を見積・契約条件に反映した受注活動 ・海外調達を含む全店調達の推進によるスケールメリットを活かした調達力強化 ・手持工事の損益管理の徹底 <p>これらの取り組みにより、建設資材価格高騰以降の工事における受注時利益率は一定水準以上を確保している状況</p>
地政学リスクの高まり等を背景とした製造拠点の国内回帰の動き（プラス要素）	<ul style="list-style-type: none"> ・工事収益向上等に寄与する受注ポートフォリオの最適化 ・DX・ICTを活用した生産性・施工キャパシティ向上策の推進
カーボンニュートラル・木造木質化の需要増加（プラス要素）	<ul style="list-style-type: none"> ・カーボンニュートラル・木造木質化需要に対応するソリューション体制の強化（専門部署の増強等）

ウ 中期経営計画2022に基づく具体的な取り組み事例

中期経営計画2022における3つの基本戦略に基づく具体的な取り組み事例は、次のとおりである。

(ア) 「建設事業の基盤の強化と深化」の取り組み事例

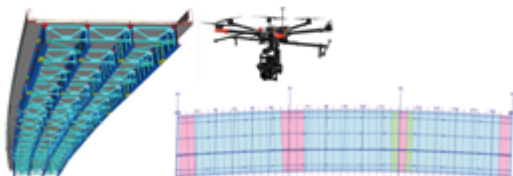
<生産性向上・品質確保への取り組み>

国内の高速道路の約7割が建設から30年が経過し更新需要拡大への対応が求められる中、各フェーズにおける作業の自動化や省力化、デジタルツインを用いた施工シミュレーションの導入などを実現し、生産性向上に加え不具合の未然防止や高品質確保に寄与する橋梁リニューアル統合管理システム「OBRIS®（オブリス）」の開発・適用

■ 「OBRIS®」を構成する4つのシステム

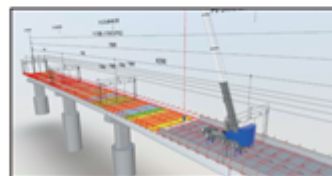
設計統合システム [Design]

- 3D測量から自動でCIMデータ構築
- 設計データの一元管理
- 自動割付機能などで設計作業の最適化



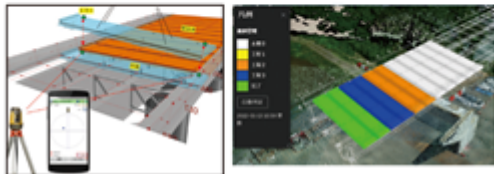
製作統合システム [Production]

- 床版製作時の品質記録を一元管理
- 製作状況の遠隔監視機能付き
- 製作床版を計測して、3Dモデルで施工シミュレーション



施工統合システム [Construction]

- 3D座標を基にした床版の設置
- 設置誤差を基に翌日以降の設置データを修正
- 出来形や現場品質管理結果のデジタル保管



維持管理統合システム [Maintenance]

- 一元化された品質と出来形データを基にした維持管理



(イ)「技術とビジネスのイノベーション」の取り組み事例



<木造・木質化への取り組み強化 - Circular Timber Construction®の実現にむけて>

森林の育成から加工・調達、木造・木質化建設、バイオマス発電やリユースに繋がる循環型ビジネスモデル「Circular Timber Construction®(サーキュラー・ティンバー・コンストラクション)」の構築



(ウ)「持続的成長のための事業ポートフォリオの拡充」の取り組み事例

<既存事業領域で培った技術・ネットワークを活かした新領域事業会社の設立>

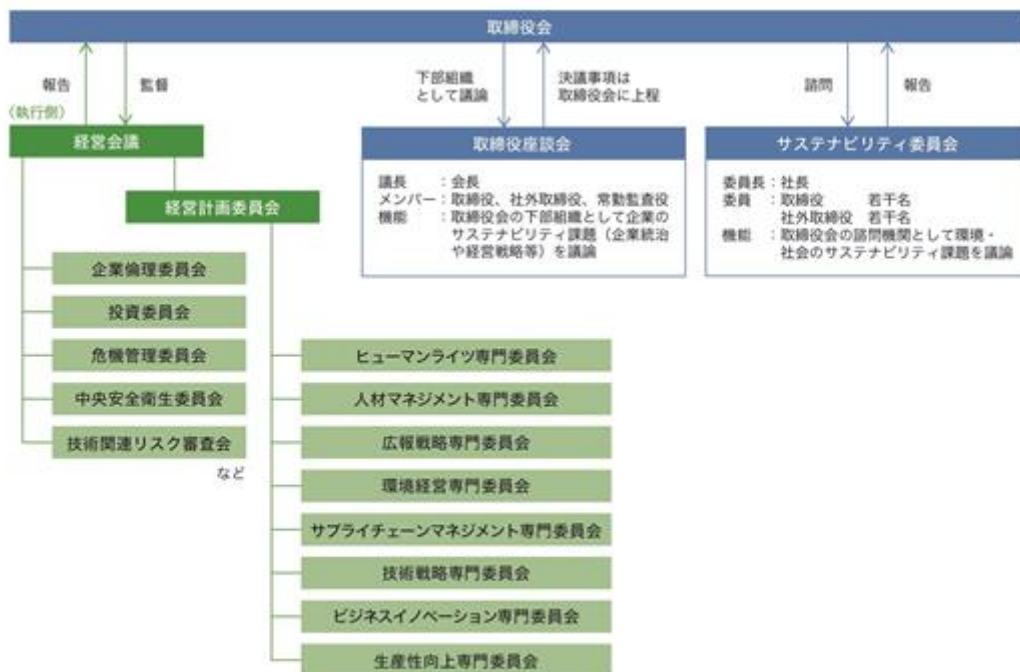
 <p>企業内物流等の自動化・省力化ニーズが高まっている中、自律作業ロボットを活用した自律化・省人化ソリューションを提供する「PLiBOT(プライボット)株式会社」を設立した。</p> <p>運搬だけでなく清掃や警備など多様なタイプの自律作業ロボットと顧客所有設備を一つの統合制御プラットフォームにつなげることで自律作業の一元管理を可能とし、顧客の課題に寄り添ったソリューションを提供していく。</p>	 <p>建物設備のデジタル化に対応したスマートビルへのニーズが高まっている中、当社と株式会社日立ソリューションズとの合弁会社「株式会社オプライゾン」を設立した。</p> <p>建物オーナーが長期にわたって安心できる運用サービスをワンストップで提供することにより、スマートビル化に必要な「建設」「設備」「デジタル」「システム」すべてを融合したサービスプロバイダーのリーディングカンパニーを目指している。</p>
--	--

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

(1) ガバナンス

サステナビリティ課題に対する取締役会の実効的な監視・監督・関与を目的として、環境・社会のサステナビリティ課題に関する取締役会の諮問機関として「サステナビリティ委員会」を、企業のサステナビリティ課題（企業統治や経営戦略等）に関する取締役会の下部組織として「取締役座談会」をそれぞれ設置し、両課題の検討議論を行う体制としている。

また、業務執行においては、経営会議のもと、代表取締役社長兼CEOから委嘱を受けた経営計画委員会及び同委員会に設置する各サステナビリティ分野の専門委員会において、事業ポートフォリオ、人材組織戦略及び知的財産戦略等の方向性と具体的な施策の立案、推進及び実施状況の把握を行い、取締役会に諮る体制としている。



(2) 戦略

当社は、長期ビジョン「Obayashi Sustainability Vision 2050」を策定し、「地球・社会・人」と当社グループのサステナビリティの実現に向けた課題の特定と具体的なアクションプラン及びKPIを設定している。同ビジョンに基づき2050年の「あるべき姿」実現に向け、カーボンニュートラルとウェルビーイングを中期的な重点テーマに設定し、省エネのさらなる推進やグリーンエネルギーの利活用、ダイバーシティ&インクルージョンの推進とともに革新的な技術開発を進めている。また、事業領域の深化・拡大とグローバル化を進めるため、各事業・各エリアの成長性と収益性、当社グループの技術やネットワークの優位性、リスク等を検証して最適な事業ポートフォリオを検討し、人的資本への投資や技術開発投資を含む将来に向けた投資配分の最適化を図っている。

気候変動に関するリスク及び機会については、2020年7月にTCFD（気候関連財務情報開示タスクフォース）提言への賛同を表明し、関連リスクと機会を特定・評価し、気候変動関連問題が事業に与える中長期的なインパクトを把握するため、国内の主要4事業を対象としてシナリオ分析を行い、2020年11月に同提言に沿った情報開示を行っている。

2022年10月には、SBT（Science Based Targets）の認定を取得し、2030年度までに2019年度比で、Scope1+2を46.2%、Scope3を27.5%とするCO2排出量削減目標を掲げて、着実な取り組みを実行している。

なお、これらの情報については、当社ホームページやコーポレートレポートで開示している。

（参考）

Obayashi Sustainability Vision 2050

<https://www.obayashi.co.jp/sustainability/vision.html>

気候関連の情報開示

<https://www.obayashi.co.jp/sustainability/environment/tcf.html>

脱炭素社会

<https://www.obayashi.co.jp/sustainability/environment/action.html#section1>

(3) 人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針

人材の育成及び社内環境整備に関する方針

当社グループは、事業に関わるすべての人を大切にすることを企業理念に掲げており、多様性を受け入れ相互に尊重し合える企業（組織）風土をこれからも変わらない当社グループの守るべきDNAと捉えている。この企業風土のもとで仕事を通じた成長機会の提供や働きがいのある職場をつくり、働く人のエンゲージメントを向上させることを目指し、「大林グループ人材マネジメント方針」を定めている。

大林グループ人材マネジメント方針

1 安全に、健康に、活躍できる

互いを尊重し、信頼に基づく建設的な議論ができる健全な職場環境を構築する。

2 魅力ある多様な人材が集まる

多様な能力や経験を持つ人材をあらゆる機会を通じて採用し、自己実現に向けた活躍の場を提供する。

3 学びを楽しみ、皆が成長する

職場における対話を重視し、自身の業務や取り巻く環境を成長機会と捉えるマインドを持たせ、そこから湧き出る好奇心や向上心が真に満たされるよう技術や知識の習得をサポートする。加えて、研修、留学や人材交流などのさまざまな成長機会の提供により、各人の自発的な能力開発やキャリア形成を促す。

4 個が躍動し、チームが活性する

各人の能力や適性と将来のキャリアパスなどを踏まえた適材適所の人材配置を行い、個の尊重と事業の遂行・組織能力の最大化との両立を図る。

5 業績への貢献が報われる

大林グループの業績や中長期的な成長への貢献に対して適時適切に報い、各人のモチベーションの維持、向上を図ることができるよう、職務、職責や能力に基づいた公正な評価・処遇制度を構築、運用する。

これにより大林グループは、グループの一員として会社のビジョンに共感し、自ら機会を捉え周囲の仲間と協働しながら真摯に自己実現を志向する人材を育み、両者一体となって社会の豊かな未来を拓きます。

制定 2022年12月8日

株式会社大林組

代表取締役社長兼 CEO 連輪賢治

当社グループは人材が最も重要な経営資源の一つであるとの考えのもと、社員一人ひとりが強みや能力を最大限に発揮できるよう、能力本位での登用を基本方針とするなど、ダイバーシティ&インクルージョンを推進している。2021年4月には「ダイバーシティ&インクルージョン推進部」を設置し、各人が働きがいを持って業務と向き合い、成長を促す環境や機会を整備・提供することによりウェルビーイングの実現を目指している。ジェンダー、国籍、文化、世代及び障がいの有無などにとらわれることなく、多様な人材が等しく活躍できる職場環境の整備や、さらなる人材の確保と活躍推進に取り組んでいる。

(4) リスク管理

当社は、「大林組基本理念」に基づいた企業活動を実践し、当社グループのサステナビリティ実現に向けた取り組みを推進するため、環境・社会のサステナビリティ課題に関する取締役会の諮問機関として「サステナビリティ委員会」を、企業のサステナビリティ課題（企業統治や経営戦略等）に関する取締役会の下部組織として「取締役座談会」を設置している。特に環境・社会のサステナビリティについては、サステナビリティ委員会にてリスク及び機会を抽出・評価のうえ、環境・社会のサステナビリティ課題の特定及びその対応方針の検討を行うとともに、執行における実施状況を評価し、その結果を取締役に報告している。両会議体での議論を踏まえて、取締役会にてサステナビリティを推進する経営方針を決定している。

業務執行においては、経営会議のもと、代表取締役社長 兼 CEOから委嘱をうけた経営計画委員会及び同委員会に設置する各サステナビリティ分野の専門委員会において、取締役会が決定した経営方針に沿った具体的な施策の立案、推進及び実施状況の把握を行っている。

(5) 指標及び目標

当社グループでは、ESG経営の推進に当たり大林組基本理念に基づき6つのESG重要課題を特定している。

「Obayashi Sustainability Vision 2050」の目標達成に向けて、中期経営計画の事業施策にマテリアリティを組み込み、SDGsと関連付けて活動することで、中長期的な成長と持続可能な社会の実現を目指している。マテリアリティに紐付けて設定したアクションプラン・KPIに対して毎年度進捗状況を確認し、PDCAサイクルによる推進活動を行っている。

<マテリアリティ及びアクションプラン>



< K P I >

ESG 6つの重要課題		K P I (目標とする指標)		実績及び目標値		
				2022年度実績	2023年度	2024年度
E	環境に配慮した社会の形成	設計施工案件におけるZEB提案率		100%	100%	100%
		設計施工案件におけるZEB認証件数		6件	5件	5件
		当社グループが保有する国内賃貸物件への再生可能エネルギー電力導入率	賃貸オフィスビル	86%	2026年度までに100%	
			全賃貸物件	85%	2030年度までに100%	
		再生可能エネルギー事業による安定供給年間発電量		540,279MWh	734,800MWh	781,400MWh
		CO2排出量削減率(2019年度比)(Scope1+2)		△12.6%	2030年度までに△46.2%	
		CO2排出量削減率(2019年度比)(Scope3)		△38.9%	2030年度までに△27.5%	
建設廃棄物に占める混合廃棄物の割合		4.3%	3.0%以下	3.0%以下		
S	品質の確保と技術力の強化	重大な品質不具合件数		2件	0件	0件
		建設現場従事者1日当たりの生産性		10.5万円	前年度以上	前年度以上
		施工管理にかかる重点資格保有者率 対象資格：技術士、一級建築士、 一級施工管理技士 (建築・土木・管工事・電気設備)		82.7%	80%以上を継続	
	労働安全衛生の確保	死亡災害件数		1件	0件	0件
		建設現場における4週8閉所 (年間104日以上)の達成率		46.6%	60%以上	100%
	人材の確保と育成	男性の育児休暇および育児目的の休暇取得率		81.3%	2024年度までに100%	
		障がい者雇用率		2.35%	2.4%以上	2.5%以上
		女性管理職比率		5.3%	2024年度までに6.4%	
		技術系女性社員比率		10.4%	2024年度までに12%	
		従業員満足度		78.4%	70%以上	70%以上
健康診断有所見率		38.6%	40%未満	40%未満		
G	コンプライアンスの徹底	企業倫理研修受講率		100%	100%	100%
		重大な法令違反件数		0件	0件	0件
		情報セキュリティ研修受講率		100%	100%	100%
		重大な情報セキュリティ事故 (データの流出、消失、改ざん)件数		0件	0件	0件
G	責任あるサプライチェーン マネジメントの推進	CSR調達に関するアンケート調査回答企業からの調達割合		79%	70%	70%
		協力会社エンゲージメント実施件数		145社	前年度以上	前年度以上
		スーパー職長およびスーパーオペレーター 認定者数		505人	前年度以上	前年度以上
		大林組林友会教育訓練校研修修了者数		60人	前年度以上	前年度以上

3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりである。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものである。

(1) 事業に対する法的規制

建設業法、建築基準法、宅地建物取引業法、独占禁止法、労働安全衛生法等の当社の事業に対する法的規制の改廃や新設、適用基準の変更等があった場合、これに伴う対応費用等が事業収支に反映され、経営成績に影響を及ぼす可能性がある。

当社グループは当該リスクへの対応策として、各事業部門や法務部等において、常に法的規制の制定改廃動向を予め把握し、これに伴う対応費用を見積原価や事業性判断のための収支予測に正しく反映することとしている。

(2) 建設市場の動向

当社グループの主要事業である建設事業において、国内外の景気後退等により建設市場が著しく縮小した場合、工事受注量の減少等により当社グループの業績に影響を及ぼす可能性がある。

当社グループは当該リスクへの対応策として、中長期的な市場動向を見越した要員計画の立案に加え、営業力、調達力の更なる強化、次世代生産システムの技術開発による生産性向上や施工能力の拡大に取り組んでいる。さらに、事業領域の拡大を通じた収益源の多様化に取り組むとともに、強固な財務体質の構築に取り組んでいる。

(3) 施工物等の不具合や重大事故

当社グループの主要事業である建設事業において、設計、施工などの各面で重大な瑕疵があった場合や、人身、施工物などに関わる重大な事故が発生した場合、多額の補償等の費用が発生することなどにより当社グループの業績や企業評価に影響を及ぼす可能性がある。

当社グループは当該リスクへの対応策として、品質マネジメントシステムの国際認証であるISO9001を取得して厳格な品質マネジメント体制を構築している。また、安全管理の専任部門である安全本部を設置し、同本部において労働災害の撲滅に向けた全社的な安全管理体制を構築している。さらに、建設工事保険、賠償責任保険等の付保によるリスクヘッジも行っている。

(4) 取引先の信用リスク

発注者、協力会社、共同施工会社及びその他取引先の信用不安などが顕在化した場合、資金の回収不能や事業遅延を惹起し、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性がある。

当社グループは当該リスクへの対応策として、取引前・取引中の与信確認を徹底するとともに、主要事業である建設事業においては、出来高に応じた工事代金の受領・支払などの取引条件確保に取り組んでいる。

(5) 建設資材価格及び労務単価の変動

当社グループの主要事業である建設事業において、建設資材の急激な価格高騰や調達難または労務単価の高騰や技能労働者の不足が生じた場合、工事原価の上昇による利益率の低下や工期遅延による損害賠償のおそれなど、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性がある。

当社グループは当該リスクへの対応策として、協力会社の施工余力の把握等に基づいて当社グループの将来の施工キャパシティを常に把握し、これに応じた受注水準の維持に努めている。また、早期購買を徹底するとともに、将来予測を含めた正確な原価把握を徹底し、適切な見積原価を算出することとしている。さらに、地域ごとに協力会社の互助組織である「林友会」を組織するなど、安定的なサプライチェーンの構築に取り組むとともに、省人化に向けた自動化技術・機械の開発等を進めている。

(6) 保有資産の価格変動

当社グループが保有する販売用不動産、賃貸等不動産などの事業用不動産、投資有価証券等の時価が著しく低下した場合、評価損や減損損失の計上等により当社グループの業績及び財務基盤に影響を及ぼす可能性がある。

当社グループは当該リスクへの対応策として、中長期的な経営計画において財務基盤とのバランスを勘案した投資計画を立案するとともに、個別投資においては決裁・審査基準を設けて投資委員会等による事前の審査を厳格に行うこととしている。取得後についても、投資先の運営・経営状況や時価を定期的に確認することとしている。

(7) 長期にわたる事業のリスク

事業期間が長期にわたるPPP事業や再生可能エネルギー事業等において、その期間中に事業環境に著しい変化が生じた場合や業務遂行上重大な事故等が発生した場合、当該事業の収支悪化や対応費用の損失計上などにより、当社グループの業績や企業評価に影響を及ぼす可能性がある。

当社グループは当該リスクへの対応策として、事前の取り組みにあたっては上記(6)と同様、財務基盤とのバランスを勘案した中長期の投資計画の立案及び個別投資の厳格審査を行うとともに、事業スキームに応じた事業パートナーや業務委託先との適切なリスク分担、保険付保等によるリスクヘッジを行っている。また、事業開始後においては、投資委員会や関連部門等による運営状況のモニタリングを随時行っており、収支状況によっては事業撤退を行い、損失の拡大を防止することとしている。

(8) 海外事業におけるリスク

当社グループは主にアジア、米国等において事業展開を行っているが、それら進出国におけるテロ・紛争等による政情の不安定化、経済情勢の変動、為替レートの急激な変動、法制度の変更など事業環境に著しい変化が生じた場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性がある。

当社グループは当該リスクへの対応策として、比較的政情の安定した国・地域で事業展開するとともに、アジア支店及び北米支店（それぞれシンガポール及び米国に設置）において、所管地域の適時的確な情勢の把握及びそれに応じた即時の対応に努めることとしている。また、為替リスクに関しては、原則として現地通貨で請負代金を受領し、現地通貨で下請負代金を支払うことで、売り上げと原価の通貨を一致させるとともに、国内工事に関して海外調達を行う場合は、必要に応じて為替予約取引を行い、リスクヘッジを図っている。

(9) 機密情報漏洩

外部からの攻撃や、従業員の不正等により個人情報、機密情報が漏洩した場合、社会的な信用の失墜、損害賠償の発生等により、当社グループの業績や企業評価に影響を及ぼす可能性がある。

当社グループは当該リスクへの対応策として、「個人情報保護規程」や「情報セキュリティポリシー」を制定し、情報管理体制を確立している。また、テレワークの常態化による業務システムへの外部からのアクセス機会やパソコンの社外持ち出し機会の増加、サイバー攻撃の多様化、巧妙化などに伴う新たなリスクに対応するため、定期的にリスク評価を行い、ゼロトラストの概念に基づくセキュリティ基盤の刷新などリスクの変化に応じた技術的な対策及び教育・啓発等の人的マネジメント対策を継続的に実施し、個人情報、機密情報を適正に管理している。

(10) 大規模自然災害・感染症に関するリスク

地震、津波、風水害等の大規模自然災害や感染力の強い感染症の流行が発生した場合、施工中の工事への被害や本社・本支店機能の麻痺等により、当社グループの事業活動や業績に影響を及ぼす可能性がある。

当社グループは当該リスクへの対応策として、リスク種別ごとにBCP（事業継続計画）を策定し、教育・訓練を継続して実施するとともに、定期的にBCPの見直しを行い、有事の際の備えとしている。

大規模自然災害BCPにおいては、発災時に速やかに従業員等の安否や施工中の現場の被害状況を確認するとともに、復旧要員や対応拠点、物資及び物流ルートの確保などを行い、現場の復旧だけでなく、顧客事業施設やインフラ・地域社会の復旧、復興支援に迅速に取り組める体制を構築している。

感染症BCPにおいては、感染症の特性に応じて従業員等の安全の確保及び事業継続のために必要な対応施策を決定・実施することを基本方針し、情報の収集や意思決定のために必要な組織体制等を予め定め、事業への影響を低減することとしている。

なお、当社グループは大規模自然災害や感染症の流行等により一定期間、事業活動に重大な影響が生じた場合においても、企業継続に必要な財務基盤を確保している。

(11) 気候変動に関するリスク

脱炭素社会への移行に向けて、炭素税の導入等がなされた場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性がある。また、物理的リスクとして、夏季の気温が上昇した場合や自然災害が激甚化した場合、当社グループの事業活動や業績に影響を及ぼす可能性がある。

当社グループは当該リスクへの対応策として、2019年6月に改訂した「Obayashi Sustainability Vision 2050」において、2040～2050年の目標の一つとして「脱炭素」を掲げ、CO2排出量の削減など「環境に配慮した社会の形成」をESG重要課題に設定し、当社グループ及びサプライチェーン全体で環境負荷低減への取り組みを進めている。また、2020年7月にTCFD（気候関連財務情報開示タスクフォース）提言への賛同を表明し、気候変動関連のリスク・機会を特定・評価しシナリオ分析を実施するとともに、分析結果に基づいた対応策を進めている。

なお、自然災害に関するリスク及びその対応策については上記(10)に記載のとおりである。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の概要並びに経営者の視点による分析・検討内容は次のとおりである。

(1) 経営成績

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルスへの対策緩和に伴う経済社会活動の正常化が進み、緩やかな景気の持ち直しの動きが続いた。一方で、ウクライナ情勢等を背景としたグローバルサプライチェーンの混乱や原材料・エネルギー価格の高騰等による物価上昇並びに各国の政策金利の引上げによる世界経済の減速懸念があることから、今後の先行きが不透明な状況にある。

国内の建設市場においては、公共工事、民間工事の発注ともに堅調に推移しているものの、世界的な金利上昇や原材料価格の高騰等による企業の設備投資意欲の減退が懸念されることから、受注環境についても先行きが見通せない状況が続いている。

こうした情勢下において、当連結会計年度における当社グループの連結業績については、売上高は円安基調の為替換算の影響などにより海外子会社の建設事業売上高が増加したことなどから、前連結会計年度比610億円（3.2%）増の1兆9,838億円となった。損益の面では、前連結会計年度に当社の国内建築事業において大規模工事複数件で工事損失引当金を計上したことによる反動増などから、営業利益は前連結会計年度比527億円（128.5%）増の938億円、経常利益は前連結会計年度比509億円（102.2%）増の1,008億円、親会社株主に帰属する当期純利益は前連結会計年度比385億円（98.5%）増の776億円となった。

セグメント情報

建設事業

グループ全体の売上高は、円安基調の為替換算の影響などにより海外建設事業で増加したことなどから、前連結会計年度比524億円（2.9%）増の1兆8,476億円となった。また、営業利益については、前連結会計年度に当社の国内建築事業において大規模工事複数件で工事損失引当金を計上したことによる反動増などから、前連結会計年度比468億円（262.8%）増の647億円となった。内訳は以下のとおり。

- （国内建築事業） 売上高は前連結会計年度比35億円（0.3%）減の1兆564億円、営業損益は343億円の利益（前連結会計年度は89億円の損失）となった。
- （海外建築事業） 売上高は前連結会計年度比450億円（15.1%）増の3,438億円、営業利益は前連結会計年度比43億円（532.9%）増の51億円となった。
- （国内土木事業） 売上高は前連結会計年度比33億円（1.0%）減の3,434億円、営業利益は前連結会計年度比21億円（8.9%）減の217億円となった。
- （海外土木事業） 売上高は前連結会計年度比142億円（15.9%）増の1,039億円、営業利益は前連結会計年度比13億円（68.2%）増の34億円となった。

不動産事業

当社において大型不動産の売却があったことなどから、売上高は前連結会計年度比227億円（37.2%）増の838億円、営業利益は前連結会計年度比65億円（32.0%）増の269億円となった。

その他

前連結会計年度に大型のPFI案件の売上計上があったことによる反動減などから、売上高は前連結会計年度比142億円（21.4%）減の523億円、営業利益は前連結会計年度比6億円（23.2%）減の21億円となった。

(2) 財政状態

当連結会計年度末の資産合計は、前連結会計年度末比1,878億円（7.8%）増の2兆6,099億円となった。これは、工事代金債権（「受取手形・完成工事未収入金等」及び「電子記録債権」の合計）が減少したことや政策保有株式の売却及び時価の下落により「投資有価証券」が減少した一方で、「現金預金」が増加したことや事業用不動産の取得等により「建物・構築物」及び「土地」が増加したことなどによるものである。

当連結会計年度末の負債合計は、前連結会計年度末比1,408億円（9.8%）増の1兆5,740億円となった。これは、工事代金の支払に係る債務（「支払手形・工事未払金等」及び「電子記録債務」の合計）が増加したことや「社債」や「長期借入金」などの有利子負債が増加したことなどによるものであり、有利子負債残高は前連結会計年度末比574億円（20.5%）増の3,379億円となった。

当連結会計年度末の純資産合計は、前連結会計年度末比469億円（4.7%）増の1兆358億円となった。これは、「その他有価証券評価差額金」が減少した一方で、親会社株主に帰属する当期純利益の計上に伴い「利益剰余金」が増加したことなどによるものである。

これらの結果、当連結会計年度末の自己資本比率は38.2%となり、前連結会計年度末より1.3ポイント低下した。

(3) キャッシュ・フローの状況

営業活動によるキャッシュ・フローは、主に国内の建設事業収支が引き続き堅調に推移したことから2,284億円のプラス（前連結会計年度は696億円のプラス）となった。投資活動によるキャッシュ・フローは、事業用不動産の取得等により1,016億円のマイナス（前連結会計年度は498億円のマイナス）となった。また、財務活動によるキャッシュ・フローは、配当金を支払った一方で借入金や社債が増加したことなどにより221億円のプラス（前連結会計年度は124億円のマイナス）となった。

これらの結果、現金及び現金同等物の当連結会計年度末残高は、前連結会計年度末に比べて1,563億円増加し、4,056億円となった。

(4) 資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、建設事業に係る工事費、販売費及び一般管理費等の営業費用である。投資を目的とした資金需要のうち主なものは、建設事業に係る研究開発費用や工事機械の取得費用、不動産賃貸事業やグリーンエネルギー事業に係る施設購入費用等によるものである。

当社グループは、事業運営上必要な資金を安定的に確保することを基本方針としている。

短期運転資金は、自己資金、金融機関からの短期借入金やコマーシャル・ペーパーの発行により確保することを基本としており、長期運転資金や設備投資資金の調達については、自己資金、金融機関からの長期借入金及びノンリコース借入金や、社債の発行等により確保することを基本としている。

なお、当連結会計年度末における有利子負債の残高は3,379億円となっている。また、当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は4,056億円となっている。

(5) 経営方針・経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

経営方針・経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等の達成・進捗状況については、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおりである。

(6) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されている。この連結財務諸表の作成にあたっては、経営者により、一定の会計基準の範囲内で見積りが行われている部分があり、資産・負債や収益・費用の数値に反映されている。これらの見積りについては、継続して評価し、必要に応じて見直しを行っているが、見積りには不確実性が伴うため、実際の結果は、これらとは異なることがある。

詳細については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等(1)連結財務諸表 注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）」及び「同 注記事項（重要な会計上の見積り）」に記載している。

(7) 生産、受注及び販売の状況
受注実績

セグメントの名称	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) (百万円)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日) (百万円)	前連結会計年度比 (%)
国内建築事業	1,217,346	1,124,212	7.7
海外建築事業	340,521	488,598	43.5
国内土木事業	408,462	360,716	11.7
海外土木事業	76,156	133,846	75.8
建設事業 計	2,042,487	2,107,374	3.2
不動産事業	65,510	77,666	18.6
その他	38,328	37,249	2.8
合 計	2,146,326	2,222,290	3.5

(注) セグメント間取引については相殺消去している。

売上実績

セグメントの名称	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日) (百万円)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日) (百万円)	前連結会計年度比 (%)
国内建築事業	1,059,945	1,056,407	0.3
海外建築事業	298,818	343,894	15.1
国内土木事業	346,808	343,464	1.0
海外土木事業	89,635	103,921	15.9
建設事業 計	1,795,208	1,847,688	2.9
不動産事業	61,124	83,875	37.2
その他	66,551	52,324	21.4
合 計	1,922,884	1,983,888	3.2

(注) 1 セグメント間取引については相殺消去している。

2 前連結会計年度及び当連結会計年度ともに総売上高に占める売上高の割合が100分の10以上の相手先はない。

なお、当社グループでは生産実績を定義することが困難であるため「生産の状況」は記載していない。

なお、参考のため提出会社個別の事業の状況は次のとおりである。

受注高（契約高）及び売上高の状況
受注高、売上高及び繰越高

期 別	種 類 別		前期繰越高 (百万円)	当期受注高 (百万円)	計 (百万円)	当期売上高 (百万円)	次期繰越高 (百万円)
第118期 (自 2021年 4月1日 至 2022年 3月31日)	建設 事業	建 築	1,550,186	1,187,879	2,738,065	1,050,131	1,687,933
		土 木	559,044	323,410	882,454	301,012	581,442
		計	2,109,230	1,511,289	3,620,520	1,351,144	2,269,376
		不動産事業等	-	22,991	22,991	22,988	2
	合 計	2,109,230	1,534,281	3,643,511	1,374,132	2,269,378	
第119期 (自 2022年 4月1日 至 2023年 3月31日)	建設 事業	建 築	1,687,933	1,112,012	2,799,946	1,051,553	1,748,392
		土 木	581,442	342,975	924,417	296,561	627,856
		計	2,269,376	1,454,987	3,724,363	1,348,115	2,376,248
		不動産事業等	2	38,910	38,913	38,913	-
	合 計	2,269,378	1,493,898	3,763,277	1,387,028	2,376,248	

(注) 前期以前に受注したもので、契約の変更により契約金額に増減のあるものについては、当期受注高にその増減額を含む。また、前期以前に外貨建で受注したもので、当期中の為替相場の変動により契約金額に変更のあるものについても同様に処理している。

受注工事高

期 別	区 分	国 内		海 外		計 (B) (百万円)
		官公庁 (百万円)	民 間 (百万円)	(A) (百万円)	(A) / (B) (%)	
第118期 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	建 築	57,907	1,128,595	1,375	0.1	1,187,879
	土 木	200,550	120,761	2,099	0.6	323,410
	計	258,457	1,249,357	3,474	0.2	1,511,289
第119期 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	建 築	80,786	1,012,315	18,909	1.7	1,112,012
	土 木	146,915	133,214	62,845	18.3	342,975
	計	227,702	1,145,530	81,754	5.6	1,454,987

(注) 工事の受注方法は特命と競争に大別され、受注金額の割合は次のとおりである。

期 別	区 分	特命 (%)	競争 (%)	計 (%)
第118期 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	建 築	42.4	57.6	100
	土 木	32.2	67.8	100
	計	40.2	59.8	100
第119期 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	建 築	42.2	57.8	100
	土 木	30.3	69.7	100
	計	39.4	60.6	100

売上高
(イ) 完成工事高

期 別	区 分	国 内		海 外		計 (B) (百万円)
		官公庁 (百万円)	民 間 (百万円)	(A) (百万円)	(A) / (B) (%)	
第118期 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	建 築	85,150	959,024	5,956	0.6	1,050,131
	土 木	150,325	115,421	35,264	11.7	301,012
	計	235,476	1,074,446	41,221	3.1	1,351,144
第119期 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	建 築	94,961	953,626	2,965	0.3	1,051,553
	土 木	144,904	121,333	30,323	10.2	296,561
	計	239,865	1,074,959	33,289	2.5	1,348,115

(注) 1 海外工事の地域別割合は、次のとおりである。

地 域	第118期 (%)	第119期 (%)
アジア	59.4	71.1
北 米	29.6	22.2
その他	11.0	6.7
計	100	100

2 第118期に完成した工事のうち主なもの

発注者	工事名称
学校法人 東京女子医科大学	東京女子医科大学附属足立医療センター建設工事
(株)資生堂	資生堂福岡久留米工場新築工事
LG Holdings Japan(株)	LG横浜イノベーションセンター建設工事
(株)ブリヂストン	Bridgestone Innovation Park 新築工事
東京都下水道局	千住関屋ポンプ所建設工事

第119期に完成した工事のうち主なもの

発注者	工事名称
(株)クボタ	クボタ グローバル技術研究所新設工事
(株)ファイターズ スポーツ&エンターテイメント	ES CON FIELD HOKKAIDO建設工事
白金一丁目東部北地区市街地再開発組合	白金ザ・スカイ新築工事
キヤノン(株)	キヤノン株式会社平塚事業所 H棟建設工事
独立行政法人 水資源機構	川上ダム建設工事

3 第118期及び第119期ともに総完成工事高に占める完成工事高の割合が100分の10以上の相手先はない。

(口) 不動産事業等売上高

期 別	区 分	売上高(百万円)
第118期 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	不動産販売	730
	不動産賃貸	8,593
	そ の 他	13,664
	計	22,988
第119期 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	不動産販売	16,347
	不動産賃貸	8,823
	そ の 他	13,742
	計	38,913

繰越工事高(2023年3月31日現在)

区 分	国 内		海 外		計 (B) (百万円)
	官公庁 (百万円)	民 間 (百万円)	(A) (百万円)	(A) / (B) (%)	
建 築	121,322	1,609,020	18,048	1.0	1,748,392
土 木	340,208	210,080	77,567	12.4	627,856
計	461,530	1,819,101	95,616	4.0	2,376,248

(注) 繰越工事のうち主なもの

発注者	工事名称
東日本旅客鉄道(株)	高輪ゲートウェイシティ(仮称) 複合棟 (North・South) 建設工事
東京駅前八重洲一丁目東B地区市街地再開発組合	東京駅前八重洲一丁目東B地区第一種市街地再開発事業施設建築物等新築工事
三菱地所(株) 大阪ガス都市開発(株) オリックス不動産(株) 関電不動産開発(株) 積水ハウス(株) (株)竹中工務店 阪急電鉄(株) うめきた開発特定目的会社	(仮称)うめきた2期地区開発事業新築工事のうち南街区賃貸棟工事及び北街区賃貸棟工事
関西エアポート(株)	関西国際空港第1ターミナルビルリノベーション工事
東日本旅客鉄道(株)	品川駅北口駅改良・駅ビル整備他工事

5【経営上の重要な契約等】

当連結会計年度において、経営上の重要な契約等はない。

6【研究開発活動】

当社グループは、社会及び顧客の多様なニーズに応えるため、環境保全、エネルギー対策等の社会に貢献する技術や、生産性向上、品質確保、コストダウン等に資する工法や技術のほか、事業領域の拡大を図るための技術開発など多岐にわたる分野の研究開発活動を実施している。

また、研究開発活動の幅を広げ、効率化を図るため、国内外の大学、公的研究機関、異業種企業との技術交流、共同開発も積極的に推進している。

当社グループの当連結会計年度における研究開発に要した費用の総額は153億円であり、主な研究開発成果は次のとおりである。

なお、当社は研究開発活動を国内建築、海外建築、国内土木、海外土木、不動産及びその他の各セグメントには区分していない。

(1) 当社

製造工程でのカーボンネガティブを実現する「クリーンクリートN®」を開発

カーボンニュートラルを実現するためのコンクリート技術として、カーボンネガティブ（CO₂排出量を実質ゼロ以下に抑える）と廃棄物削減を実現する「クリーンクリートN®」を開発した。

「クリーンクリートN®」は、製造時のCO₂排出量を最大で80%削減できる「クリーンクリート®」（2010年開発）に、CO₂を吸収し固定化した炭酸カルシウムを主成分とする粉体を混ぜ合わせ、その比率によりCO₂排出量を差し引きゼロからマイナスにできるもので、プレキャスト製品だけでなくコンクリートプラントで製造、現場打設ができ、鉄筋コンクリートの材料として工事適用を目指す。加えて混合する粉体は、コンクリート産業から発生するセメント系廃棄物を原料としているため、CO₂の排出量削減と同時に廃棄物の削減にも貢献できる。

金属箔複合シートによる不燃化LIMEX製天井材を開発し、国土交通大臣が定める不燃材料認定を取得

金属箔複合シートによる不燃化技術と石灰石を主原料とした素材LIMEX（ライメックス）（ ）を利用した天井材を、㈱TBMと共同で開発し、国土交通大臣が定める不燃材料認定を取得した。

建物の天井は用途や規模に応じて建築基準法に基づき、燃えにくい材料を用いる必要があるため、多くの天井には金属パネルや石膏ボードが使用されているが、これらの天井材は重く、震災時などの落下による被害が想定されるため、東日本大震災以降、安全・安心な天井材へのニーズが高まっている。

LIMEX製天井材は、3層中空ハニカム構造に成形加工した軽やかな中空シートの表面に、不燃材料である金属箔複合シートを貼ることで、一般的なアルミ天井パネルの半以下の重量を実現しており、震災時の安全性向上と施工コストの低減に貢献する。また、LIMEXは、従来のプラスチックと比較して製造時のCO₂排出量を削減できるほか、表面の金属箔複合シートを剥がすだけで基材と分離でき、LIMEXとしてのマテリアルリサイクルも可能であるため、環境負荷も低減することができる。

LIMEX（ライメックス）：LIMEXは㈱TBMが開発した石灰石を主原料とした素材で、炭酸カルシウムなど無機物を50%以上含む、無機フィラー分散系の複合素材。プラスチックや紙の代替製品として、石油や水、森林資源等枯渇リスクの高い資源の保全に貢献する。使用後はリサイクルが可能。

日本初の高層純木造耐火建築物「Port Plus®」の建設に耐火木造技術「オメガウッド®」や高い剛性・耐力・靱性を有する「十字型の剛接合仕口ユニット」を適用

当社は、全ての地上構造部材（柱・梁・床・壁）を木材とした日本初の高層純木造耐火建築物「Port Plus®」の建設において、当社独自の木造建築に関する開発技術である耐火構造材「オメガウッド®」及び高い剛性・耐力・靱性を有する「十字型の剛接合仕口ユニット」を適用した。

「オメガウッド®」は、㈱シェルターとの技術協力により開発した耐火木造技術である。木材に燃え止まり層（耐火層）として石膏ボード、燃えしる層として木材を設けることで、3時間耐火までの木造建築が可能となった。

「十字型の剛接合仕口ユニット」は、接合具と接着剤で木材を接合するG I R工法（Glued in Rod）と、柱と柱を貫通させて連なる貫構造を組み合わせた3層構成で、柱と梁の接合部の剛性・耐力・靱性を確保する接合法である。

当社は、上記の開発技術を適用することで、木材の耐火性と耐震性を確保しつつ、CO₂排出量を削減する、環境に配慮した木造建築の施工を実現した。

渋滞防止に貢献する工事車両管理支援システム「FUTRAL®(フューラル)」を開発

工事車両の建設現場への入退場予定や走行記録を可視化し、渋滞の防止や現場作業の円滑化に貢献する工事車両管理支援システム「FUTRAL®」を開発した。大阪府大阪市此花区夢洲内の2つの建設現場で工事車両管理における有用性を実証した。

建設現場では資機材を運搬する多量の工事車両が日々入退場することから、周辺道路の渋滞や通行禁止エリアの通行を防止するためには、工事管理者が特定の時間に工事車両の入退場が偏らないように調整し、通行ルートの順守を徹底する必要がある。しかし大規模開発プロジェクトにおいては区域内に複数の建設現場が近接して稼働しているため、現場間での調整が必要で時間と手間がかかる。

「FUTRAL®」は、個々のシステム上で行う工事車両の入退場予約、位置や移動状況の把握、メッセージの送受信などのデータをダッシュボード上で集約・加工することで、工事車両管理に必要な情報を表示できるシステムである。工事管理者は、「FUTRAL®」を通じて複数現場の入退場予定を確認しながら、通行ルートごとに渋滞発生を回避するための調整や指示ができる。また、複数の施工会社で一つのプロジェクトを管理する場合は、入退場予定に関するデータを各社のシステムを通じて連携させることが可能である。

3Dプリンターとロボット打設技術によるコンクリート構造物の自動化施工システムを開発

セメント系材料を使用した3Dプリンターによる外殻製造技術と、コンクリートの吹き付けまたは流し込みをロボットにより行う技術を用いた、コンクリート構造物の自動化施工システムを開発した。

本自動化施工システムは、セメント系材料を使用して3Dプリンターで外殻をプリントし、コンクリートの打設経路をプログラミングしたロボットアームで、コンクリートを吹き付けまたは流し込むことにより、コンクリート構造物を自動で施工するものである。本システムにより、従来、コンクリート構造物の製造において必要であった鋼製型枠の製作・組み立て・解体作業やコンクリート打設作業が不要となり、従来の3分の1まで省力化が可能となるほか、コストダウンにもつながる。

コンクリート打設時の先送りモルタルが不要な「ノンモルタル工法®」を開発

(株)エコスティックと共同で、コンクリート打設時の先送りモルタルが不要になる「ノンモルタル工法®」を開発した。

従来、ポンプ車で圧送を行うコンクリート打設は、配管が詰まることを防ぐために、モルタルを先行材として使うことが一般的で、それら全てが産業廃棄物として処分され、廃棄されるモルタルは国内建設現場全体で年間60万m³(当社試算)、また、原料であるセメントの生産時CO₂排出量は年間23万t(当社試算)に上る。

「ノンモルタル工法®」では、圧送整流プラグを配管の先端部に設置することで、プラグの強い配管抵抗により疑似的に配管内を満水状態にし、生コンクリートを構成する水・セメント・砂・砂利の流れが制御されるため、先送りモルタルがなくても配管の詰まりを防ぐことが可能となる。また、内面が平滑化されたハイブリッド配管を使用することで接続部の伸縮やブームの揺れを防ぎ、配管内が詰まらず高品質なコンクリートを打設することができる。

シールドマシンカッタービットの摩耗状況を色と匂いで知らせる「摩耗検知ビット」を開発・実用化

トンネル工事で使用されるシールドマシンカッタービットの摩耗状況を色と匂いで知らせる「摩耗検知ビット」を開発し、実用化した。

シールド工法では、多数のカッタービットを装備したカッターを回転させることで地盤を切削するが、カッタービットは掘進に伴い摩耗し、そのまま使い続けるとカッターが損傷して掘進不能となる。摩耗状態を電気の導通や油圧の低下により把握する従来の方式の摩耗検知ビットでは、摩耗情報をシールドマシン内に伝達するためのケーブルや配管が必要であり、配置スペースの制約から摩耗検知ビットを多数装備できず、ビットの摩耗が想定以上に進行していることがあった。

今回開発した方式の「摩耗検知ビット」は、カッタービットが摩耗すると染料や香料を噴出させ、掘削土砂に付着した色や匂いで摩耗状況を把握できるものであり、シールドマシンから離れた位置でもカッターの健全度を容易に確認できるほか、装備のためのケーブルや配管が不要になり、多数の摩耗検知ビットを装備することができるため、従来方式より正確に摩耗状況を評価し、カッタービットに起因するトラブルを未然に防止できる。

山岳トンネル工事におけるロックボルト遠隔打設専用機「ロボルタス®」を開発

山岳トンネル工事におけるロックボルト打設作業を遠隔操作で行うことができるロックボルト遠隔打設専用機「ロボルタス®」を開発した。

ロックボルト打設作業は掘削後の山岳トンネルを構造的に保持するために行う支保工の一つである。この作業は、作業員が切羽付近での騒音や粉じんなどにさらされながら、重量物であるロックボルトを取り扱う過酷な作業であるうえに、作業員の技量で施工スピードや品質が左右される。

「ロボルタス®」は、山岳トンネル工事におけるロックボルト打設に必要な、削孔からのモルタル注入、ロックボルト挿入までの一連の作業を遠隔操作で行うことができ、機械化による安全性向上、高品質確保及び作業の省人化を実現した。

苗木を安定的に栽培、育成する「人工光苗木育成技術」を開発

木造建築物の構造部材として利用可能なカラマツをはじめとした苗木を、室内で人工光による環境制御を行い安定的かつ効率的に育成する技術を開発した。

植林用苗木の生産は従来より露地栽培で行うため、天候に左右されて発芽率や育苗期間が変化し、発芽率が10%まで低下する場合もあるなど育成数量が安定しないことが課題であった。

「人工光苗木育成技術」では、室内で苗木を育成し人工光による環境制御を行うことで、環境や季節にとらわれず、植林に適した苗木を出荷時期に合わせて育成し、安定的に供給することが可能となる。本技術における幼苗期の発芽率は、60～70%程度に安定し、かつ根元が太く植林後も順調に根付く苗木を育成することができる。また、室内栽培により、冬季も含めて育苗期間と育成数量が安定するため、植林用苗木を、必要な出荷時期に必要な出荷量で確保することができる。

(2) 大林道路(株)

ダンプトラック等荷台設置製品「楽フロン」を開発

高い滑りやすさをもったフッ素樹脂板で表面を覆ったステンレスをダンプトラックの荷台隅角部に取り付けることで、土砂類を積み下ろす際の残土を削減する製品「楽フロン」を(株)ヒロテック、大蓉ホールディングス(株)と共同開発した。

通常のダンプトラックでは荷下ろし時の土砂付着率が10%程度とされ、運搬効率の悪さなどが問題となっている。

本製品をダンプトラックの荷台に設置することで、付着残土を大幅に減らすことができ、荷台清掃を効率化できるだけでなく、運搬効率の向上やそれによる燃料の削減、CO₂排出の削減効果が得られる。

第3【設備の状況】

以下、第3 設備の状況に記載している金額は消費税等抜きの額である。

1【設備投資等の概要】

(建設事業)

当連結会計年度は、施工能力の向上等を目的とした機械設備及び業務処理の効率化等を目的とした情報関連設備（ソフトウェアを含む。）に対して投資を行い、その投資額は199億円であった。

なお、施工能力に重大な影響を与えるような固定資産の除却、売却等は行っていない。

(不動産事業)

当連結会計年度は、賃貸事業用不動産の取得等を行い、その投資額は724億円であった。

なお、重要な設備の除却、売却等は行っていない。

(その他)

当連結会計年度は、再生可能エネルギー事業用設備の取得等を行い、その投資額は0.6億円であった。

なお、重要な設備の除却、売却等は行っていない。

(注) 上記の設備投資の金額には、有形固定資産の他に無形固定資産が含まれる。

2【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

2023年3月31日現在

事業所名 (所在地)	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
	建物・ 構築物	機械、運搬具及び 工具器具備品	土 地		リース資産	合 計	
			面積 (㎡)	金 額			
本社及び東京本店 (東京都港区)	8,284	3,233	53,900 (4,372) [15]	5,929	8	17,456	4,073
大阪本店及び支店 (大阪府中央区他)	6,080	484	165,993 (22,741) [159]	17,410	4	23,979	4,637
東日本ロボティクス センター (埼玉県川越市)	1,670	5,084	79,055	8,897	-	15,653	77
西日本ロボティクス センター (大阪府枚方市)	2,040	2,700	77,648 (440)	9,878	-	14,618	68
技術研究所 (東京都清瀬市)	5,855	313	69,930	9,460	-	15,629	180
開発事業本部 (東京都港区)	34,961	194	2,126,493 (31,081) [54,567]	122,854	-	158,009	99
計	58,892	12,010	2,573,021 (58,635) [54,741]	174,430	13	245,347	9,134 [922]

(2) 国内子会社

2023年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)	
			建物・ 構築物	機械、 運搬具 及び工 具器具 備品	土 地		リース 資産		合 計
					面 積 (㎡)	金 額			
大林道路 株式会社	本店他 (東京都 千代田区)	国内土木 事業	6,409	2,385	375,192 (200,398)	14,628	6	23,430	1,125 [161]
大林新星和 不動産 株式会社	本社他 (東京都 千代田区)	不動産 事業	47,117	496	4,745,714 (1,033) [78,076]	118,204	27	165,846	157 [25]
株式会社 大林クリーン エナジー 他8社	大林神栖 バイオマス 発電所他 (茨城県 神栖市)	その他 (再生可能 エネルギー 関連)	3,771	53,246	65,608 (2,631,916)	1,410	78	58,506	32 [4]

(3) 在外子会社

2022年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)	
			建物・ 構築物	機械、 運搬具 及び工 具器具 備品	土 地		リース 資産		合 計
					面 積 (㎡)	金 額			
タイ大林 他2社	本店他 (タイ バンコック)	海外建築 事業	1,794	1,363	311,747 (67,321)	2,601	-	5,759	1,342 [472]
タイ大林	(タイ バンコック)	不動産 事業	11,402	4,103	6,481	17,160	-	32,666	2 [-]
大林プロパ ティズUK	(英国 ロンドン)	不動産 事業	10,737	-	3,488	32,160	-	42,897	2 [-]

- (注) 1 帳簿価額には建設仮勘定は含まない。
2 土地及び建物の一部を連結会社以外から賃借している。賃借料は7,921百万円であり、土地の面積については、()内に外書きで示している。
3 土地(賃借中のものを含む。)の面積中[]内は、連結会社以外へ賃貸中のもので内書きしている。
4 提出会社では、共通的に使用されている設備があるため、セグメントに分類せず、主要な事業所ごとに一括して記載している。各事業所の主な施設は、技術研究所は建設事業に係る施工技術等の研究開発施設、開発事業本部は不動産事業用施設、その他は建設事業に係る事務所及び福利厚生施設等である。
5 国内子会社のうち、国内土木事業セグメントの子会社の施設は事務所及び技術研究所、不動産事業セグメントの子会社の施設は賃貸事業用施設及び事務所、その他の子会社の施設は再生可能エネルギー事業用施設である。
6 在外子会社のうち、海外建築事業セグメントの子会社の施設は事務所、不動産事業セグメントの子会社の施設は賃貸事業用施設である。
7 従業員数のうち[]内は、臨時従業員の年間の平均人員を外書きしている。

3【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

当社グループの翌連結会計年度の設備投資計画額は、717億円である。

セグメント別の設備投資計画額は次のとおりである。

(建設事業)

設備投資計画額は201億円であり、主なものは、施工能力の向上等を目的とした機械設備の新設及び業務処理の効率化等を目的とした情報関連設備（ソフトウェアを含む。）の新設である。

(不動産事業)

設備投資計画額は512億円であり、主なものは、賃貸事業用不動産の取得である。

(その他)

設備投資計画額は4億円である。

(2) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新のための除却を除き、重要な設備の除却等の計画はない。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	1,224,335,000
計	1,224,335,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (2023年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2023年6月29日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	721,509,646	721,509,646	東京証券取引所 (プライム市場) 福岡証券取引所	権利内容に何ら 限定のない当社 における標準と なる株式であ り、単元株式数 は100株である。
計	721,509,646	721,509,646	-	-

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項なし。

【ライツプランの内容】

該当事項なし。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項なし。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項なし。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数		資本金		資本準備金		摘要
	増減数 (千株)	残高 (千株)	増減額 (百万円)	残高 (百万円)	増減額 (百万円)	残高 (百万円)	
2001年4月1日～ 2002年3月31日	6,305	-	-	-	-	-	利益による自己株式買 入消却による減少
	1	721,509	0	57,752	0	41,694	転換社債の株式転換に よる増加

(5) 【所有者別状況】

2023年3月31日現在

区 分	株式の状況（1単元の株式数100株）							単元未満 株式の状況 （株）	
	政府及び 地方公共 団体	金融 機関	金融商品 取引業者	その他 の法人	外国法人等		個人 その他		計
					個人以外	個人			
株主数 （人）	1	107	44	533	675	34	53,211	54,605	-
所有株式数 （単元）	540	2,463,131	439,688	517,674	2,585,699	209	1,203,438	7,210,379	471,746
所有株式数 の割合 （％）	0.01	34.16	6.10	7.18	35.86	0.00	16.69	100	-

(注) 1 自己株式3,469,499株は、「個人その他」に34,694単元を、「単元未満株式の状況」に99株を含めて記載している。なお、自己株式3,469,499株は、株主名簿上の株式数であり、2023年3月31日現在の実保有高は3,468,499株である。

また、当該自己株式には、役員報酬B I P（Board Incentive Plan）信託が所有する株式1,093,278株は含まれていない。

2 「その他の法人」には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が30単元含まれている。

(6) 【大株主の状況】

2023年3月31日現在

氏名又は名称	住 所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	118,073	16.44
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-12	72,139	10.05
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001(常任代理人 株式会社みずほ銀行 決済営業部)	P.O. BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A. (東京都港区港南2丁目15-1)	21,026	2.93
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内1丁目6番6号	20,905	2.91
大林 剛郎	東京都渋谷区	16,944	2.36
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST(常任代理人 香港上 海銀行東京支店カストディ業務部)	50 BANK STREET CANARY WHARF LONDON E14 5 NT, UK (東京都中央区日本橋3丁目11-1)	14,283	1.99
大林グループ従業員持株会	東京都港区港南2丁目15-2	13,375	1.86
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234(常任代理人 株式会社みずほ銀行 決済営業部)	1776 HERITAGE DRIVE, NORTH QUINCY, MA 02171, U.S.A. (東京都港区港南2丁目15-1)	12,642	1.76
J P モルガン証券株式会社	東京都千代田区丸の内2丁目7-3	11,716	1.63
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE U.S. TAX EXEMPTED PENSION FUNDS(常任代理人 香 港上海銀行東京支店カストディ業務部)	50 BANK STREET CANARY WHARF LONDON E14 5 NT, UK (東京都中央区日本橋3丁目11-1)	10,614	1.48
計	-	311,722	43.41

(注) 1 2022年12月6日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社及びその共同保有者である日興アセットマネジメント株式会社が2022年11月30日現在でそれぞれ以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2023年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができていないので、上記大株主の状況には含めていない。

なお、その大量保有報告書の内容は次のとおりである。

氏名又は名称	住 所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)
三井住友トラスト・アセットマネジメント 株式会社	東京都港区芝公園一丁目1番1号	27,415	3.80
日興アセットマネジメント株式会社	東京都港区赤坂九丁目7番1号	15,142	2.10
計	-	42,557	5.90

2 2023年2月20日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、株式会社三菱UFJ信託銀行及びその共同保有者他2社が2023年2月13日現在でそれぞれ以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2023年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができていないので、上記大株主の状況には含めていない。

なお、その大量保有報告書の内容は次のとおりである。

氏名又は名称	住 所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)
三菱UFJ信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号	23,377	3.24
MUFGセキュリティーズEMEA (MUFG Securities EMEA plc)	Ropemaker Place, 25 Ropemaker Street, London EC2Y 9AJ, United Kingdom	3,979	0.55
三菱UFJ国際投信株式会社	東京都千代田区有楽町一丁目12番1号	8,388	1.16
計	-	35,744	4.95

(7) 【議決権の状況】
【発行済株式】

2023年3月31日現在

区 分	株式数(株)	議決権の数(個)	内 容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 3,468,400	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 717,569,500	7,175,695	-
単元未満株式	普通株式 471,746	-	一単元(100株)未満 の株式
発行済株式総数	721,509,646	-	-
総株主の議決権	-	7,175,695	-

- (注) 1 「完全議決権株式(その他)」には、株主名簿上は当社名義となっているが実質的に所有していない株式1,000株(議決権10個)及び役員報酬B I P信託が所有する株式1,093,200株(議決権10,932個)が含まれている。
- 2 「単元未満株式」には、自己保有株式99株及び役員報酬B I P信託が所有する株式78株が含まれている。

【自己株式等】

2023年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数(株)	他人名義所有 株式数(株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社大林組	東京都港区港南 2丁目15番2号	3,468,400	-	3,468,400	0.48
計	-	3,468,400	-	3,468,400	0.48

- (注) 株主名簿上は当社名義となっているが実質的に所有していない株式1,000株(議決権10個)及び役員報酬B I P信託が所有する株式1,093,278株(議決権10,932個)は、上記自己保有株式には含まれていない。

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

取締役及び執行役員に対する業績連動型株式報酬制度の概要

当社は、取締役及び執行役員(社外取締役及び海外居住者を除く。以下「取締役等」という)へのインセンティブプランとして、2015年度から業績連動型株式報酬制度(以下「本制度」という)を導入している。本制度は当社の中長期的な業績の向上と企業価値・株主価値の増大への貢献意識を高めることを主たる目的とした、会社業績との連動性が高く、かつ透明性及び客観性の高い報酬制度である。

具体的には、役員報酬B I P(Board Incentive Plan)信託(以下「B I P信託」という)と称される仕組みを採用している。B I P信託とは、米国のパフォーマンス・シェア(Performance Share)制度及び譲渡制限付株式報酬(Restricted Stock)制度を参考にした役員に対するインセンティブプランである。

本制度では、信託期間中、役位や毎事業年度における業績目標の達成度に応じて、取締役等にポイントが付与される。当社は、受益者要件を満たす取締役等が退任する場合(または死亡した場合)、所定の受益者確定手続を行うことにより、退任時(当該取締役等が死亡した場合は死亡時)までに付与されていた累計ポイント数に相当する数の当社株式をB I P信託から交付する(但し、単元未満株式については、B I P信託内で換価した上で換価処分相当額の金銭を給付する)。

なお、2021年6月24日開催の定時株主総会において株式報酬制度の改定が決議され、現行のB I P信託契約の内容は以下のとおりとなっている。

(B I P 信託契約の内容)

- ・ 信託の種類 特定単独運用の金銭信託以外の金銭の信託（他益信託）
- ・ 信託の目的 受益者要件を充足する当社の取締役等に対し、一定の当社株式の交付及び金銭の給付をすることで、中長期的に継続した業績の向上と企業価値の増大への貢献意識を高めること
- ・ 委託者 当社
- ・ 受託者 三菱UFJ信託銀行株式会社（共同受託者 日本マスタートラスト信託銀行株式会社）
- ・ 受益者 取締役等のうち受益者要件を充足する者
- ・ 信託管理人 当社と利害関係のない第三者（公認会計士）
- ・ 信託契約日 2021年8月6日
- ・ 延長後の信託期間 2021年8月6日～2024年8月31日
- ・ 制度開始日 2021年8月6日
- ・ 議決権 行使しない
- ・ 取得株式の種類 当社普通株式
- ・ 信託金の上限額 1,000百万円（信託報酬・信託費用を含む。）
- ・ 株式の取得時期 2021年8月10日～2021年10月5日
- ・ 株式の取得方法 取引所市場より取得
- ・ 帰属権利者 当社
- ・ 残余財産 帰属権利者である当社が受領できる残余財産は、信託金から株式取得資金を控除した信託費用準備金の範囲内とする。

取締役等に取得させる予定の株式の総数
上限990,000株

本制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲
取締役等のうち受益者要件を充足する者

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する単元未満株式の買取り請求による普通株式の取得及び会社法第155条第8号に該当する所在不明株主の株式買取りによる普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項なし。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

会社法第155条第8号に該当する所在不明株主の株式買取りによる普通株式の取得

区 分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2023年5月11日)での決議状況 (取得日 2023年5月11日)	95,843	104,373,027
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	-	-
残存決議株式の総数及び価額の総額	-	-
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	-	-
当期間における取得自己株式	95,843	104,373,027
提出日現在の未行使割合(%)	-	-

(注) 残存決議株式の総数及び価額の総額並びに当事業年度の末日現在の未行使割合(%)については、取締役会の決議が当事業年度の末日以降(2023年5月11日決議)であるため記載していない。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号に該当する単元未満株式の買取り請求による普通株式の取得

区 分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	3,351	3,250,121
当期間における取得自己株式	867	955,506

(注) 1 当期間における取得自己株式には、2023年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれていない。

2 当事業年度及び当期間の取得自己株式数には、役員報酬BIP信託が取得した当社株式は含まれていない。

(4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区 分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
保有自己株式数	3,468,499	-	3,565,209	-

(注) 1 当期間の保有自己株式数には、2023年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれていない。

2 当事業年度及び当期間の保有自己株式数には、役員報酬BIP信託が所有する当社株式は含まれていない。

3【配当政策】

当社は、企業価値向上に向けた有形・無形資産投資、成長投資等の実施と強固な財務基盤の確保を図りつつ、長期安定配当の維持を第一に、利益の蓄積による自己資本の充実を中長期的に株主に還元することを目的として、「大林グループ中期経営計画2022」において、「自己資本配当率（D O E）3%程度」を目安とする株主還元方針を掲げている。

なお、当社は、中間配当については取締役会（ ）、期末配当については株主総会を決定機関として、年2回剰余金の配当を行うこととしている。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりである。

（ ）当社は、会社法第454条第5項に規定する中間配当をすることができる旨を定款に定めている。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2022年11月7日 取締役会決議	15,078	21
2023年6月28日 定時株主総会決議	15,078	21

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、広く社会から信頼される企業となるためには、強力なコーポレート・ガバナンス体制を構築し、経営の透明性、健全性を高めることが重要であると考えている。

また、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を図るため、東京証券取引所の定めるコーポレートガバナンス・コードの各原則や法規制、社会からの要請を踏まえ、透明・公正かつ迅速・果敢な意思決定を行うことなどにより、コーポレート・ガバナンスの充実に取り組んでいる。

企業統治の体制の概要及び現状の体制を採用している理由

当社は、監査役会設置会社を採用し、法律上の機関として株主総会、取締役、取締役会、監査役、監査役会及び会計監査人を設置するとともに、執行役員、経営会議、推薦委員会、報酬委員会、サステナビリティ委員会及び取締役座談会を設置している。

<概要>

各機関の概要は、「内部統制システムの整備の状況」等に記載しているほかは、以下のとおりである。

また、取締役会、監査役会及び執行役員の構成員の氏名については、「(2)役員の状況」に記載のとおりである。

ア 取締役及び取締役会

当社の取締役は15名以内とする旨を定款に定めており、現状、社内取締役6名、社外取締役5名を選任している。

経営監督機能を担う取締役会の議長は、業務執行機能のトップである社長ではなく、会長（取締役会長 兼 取締役会議長 大林剛郎）が務めており、相互のけん制機能を確保している。

<当事業年度の主な審議事項>

- ・経営計画に関する事項
- ・社長の選解任基準、後継者計画（推薦委員会審議事項）
- ・株主とのエンゲージメントの状況及び方針
- ・政策保有株式の保有合理性の検証
- ・サステナビリティ課題及び取組状況
- ・取締役会実効性評価
- ・その他個別執行案件

イ 監査役及び監査役会

当社の監査役は5名以内とする旨を定款に定めており、現状、社内監査役2名、社外監査役3名を選任している。

監査役会は上記のとおり社外監査役が過半数を占める形で構成されており、議長は社内監査役（常勤）の齋藤正博が務めている。

ウ 執行役員

当社は、取締役会の決議によって、取締役から業務執行権限の委譲を受け、専ら業務執行を担当する執行役員を置く旨を定款に定めており、現状、58名の執行役員を選任している。

エ 経営会議

詳細かつ迅速な意思決定を図るため、取締役及び執行役員の中から選任した以下のメンバーで構成される経営会議を設置し、取締役会から権限移譲を受けた事項について経営会議規程に付議基準等を定め、経営上の重要事項の審議等を行っている。当事業年度においては、経営会議を31回開催した。

<経営会議の構成>（提出日現在。以下同じ）

議長 運輸賢治（代表取締役 社長 兼 CEO）

構成員 笹川淳、野平明伸、村田俊彦、佐藤俊美、梶田直揮、佐々木嘉仁、岡野英一郎、森田康夫

オ 推薦委員会

取締役会の諮問機関として、推薦委員会を設置し、役員人事等に関する審議を行い、結果を取締役に上呈している。

推薦委員会は、過半数を社外取締役が占める形で構成されており、委員長も社外取締役が務めている。これにより、役員人事の決定プロセスの明確化を図るとともに、透明性及び客観性を確保している。

< 推薦委員会の構成 >

委員長 泉谷直木（社外取締役）

委員 大林剛郎（取締役会長 兼 取締役会議長）、蓮輪賢治（代表取締役 社長 兼 CEO）、
小林洋子（社外取締役）、折井雅子（社外取締役）

< 当事業年度の主な審議事項 >

- ・社長の選解任基準、後継者計画
- ・2023年度取締役、監査役候補者の推薦

カ 報酬委員会

取締役会の諮問機関として、報酬委員会を設置し、役員報酬に関する審議を行い、結果を取締役に上程している。

報酬委員会は、過半数を社外取締役が占める形で構成されており、委員長も社外取締役が務めている。これにより、役員報酬額の決定プロセスの明確化を図るとともに、透明性及び客観性を確保している。

< 報酬委員会の構成 >

委員長 小林洋子（社外取締役）

委員 大林剛郎（取締役会長 兼 取締役会議長）、蓮輪賢治（代表取締役 社長 兼 CEO）、
佐藤俊美（取締役 副社長執行役員）、泉谷直木（社外取締役）、加藤広之（社外取締役）、
黒田由貴子（社外取締役）

< 当事業年度の主な審議事項 >

- ・2021年度業績（会社及び個人）に基づく業績連動報酬額
- ・2022年度役員個人別業績評価指標
- ・2023年度役員基本報酬額
- ・2023年度役員業績連動報酬制度

キ サステナビリティ委員会

取締役会の諮問機関として、サステナビリティ委員会を設置し、環境・社会のサステナビリティ課題に関して審議を行い、結果を取締役に報告している。

< サステナビリティ委員会の構成 >

委員長 蓮輪賢治（代表取締役 社長 兼 CEO）

委員 大林剛郎（取締役会長 兼 取締役会議長）、佐藤俊美（取締役 副社長執行役員）、
折井雅子（社外取締役）、黒田由貴子（社外取締役）

< 当事業年度の主な検討事項 >

- ・当社グループのマテリアリティ設定
- ・2022年度上期のマテリアリティ毎のKPI達成状況
- ・温室効果ガス排出削減に向けた取り組みのモニタリング

ク 取締役座談会

取締役会の下部組織として、取締役座談会を設置し、企業統治や経営戦略等の企業のサステナビリティ課題に関して検討・議論を行い、その結果を踏まえて取締役会にて審議する体制としている。

< 取締役座談会の構成 >

議長 大林剛郎（取締役会長 兼 取締役会議長）

委員 蓮輪賢治（代表取締役 社長 兼 CEO）、笹川淳（代表取締役 副社長執行役員）、
野平明伸（代表取締役 副社長執行役員）、村田俊彦（取締役 副社長執行役員）、
佐藤俊美（取締役 副社長執行役員）、泉谷直木（社外取締役）、小林洋子（社外取締役）、
折井雅子（社外取締役）、加藤広之（社外取締役）、黒田由貴子（社外取締役）、
齋藤正博（常勤監査役）、渡邊勲（常勤監査役）

< 当事業年度の主な検討事項 >

- ・事業ポートフォリオ戦略

< 当事業年度における取締役会等の構成員の出席状況 >

氏名	役職名 (2023年3月31日現在)	取締役会	推薦委員会	報酬委員会	サステナビリティ委員会	取締役座談会
大林 剛郎	代表取締役会長	15回 / 15回 (出席率100%)	6回 / 6回 (出席率100%)	2回 / 2回 (出席率100%)	1回 / 1回 (出席率100%)	4回 / 4回 (出席率100%)
運輪 賢治	代表取締役社長	15回 / 15回 (出席率100%)	6回 / 6回 (出席率100%)	2回 / 2回 (出席率100%)	1回 / 1回 (出席率100%)	4回 / 4回 (出席率100%)
小寺 康雄	代表取締役 副社長執行役員	15回 / 15回 (出席率100%)	-	-	1回 / 1回 (出席率100%)	4回 / 4回 (出席率100%)
村田 俊彦	取締役 副社長執行役員	15回 / 15回 (出席率100%)	-	-	-	4回 / 4回 (出席率100%)
笹川 淳	取締役 副社長執行役員	15回 / 15回 (出席率100%)	-	-	-	4回 / 4回 (出席率100%)
野平 明伸	取締役 副社長執行役員	13回 / 13回 (出席率100%)	-	-	-	4回 / 4回 (出席率100%)
佐藤 俊美	取締役 専務執行役員	15回 / 15回 (出席率100%)	-	-	-	4回 / 4回 (出席率100%)
泉谷 直木	社外取締役	15回 / 15回 (出席率100%)	6回 / 6回 (出席率100%)	2回 / 2回 (出席率100%)	-	4回 / 4回 (出席率100%)
小林 洋子	社外取締役	14回 / 15回 (出席率93%)	6回 / 6回 (出席率100%)	2回 / 2回 (出席率100%)	-	4回 / 4回 (出席率100%)
折井 雅子	社外取締役	15回 / 15回 (出席率100%)	6回 / 6回 (出席率100%)	2回 / 2回 (出席率100%)	1回 / 1回 (出席率100%)	4回 / 4回 (出席率100%)
加藤 広之	社外取締役	15回 / 15回 (出席率100%)	6回 / 6回 (出席率100%)	2回 / 2回 (出席率100%)	-	4回 / 4回 (出席率100%)
黒田 由貴子	社外取締役	13回 / 13回 (出席率100%)	6回 / 6回 (出席率100%)	1回 / 1回 (出席率100%)	1回 / 1回 (出席率100%)	4回 / 4回 (出席率100%)
齋藤 正博	常勤監査役	15回 / 15回 (出席率100%)	-	-	-	4回 / 4回 (出席率100%)
渡邊 勲	常勤監査役	13回 / 13回 (出席率100%)	-	-	-	4回 / 4回 (出席率100%)
横川 浩	社外監査役	14回 / 15回 (出席率93%)	-	-	-	-
山口 悦弘	社外監査役	13回 / 13回 (出席率100%)	-	-	-	-
水谷 英滋	社外監査役	13回 / 13回 (出席率100%)	-	-	-	-

(注) 野平明伸、黒田由貴子、渡邊勲、山口悦弘及び水谷英滋は、2022年6月23日開催の第118回定時株主総会において選任された後の出席回数を記載している。

< 現状の体制を採用している理由 >

当社において、株主総会、取締役会、監査役会、会計監査人などの機関は、その法律上の機能を十分に発揮しており、これに加えて、経営会議や執行役員制度による詳細かつ迅速な意思決定を実現している。また、社外取締役5名及び社外監査役3名を選任し、推薦委員会及び報酬委員会は社外取締役が過半数を占める構成にするなど、経営の透明性及び客観性の確保を図っている。このように、経営上の意思決定、執行及び監督に係るコーポレート・ガバナンス体制が整っていることから、当社は現状の体制を採用している。

内部統制システムの整備の状況

ア 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

(ア) 法律上の機関(株主総会、取締役、取締役会、監査役、監査役会及び会計監査人)の設置

当社は、株主総会及び取締役のほか、法律上の機関として取締役会、監査役、監査役会及び会計監査人を設置する。

取締役会は取締役15名以内により構成する。取締役は経営の意思決定と業務執行を行うとともに、他の取締役、執行役員及び使用人の職務執行を監督する。但し、会社から独立した立場の社外取締役は経営効率向上のための助言、経営全般の監督を行う。

監査役会は、監査役5名以内(うち社外監査役半数以上)により構成し、各監査役は「大林組監査役監査要綱」に則り、取締役から独立した立場において、取締役、執行役員及び使用人の職務執行が法令または定款等に適合しているかを監査するなど取締役の職務の執行状況の監査を行うとともに、計算書類等の適正性を確保するため、会計監査を実施する。

会計監査人は、独立の立場から計算書類等の監査を行う。

(イ) 内部監査の実施

「内部監査規程」の定めにより、内部監査部門である内部統制監査室が、監査役監査及び会計監査人監査とは別に内部統制の有効性及び各部門の業務執行状況の監査を専ら担任する。

(ウ) 企業倫理委員会を中核とする企業倫理推進体制の構築・運用

企業倫理遵守のための基本方策の策定など、企業倫理に関する重要事項を審議し、社内における企業倫理遵守の徹底を図るため、企業倫理委員会を設置する。

企業倫理遵守の推進については、社長を最高責任者とする企業倫理推進体制に基づき、個別施策の整備、運用や企業倫理確立のための研修実施などを行っていく。

(エ) 「独占禁止法遵守プログラム」の整備・運用

独占禁止法遵守に関する誓約書の徴収など、「独占禁止法遵守プログラム」に定める個々の施策を一つ一つ確実に実行するとともに、その運用状況を点検し、見直しするためのPDCAサイクルを実践する。

(オ) 内部通報制度の整備・運用

法令または定款に違反するおそれがある事項を、当社グループの役職員、派遣職員、出向受入社員、パートタイマー及び当社グループの協力会社の関係者が直接通報するための通報制度を設ける。

通報制度のグループ共通の内部窓口を当社監査役及び企業倫理委員会事務局、外部窓口を委託先の弁護士事務所とする。

上記に加え、各子会社においても自社の事業に係る通報窓口を設ける。

(カ) 「反社会的勢力排除プログラム」の整備・運用

反社会的勢力排除のための社内体制や具体的方策をまとめた「反社会的勢力排除プログラム」に基づき、反社会的勢力とは関係を持たず、反社会的勢力から不当な要求を受けた場合はこれを拒絶する。

(キ) 「大林グループ贈賄防止プログラム」の整備・運用

国内海外を問わず公務員等に対する贈賄を防止するため、役員・従業員向けの教育、JVパートナー等の適正な採用手続きを実施するほか、不正行為の防止に資する相談窓口を設置する。また、本プログラムは定期的にモニタリングし改善する。

イ 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

(ア) 情報の保存及び管理に関する規定の整備・運用

法令、その他ガイドライン等に従い、会社が取り扱う文書、情報についての保存期間を定める「文書の保存・廃棄に関する規程」を整備し、これを運用する。

文書、情報の管理については、「情報セキュリティ規程」や「機密情報保持規程」等の個別規定を整備し、これに基づき安全な管理体制を構築、運用する。

(イ) 定期的な内部監査の実施

内部統制監査室は、各部門における情報の保存及び管理の運用状況を定期的に監査する。

ウ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

(ア) 重要な意思決定の決裁権限の明確化

重要な意思決定事項に関し、「取締役会会則」や「経営会議規程」等により決裁権限を明確化する。また、各種リスクを含む案件については、「重要な又は特殊な条件の伴う工事請負契約等の処理についての規程」や「技術関連リスク審査会規程」等の当該リスクに対応する個別規定に基づき、取締役会、経営会議、投資委員会その他の専門委員会及び各担当部門においてリスク審査を厳密に行う。

本部長・本支店長等の業務執行者は予め委譲された権限及び責任において本支店等の損益やリスクを管理するとともに、その状況を取締役会、経営会議、支店長会議等において適宜報告する。

(イ) 各部門におけるリスク管理

各部門は、業務プロセスに内在するリスクを未然に防止するため、当該リスクを把握し、必要な回避策や低減策を講じたうえで業務を遂行する。内部統制監査室は、各部門におけるリスク管理の状況を定期的に監査する。

(ウ) 「危機管理対策規程」の整備・運用

危機の未然防止に努めるとともに、万一、危機が発生した場合は、危機管理委員会を中核とする体制の下、迅速かつ適切な対応を行い、業績への影響やダメージを最小限に食い止めることを目的とする「危機管理対策規程」を整備、運用する。

(エ) 災害時の事業継続計画(BCP)の整備・運用

万一、大地震等の自然災害が発生した場合に備え、「災害対策規程」等の定めにより、当社の事業活動を継続するための計画を整備、運用する。

(オ) 財務報告に係る内部統制の整備・運用

業務プロセスに内在するリスクを未然に防止するとともに、財務報告に係る信頼性を確保するため、財務報告に係る内部統制を整備、運用する。

エ 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

(ア) 経営会議による詳細かつ迅速な意思決定

取締役及び執行役員の中からメンバーを選任して経営会議を開催し、詳細かつ迅速な意思決定を実現する。

(イ) 執行役員制度による効率的な業務執行

業務執行に専念する執行役員を設けることにより、効率的な業務執行を実現する。

(ウ) サステナビリティ課題に対する取締役会の実効的な監視・監督・関与

環境・社会のサステナビリティ課題に関する取締役会の諮問機関として「サステナビリティ委員会」を、企業のサステナビリティ課題（企業統治や経営戦略等）に関する取締役会の下部組織として「取締役座談会」をそれぞれ設置し、両課題の検討、議論等を行う。

両会議体での検討・議論結果を踏まえて取締役会で議論することにより、サステナビリティ課題に関する取締役会の実効的かつ効率的な監視・監督・関与を実現するとともに、事業環境を的確にとらえた経営方針の決定を実現する。

オ 当企業集団における業務の適正を確保するための体制

(ア) グローバル経営戦略室による指導・管理

グローバル経営戦略室を設置し、グループ会社の業務全般にわたる指導、管理を行う。

(イ) 経営会議等におけるグループ会社の重要事項の審議

当社取締役会または経営会議において、グループ会社の業務執行状況の報告を受けるとともに、グループ会社の経営に関する重要事項を審議、決定する。

(ウ) グループ会社への役員派遣

グループ会社の取締役、執行役員または監査役として当社役員を原則1名以上派遣する。派遣された当社役員は、当該グループ会社の業務の適正の確保に努めるとともに、万一、法令もしくは定款に違反するおそれがある事実またはグループに著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見したときは、当社取締役及び監査役に報告する。

(エ) グループ会社に対する内部監査の実施

当社「内部監査規程」の定めにより、当社内部監査部門である内部統制監査室がグループ会社を対象に内部統制監査を実施する。

カ 監査役職務を補助すべき使用人に関する体制及び当該使用人の取締役からの独立性に関する事項

(ア) 監査役会及び監査役補助部門として監査役室の設置

監査役会及び監査役の機能強化の一環として、その指揮命令の下に監査役室を設置する。同室は監査役会及び監査役職務を補助する部門として法令遵守状況のモニタリングなどを重点的に行う。同室には専従のスタッフを置く。

(イ) 監査役室スタッフの取締役会指揮命令系統からの独立性の確保

監査役室スタッフの異動については、あらかじめ監査役会の同意を必要とし、その人事評価は、常勤の監査役が行う。

また、スタッフは業務執行部門を兼務しない。

(ウ) 監査役室スタッフへの指示の実効性の確保

監査役室スタッフへの指揮命令権は各監査役に属するものとする。

キ 当社及び子会社の取締役及び使用人等が当社の監査役に報告をするための体制及びその他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

(ア) 当社及び子会社の取締役、執行役員及び使用人等が当社の監査役に報告をするための体制構築

内部統制監査室は内部監査の結果を監査役に報告し、当社及び子会社の取締役、執行役員及び使用人等は、法令もしくは定款に違反するおそれがある事実または会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実を当社の監査役に報告する。

上記のほか、監査役は、当社及び子会社の取締役、執行役員及び使用人等に対し、経営上の重要な事実の報告を求めることができる。

(イ) 重要な会議への監査役の出席

監査役は、取締役会に出席するほか、重要な会議に出席し、必要があると認めるときは意見を述べるができる。

(ウ) 監査役と取締役との定期的会合の実施

監査役は、取締役と定期的に会合を持ち、経営方針を確認するとともに、会社に対処すべき課題、会社を取り巻くリスク等経営上の諸問題について意見を交換する。

(エ) 監査役の監査が実効的に行われるための環境整備

上記のほか、監査役は取締役に対して監査役の監査が実効的に行われるための環境整備を図るよう要請することができる。

(オ) 監査役への報告者の保護

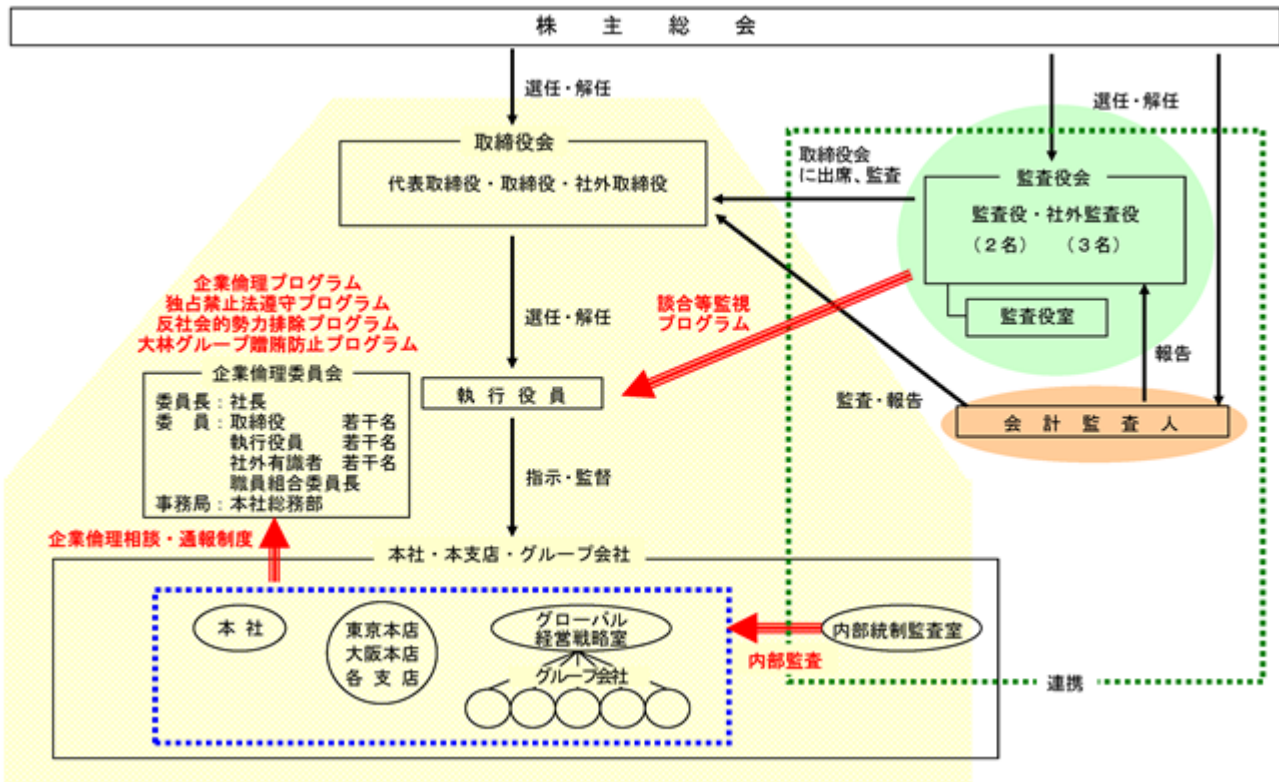
当社及び子会社の取締役、執行役員及び使用人等に対し、監査役に報告したことを理由に不利益な取扱いを行わない。

ク 監査費用等の処理に係る方針に関する事項

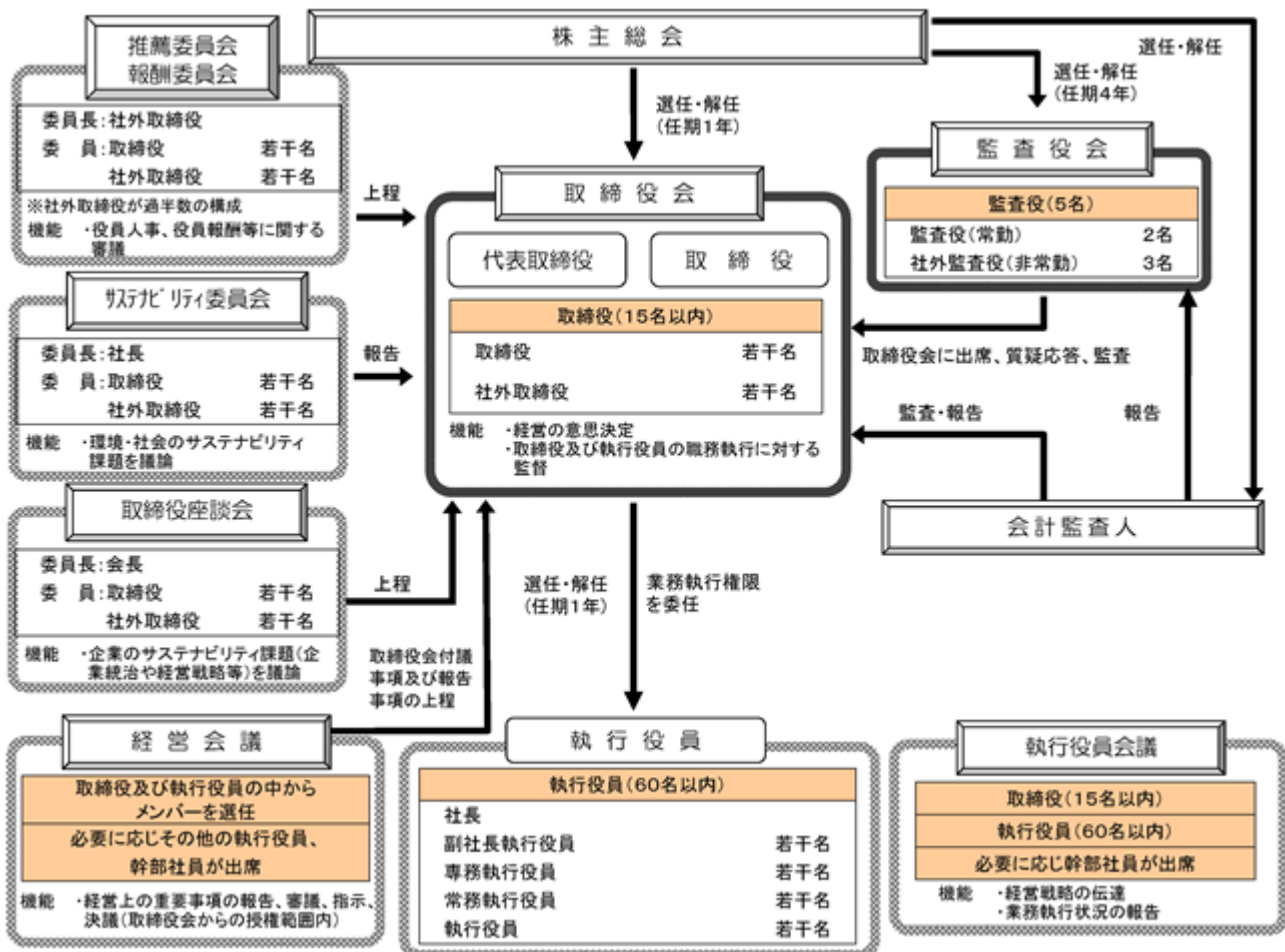
(ア) 監査役の監査費用または債務の負担

監査役の職務の執行について生じる費用または債務は当社が負担する。

<コンプライアンス体制図>



<経営体制の概要>



責任限定契約の内容の概要

当社は社外取締役5名及び社外監査役3名と、会社法第423条第1項の責任について、各人が職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、金500万円と同法第425条第1項に定める最低責任限度額とのいずれか高い額を限度として賠償する責任を負うものとする責任限定契約を締結している。

補償契約の内容の概要

該当する事項はない。

役員等賠償責任保険（D&O保険）契約の概要等

ア 被保険者の範囲

当社及び対象子会社（ ）の取締役、監査役、執行役員及び会社法上の重要な使用人

イ 保険契約の内容の概要

（ア）保険料の負担

全額を当社及び対象子会社で負担している。

（イ）補償内容

被保険者が行った行為（不作為を含む）に起因して、被保険者に対して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等を補償することとしている。

（ウ）役員等の職務の適正性が損なわれなかったための措置

被保険者の故意等による損害は保険の対象外となる旨の免責事由を設けている。

（ ）当該保険契約の対象子会社：

北米及び英国所在の法人を除く当社出資比率50%超の法人。但し、当社が代表企業のPFI事業のSPCは出資比率にかかわらず対象

取締役の選任の決議要件

取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及びその選任決議は累積投票によらないものとする旨を定款に定めている。

取締役会で決議することができる株主総会決議事項

ア 自己の株式の取得

機動的な資本政策の遂行を目的として、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己の株式を取得することができる旨を定款に定めている。

イ 取締役及び監査役の責任免除

取締役及び監査役が期待される役割を十分に発揮できることを目的として、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって、取締役（取締役であった者を含む。）及び監査役（監査役であった者を含む。）の同法第423条第1項の損害賠償責任を法令の限度において免除することができる旨を定款に定めている。

ウ 中間配当

株主への機動的な利益還元を目的として、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって、中間配当をすることができる旨を定款に定めている。

株主総会の特別決議要件

株主総会の円滑な運営を目的として、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めている。

(2)【役員の状況】

役員一覧

男性 13名 女性 3名 (役員のうち女性の比率 18.8%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期 (年)	所有株式数 (株)
取締役会長 兼 取締役会議長	大林 剛 郎	1954年 6 月 9 日生	1977年 4 月 当社入社 1983年 6 月 当社取締役 1985年 6 月 当社常務取締役 1987年 6 月 当社専務取締役 1989年 6 月 当社代表取締役副社長 1997年 6 月 当社代表取締役副会長 2003年 6 月 当社代表取締役会長 2007年 6 月 当社取締役 2009年 6 月 当社代表取締役会長 2023年 4 月 当社取締役会長 兼 取締役会議長 (現任)	1 (1)	16,944,095
代表取締役 社長 兼 CEO	蓮 輪 賢 治	1953年11月15日生	1977年 4 月 当社入社 2007年 6 月 当社土木本部本部長室長 2010年 4 月 当社執行役員 東京本店土木事業部担任副 事業部長 2011年 4 月 当社技術本部副本部長 2012年10月 当社常務執行役員 2014年10月 当社テクノ事業創成本部長 2015年 6 月 当社取締役 2016年 4 月 当社専務執行役員 2018年 3 月 当社代表取締役 社長 2023年 4 月 当社代表取締役 社長 兼 CEO (現任)	1 (1)	32,100
代表取締役 副社長執行役員	笹 川 淳	1958年 4 月 1 日生	1980年 4 月 当社入社 2015年 4 月 当社執行役員 横浜支店長 2018年 3 月 当社常務執行役員 大阪本店建築事業部長 2019年 4 月 当社専務執行役員 2021年 1 月 当社営業総本部長 (現任) 2021年 4 月 当社副社長執行役員 (現任) 東京本店長 (現任) 2021年 6 月 当社取締役 2023年 4 月 当社代表取締役 (現任) 担当：建築全般・営業総本部長 兼 東京本店長	1 (1)	6,737
代表取締役 副社長執行役員	野 平 明 伸	1956年 4 月 30 日生	1980年 4 月 当社入社 2010年10月 当社名古屋支店副支店長 2016年 4 月 当社執行役員 2019年 4 月 当社常務執行役員 土木本部副本部長 2020年 4 月 当社専務執行役員 土木本部長 2022年 4 月 当社副社長執行役員 (現任) 2022年 6 月 当社取締役 2023年 4 月 当社代表取締役 (現任) 安全本部長 (現任) 担当：土木全般・安全本部長	1 (1)	24,800

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期 (年)	所有株式数 (株)
取締役 副社長執行役員	村田俊彦	1955年2月7日生	1977年4月 当社入社 2012年4月 当社執行役員 大阪本店建築事業部担任副 事業部長 2015年4月 当社常務執行役員 大阪本店建築事業部副 事業部長 2017年4月 当社建築本部長 2018年3月 当社専務執行役員 2018年6月 当社取締役(現任) 2019年4月 当社東京本店長 2021年4月 当社副社長執行役員(現任) 大阪本店長(現任) 担当:大阪本店長 兼 夢洲開発推進本部長	1 (1)	7,500
取締役 副社長執行役員	佐藤俊美	1960年4月6日生	1985年4月 当社入社 2011年1月 当社海外支店北米統括事務所副所長 2013年4月 当社本社財務部長 2015年5月 当社本社経営企画室長 2017年4月 当社執行役員 2018年6月 当社取締役(現任) 2019年4月 当社常務執行役員 2022年4月 当社専務執行役員 2023年4月 当社副社長執行役員(現任) 担当:事務全般	1 (1)	6,800
取締役	泉谷直木	1948年8月9日生	1972年4月 アサヒビール㈱入社 2000年3月 同社執行役員 2003年3月 同社取締役 2004年3月 同社常務取締役 2006年3月 同社常務取締役 兼 常務執行役員 2009年3月 同社専務取締役 兼 専務執行役員 2010年3月 同社代表取締役社長 2011年7月 アサヒグループホールディングス㈱代表取 締役社長 兼 C O O 2012年6月 ㈱ニュー・オータニ社外取締役(現任) 2014年3月 アサヒグループホールディングス㈱代表取 締役社長 兼 C E O 2016年3月 同社代表取締役会長 兼 C E O 2018年3月 同社代表取締役会長 2018年6月 ㈱リクルートホールディングス社外取締役 (現任) 当社社外取締役(現任) 2019年3月 アサヒグループホールディングス㈱取締役 会長 兼 取締役会議長 2021年3月 同社特別顧問(現任)	1 (1)	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期 (年)	所有株式数 (株)
取締役	小林 洋子	1955年5月24日生	1978年4月 日本電信電話公社入社 2008年6月 エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ(株) 取締役 2010年6月 エヌ・ティ・ティ・コム チェオ(株)代表取締役社長 2014年6月 エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ(株) 監査役 2018年6月 三菱UFJ信託銀行(株)社外取締役 監査等委員(現任) 2018年9月 国立研究開発法人宇宙航空研究開発機構監事(現任) 2020年6月 当社社外取締役(現任)	1 (1)	-
取締役	折井 雅子	1960年10月10日生	1983年4月 サントリー(株)入社 2012年4月 サントリーホールディングス(株)執行役員 2016年4月 サントリーウエルネス(株)専務取締役 2019年4月 サントリーホールディングス(株)顧問(現任) 公益財団法人サントリー芸術財団 サントリーホール総支配人(現任) 2020年6月 当社社外取締役(現任) 2021年5月 東宝(株)社外取締役 監査等委員(現任)	1 (1)	-
取締役	加藤 広之	1956年4月28日生	1979年4月 三井物産(株)入社 2010年4月 同社執行役員 2012年4月 同社常務執行役員 2014年6月 同社代表取締役専務執行役員 2016年4月 同社代表取締役副社長執行役員 2018年4月 同社取締役 2018年6月 同社顧問 2018年11月 Sims Limited(豪州)社外取締役(現任) 2020年7月 三井物産(株)アドバイザー(現任) (2023年6月30日退任予定) 2021年6月 当社社外取締役(現任)	1 (1)	-
取締役	黒田 由貴子	1963年9月24日生	1986年4月 ソニー(株)入社 1991年1月 (株)ピープルフォーカス・コンサルティング 代表取締役 2010年6月 アステラス製薬(株)社外監査役 2011年3月 (株)CAC Holdings社外取締役 2012年4月 (株)ピープルフォーカス・コンサルティング 取締役・ファウンダー(現任) 2013年6月 丸紅(株)社外取締役 2015年6月 三井化学(株)社外取締役 2018年6月 (株)セブン銀行社外取締役(現任) テルモ(株)社外取締役(現任) 2022年6月 当社社外取締役(現任) 2022年8月 日本オラクル(株)社外取締役(現任)	1 (1)	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期 (年)	所有株式数 (株)
常勤監査役	齋藤 正博	1956年7月31日生	1981年4月 当社入社 2014年4月 当社東京本店建築事業部統括部長(営業担当) 2016年4月 当社執行役員 開発事業本部副本部長 2018年3月 大林新星和不動産(株)代表取締役社長 2020年4月 当社顧問 2020年6月 当社常勤監査役(現任)	4 (2)	14,600
常勤監査役	渡邊 勲	1959年11月1日生	1982年4月 当社入社 2008年12月 当社東北支店総務部長 2011年1月 当社CSR室広報部長 2013年4月 当社CSR室長 2015年5月 当社秘書室長 2020年4月 当社関東支店副支店長 2022年4月 当社顧問 2022年6月 当社常勤監査役(現任)	4 (3)	3,000
監査役	山口 悦弘	1955年10月23日生	1980年4月 建設省入省 1991年4月 外務省欧州共同体EC日本政府代表部一等書記官 2002年7月 国土交通省都市・地域整備局特別地域振興課長 2004年4月 内閣府沖縄振興局振興第一課長 2005年4月 同局参事官(振興第一担当) 2006年7月 首都高速道路(株)事業開発部長 2009年7月 一般財団法人建設経済研究所研究理事 2012年8月 国土交通省国土交通政策研究所長 2013年5月 一般社団法人海外建設協会専務理事 2019年11月 同協会副会長 専務理事 2022年6月 同協会顧問 当社社外監査役(現任)	4 (3)	-
監査役	水谷 英滋	1957年8月29日生	1981年10月 新和監査法人(現 有限責任あずさ監査法人)入社 1985年3月 公認会計士登録 2003年5月 朝日監査法人(現 有限責任あずさ監査法人)パートナー 2010年9月 有限責任あずさ監査法人理事 2011年4月 同監査法人上級審査会会長 2014年4月 同監査法人品質管理本部長 2021年6月 同監査法人退職 (株)J-オイルミルズ社外監査役(現任) 2021年7月 公認会計士水谷英滋事務所所長(現任) 2022年6月 当社社外監査役(現任)	4 (3)	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期 (年)	所有株式数 (株)
監査役	兼山 信也	1954年6月22日生	1977年4月 通商産業省入省 2000年1月 同省通商政策局経済協力部経済協力課長 2001年1月 経済産業省貿易経済協力局通商金融・経済協力課長 2002年7月 同省大臣官房秘書課長 2004年8月 同省大臣官房審議官(貿易経済協力局担当) 2005年9月 内閣官房内閣審議官(内閣官房副長官補付) 2008年7月 経済産業省地域経済産業審議官 2009年7月 同省退官 2009年8月 総合警備保障㈱執行役員 2010年4月 同社常務執行役員 2011年6月 同社取締役常務執行役員 2014年4月 ALSOK常駐警備(株)代表取締役社長 2016年4月 総合警備保障(株)参与 2016年6月 一般財団法人海外産業人材育成協会理事長(現任) 2023年6月 当社社外監査役(現任)	4 (1)	900
計					17,040,532

- (注) 1 取締役泉谷直木、取締役小林洋子、取締役折井雅子、取締役加藤広之及び取締役黒田由貴子は、社外取締役である。
- 2 監査役山口悦弘、監査役水谷英滋及び監査役兼山信也は、社外監査役である。
- 3 1は2023年6月28日開催の第119回定時株主総会にて、2は2020年6月24日開催の第116回定時株主総会にて、3は2022年6月23日開催の第118回定時株主総会にて、それぞれ選任された後の任期である。
- 4 取締役黒田由貴子の戸籍上の氏名は、松本由貴子である。
- 5 2023年6月29日現在の執行役員は次のとおりである。
(印は取締役兼務者である。)

役職名	氏名	担当
社長 兼 CEO	蓮輪 賢治	
副社長執行役員	村田 俊彦	大阪本店長 兼 夢洲開発推進本部長
副社長執行役員	笹川 淳	建築全般・営業総本部長 兼 東京本店長
副社長執行役員	野平 明伸	土木全般・安全本部長
副社長執行役員	佐藤 俊美	事務全般
専務執行役員	梶田 直揮	技術本部長
専務執行役員	永井 靖二	大阪本店建築事業部長 兼 営業総本部副本部長 兼 夢洲開発推進本部副本部長
常務執行役員	山本 裕一	名古屋支店長
常務執行役員	賀持 剛一	設計本部長
常務執行役員	和國 信之	広島支店長
常務執行役員	川上 宏伸	神戸支店長
常務執行役員	佐々木 嘉仁	土木本部長
常務執行役員	東出 明宏	東京本店土木事業部長 兼 営業総本部副本部長 兼 土木本部再工ネ営業推進室長
常務執行役員	後藤 和幸	建築本部副本部長(建築設備・リニューアル担当) 兼 東京本店建築事業部副事業部長(建築設備・リニューアル担当)
常務執行役員	岡野 英一郎	DX本部長
常務執行役員	安藤 賢一	グリーンエネルギー本部長 兼 PPP事業部担当
常務執行役員	嘉藤 洋光	北米支店長
常務執行役員	高橋 太	開発事業本部長
常務執行役員	森田 康夫	建築本部長 兼 環境経営統括室担当

常務執行役員	矢野基	東京本店建築事業部長 兼 営業総本部副本部長
常務執行役員	鬼頭俊郎	大阪本店建築事業部副事業部長(営業担当)
常務執行役員	貞利光昭	営業総本部副本部長
執行役員	勝俣英雄	技術研究所長 兼 技術本部副本部長
執行役員	池田恭二	北陸支店長
執行役員	佐藤公彦	東京本店建築事業部副事業部長(営業担当) 兼 営業総本部副本部長
執行役員	種田裕	大阪本店建築事業部副事業部長(建築設備・リニューアル担当)
執行役員	新田浩二郎	大阪本店建築事業部副事業部長(営業担当) 兼 営業総本部副本部長 兼 開発事業本部副本部長(大阪担当) 兼 夢洲開発推進本部副本部長
執行役員	今塚善勝	原子力本部長
執行役員	枝常茂	東京本店建築事業部副事業部長(調達担当) 兼 建築本部副本部長
執行役員	渋谷仁	ロボティクス生産本部長
執行役員	竹内淳	エンジニアリング本部長
執行役員	山中司信	アジア支店長
執行役員	小平田浩司	土木本部副本部長 兼 営業総本部副本部長
執行役員	吉崎収	土木本部副本部長 兼 営業総本部副本部長
執行役員	小野島一	設計本部副本部長(設備設計担当) 兼 営業総本部副本部長 兼 技術本部副本部長
執行役員	北岡隆司	大阪本店土木事業部長 兼 夢洲開発推進本部副本部長
執行役員	近藤宏	東京本店建築事業部副事業部長(生産担当) 兼 東京本店品川駅北周辺地区総合工事事務所総括所長
執行役員	三井和俊	東京本店建築事業部副事業部長(営業担当) 兼 営業総本部副本部長
執行役員	柳川隆一	大阪本店建築事業部副事業部長(生産担当)
執行役員	上田哲夫	九州支店長
執行役員	小島滋	土木本部副本部長
執行役員	杉山和久	土木本部副本部長 兼 営業総本部副本部長
執行役員	鈴木淑雄	東京本店建築事業部副事業部長(生産担当)
執行役員	富岡孝行	グローバル経営戦略室・人事部・財務部・経理部担当 兼 グローバル経営戦略室長 兼 東京本店統括部長(生産事務担当)
執行役員	古瀬耕司	㈱オーク情報システム代表取締役社長 兼 当社DX本部副本部長
執行役員	奥脇郁夫	土木本部副本部長
執行役員	秋山隆之	四国支店長
執行役員	伊藤剛	技術本部副本部長 兼 営業総本部副本部長
執行役員	井上昭生	土木本部生産技術本部長
執行役員	今川卓志	横浜支店長
執行役員	大西康之	土木本部副本部長 兼 土木本部本部長室長
執行役員	岡村憲治	東京本店建築事業部副事業部長(営業担当) 兼 営業総本部副本部長
執行役員	鈴木直行	東北支店長
執行役員	竹中秀文	京都支店長
執行役員	中村純	設計本部副本部長
執行役員	西川真次	大阪本店建築事業部副事業部長(営業担当)
執行役員	鼻戸勝紀	関東支店長
執行役員	矢納正人	札幌支店長

社外取締役及び社外監査役に関する事項

当社は、独立性に関する基準を含む社外取締役及び社外監査役（以下「社外役員」という）の選任基準を以下のとおり定めており、社外役員 8 名（社外取締役 5 名、社外監査役 3 名）を選任している。

＜社外役員候補者の選定要件＞

- ア 当社の社外役員にふさわしい能力、識見、経験及び人格を有し、当社の経営に対し、独立した客観的な立場から指摘、意見することができる人材であること
- イ 当社及び関係会社の元役員・従業員でないこと
- ウ 現に契約している会計監査法人、顧問弁護士事務所及びメインバンクに現に所属し、または過去に所属していた者でないこと
- エ 出資比率10%以上の大株主（あるいは大株主である団体に現に所属し、または過去に所属していた者）でないこと
- オ 過去3会計年度において、当該取引先との年間取引額が相互の売上高の2%を超える取引先に現に所属し、または過去に所属していた者でないこと
- カ 過去3会計年度において、当社から年間2,000万円を超える寄付を行っている非営利団体の業務執行者等を現に務めている、または過去に務めていた者でないこと
- キ ウ乃至力に該当する場合でも、当該団体を退職後10年以上経過していること
- ク 東京証券取引所の有価証券上場規程に規定する「独立役員」の要件に該当すること

各社外役員と当社との間に、上記の選任基準に該当する人的関係、資本的關係、取引関係及びその他の特別な利害関係はない。

なお、各社外役員の選任理由等は以下のとおりである。

区分	氏名	選任理由・期待される役割
社外取締役	泉谷直木	長年にわたりアサヒグループの経営に携わった豊富な経験と優れた能力、識見、人格を有している。同氏には、CEO等を歴任した企業経営経験者としての視点と事業戦略構築の豊富な知見等に基づき、当社の経営方針や事業戦略に関する意思決定に重要な助言、提言をいただくとともに、取締役会メンバー、推薦委員会委員長及び報酬委員会委員として第三者的な立場から当社のコーポレート・ガバナンスの運営・監督に寄与いただくことを期待し、社外取締役として選任している。
	小林洋子	エヌ・ティ・ティグループの経営に携わった豊富な経験と優れた能力、識見、人格を有している。同氏には、社会基盤を構築する企業の経営経験者としての視点と新規事業への進出、ICT戦略に関する豊富な知見等に基づき、当社の経営方針や事業戦略に関する意思決定に重要な助言、提言をいただくとともに、取締役会メンバー、報酬委員会委員長及び推薦委員会委員として第三者的な立場から当社のコーポレート・ガバナンスの運営・監督に寄与いただくことを期待し、社外取締役として選任している。
	折井雅子	サントリーグループにおいて経営に携わった豊富な経験と優れた能力、識見、人格を有している。同氏には、当社とは異なる事業領域の企業経営経験者としての視点とESG経営に関する豊富な知見等に基づき、当社の経営方針や事業戦略に関する意思決定に重要な助言、提言をいただくとともに、取締役会メンバー及び推薦委員会・サステナビリティ委員会委員として第三者的な立場から当社のコーポレート・ガバナンスの運営・監督に寄与いただくことを期待し、社外取締役として選任している。
	加藤広之	三井物産(株)において経営に携わった豊富な経験と優れた能力、識見、人格を有している。同氏には、当社とは異なる事業領域の企業経営経験者としての視点とエネルギー分野における豊富な知見等に基づき、当社の経営方針や事業戦略に関する意思決定に重要な助言、提言をいただくとともに、取締役会メンバー及び報酬委員会委員として第三者的な立場から当社のコーポレート・ガバナンスの運営・監督に寄与いただくことを期待し、社外取締役として選任している。
	黒田由貴子	同氏が設立した(株)ピープルフォーカス・コンサルティングにおいて経営に携わった豊富な経験と優れた能力、識見、人格を有している。同氏には、当社とは異なる事業領域の企業経営経験者としての視点とサステナビリティや組織開発における豊富な知見等に基づき、当社の経営方針や事業戦略に関する意思決定に重要な助言、提言をいただくとともに、取締役会メンバー及び報酬委員会・サステナビリティ委員会委員として第三者的な立場から当社のコーポレート・ガバナンスの運営・監督に寄与いただくことを期待し、社外取締役として選任している。

区分	氏名	選任理由
社外監査役	山口悦弘	過去に会社経営に関与した経験はないが、長年にわたり国土交通行政に携わった後、海外建設協会 副会長 専務理事として建設業の海外事業展開の支援に尽力するなど豊富な経験と優れた能力、識見、人格を有している。その豊富な経験と高い識見を当社の監査に反映していただくため、社外監査役として選任している。
	水谷英滋	過去に会社経営に関与した経験はないが、会計の専門家である公認会計士として専門的知見及び企業会計に関する豊富な経験と優れた能力、識見、人格を有している。その豊富な経験と高い識見を当社の監査に反映していただくため、社外監査役として選任している。
	兼山信也	長年にわたり経済産業行政に携わった後、ALSOKグループにおいて会社経営に携わるなど豊富な経験と優れた能力、識見、人格を有している。その豊富な経験と高い識見を当社の監査に反映していただくため、社外監査役として選任している。

(注) 上記の社外役員8名は、当社が上場する金融商品取引所の定めに基づく独立役員である。

社外監査役と監査役会、会計監査人、内部監査部門及び内部統制部門の相互連携

監査役会、会計監査人及び内部監査部門である内部統制監査室は、独立した立場からそれぞれ監査を行っているが、監査の実効性をより高めるため、情報交換や意見交換などの連携を適宜行っている。社外監査役は監査役会の一員として監査役監査を行っている。

また、それぞれの監査結果は、総務部門や経理部門等の内部統制部門に適宜フィードバックされている。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

各監査役は「大林組監査役監査要綱」に則り、取締役から独立した立場において、取締役、執行役員及び使用人の職務執行が法令または定款等に適合しているかを監査するなど取締役の職務の執行状況の監査を行うとともに、計算書類等の適正性を確保するため、会計監査を実施している。なお、社外監査役水谷英滋は公認会計士資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものである。

常勤監査役は、常勤者としての特性を踏まえ、監査環境の整備及び社内情報の収集に積極的に努め、内部統制システムの構築・運用の状況を日常的に監視・検証するとともに、他の監査役と情報の共有及び意思の疎通を図っている。

また、監査役会及び監査役の機能強化の一環として、その指揮命令の下に、執行部門から独立して、監査役室を設置し、監査役会及び監査役の職務を補助する部門として、法令遵守状況のモニタリングなどを重点的に行っている。同室には、専従のスタッフ3名を置いている。

ア 監査役会の活動状況

監査役会は、原則として毎月1回開催するほか、必要に応じて臨時に開催しており、当事業年度においては17回開催した。

(ア) 当事業年度における審議事項

監査計画、会計監査人再任、会計監査人の監査報酬に対する同意、監査役会の監査報告書、監査役選任議案に対する同意、内部統制システムに係る監査結果等

(イ) 当事業年度における各監査役の監査役会の出席状況

氏名	出席回数
齋藤正博	17回 / 17回 (出席率100%)
渡邊勲	13回 / 13回 (出席率100%)
横川浩	17回 / 17回 (出席率100%)
山口悦弘	13回 / 13回 (出席率100%)
水谷英滋	13回 / 13回 (出席率100%)

(注) 1 監査役渡邊勲、監査役山口悦弘及び監査役水谷英滋は、2022年6月23日開催の第118回定時株主総会にて選任された後の監査役会への出席回数を記載している。

2 監査役横川浩は2023年6月28日開催の第119回定時株主総会終結の時をもって退任している。

3 2023年6月28日開催の第119回定時株主総会にて監査役兼山信也が選任されている。

イ 監査役の活動状況

監査役の当事業年度の重点監査項目と主な活動状況は以下のとおりである。

< 当事業年度の重点監査項目 >

- ・内部統制システムの適正な構築・運用状況
- ・法令遵守意識の醸成、独禁法違反再発防止策の実施状況
- ・時間外労働時間縮減を含む働き方改革、ハラスメント防止の取り組み

(ア) 取締役会等への出席

取締役会及び取締役座談会に出席し、各取締役の職務の執行状況を確認のうえ、必要に応じて意見を述べた(出席回数:取締役会15回、取締役座談会4回)。

また、社外取締役を含む取締役と定期的に意見交換会を開催した(同10回)。

(イ) 経営会議、その他重要会議への出席

経営会議や執行役員会議等の重要会議に出席し必要な意見を述べた(同経営会議31回、その他重要会議12回)。

(ウ) 業務監査・子会社ヒアリングの実施

本社及び主要な事業所において業務監査を実施した(同41回)。また、国内外子会社の取締役及び監査役に対しヒアリングを実施し意見交換等を行った(同11回)。

(エ) 会計監査人・内部監査部門との意見交換

会計監査人及び内部監査部門と定期的に意見交換会を開催し情報交換を行った(同10回)。

内部監査の状況

「内部監査規程」の定めにより、内部監査部門である内部統制監査室が、監査役監査及び会計監査人監査とは別に内部統制の有効性及び各業務執行の監査を行っている。同室には、専従のスタッフ19名を置いている。

＜内部監査の実効性を確保するための取り組み＞

内部統制監査室は、財務報告に係る内部統制に関する基本方針及び内部監査計画に基づき、グループ会社を含めた内部統制監査を実施しており、内部監査計画及びその実施状況は、内部統制監査室から直接取締役会及び監査役に報告している。

内部統制監査室は、内部統制の4つの目的である「業務の有効性及び効率性」、「財務報告の信頼性」、「関係法令等の遵守」、「資産の保全」の観点から、経営に資することを目的として実施しており、内部監査の実効性を高めるために、主に以下の取り組みを行っている。

ア リスク・アプローチによる監査対象・監査項目の決定

社会、経済の変容や事業環境の変化に対応する経営課題に即した内部監査を実施するため、当社グループ関係部門との適時適切なコミュニケーションを通じたリスク・アプローチを徹底し、監査対象及び監査項目を決定している。

イ 内部監査業務の効率化

業務改善やDX（デジタル・トランスフォーメーション）に継続的に取り組み、効果的かつ効率的な内部監査を実施するとともに、監査対象部門の満足度と室員の働き甲斐の向上を目指している。

ウ 監査品質の確保と向上

「内部監査品質管理プログラム」に基づいて内部監査に関するPDCAサイクルを着実に回し、監査品質の確保と向上に努めている。また、内部監査人に求められる能力と知識の水準を確保するため、多面的な人材育成と資格取得を推進している。

エ 監査役監査及び会計監査との連携

効果的かつ効率的な内部監査を実施するため、監査役及び会計監査人とそれぞれ情報交換や意見交換などの連携を適宜行っている。

オ 内部統制部門との連携

内部統制環境の強化に寄与するため、監査結果は、総務部門や経理部門等の内部統制部門に適宜フィードバックしている。

会計監査の状況

ア 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

イ 継続監査期間

1959年以降

なお、1958年以前の調査が著しく困難なため、継続監査期間は上記期間を超えている可能性がある。

ウ 業務を執行した公認会計士

公認会計士の氏名等		所属する監査法人名	継続監査年数
業務執行社員	金子 秀 嗣	EY新日本有限責任監査法人	5年
業務執行社員	伊 藤 陽 子	同上	1年
業務執行社員	吉 田 剛	同上	2年

エ 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士12名、その他20名である。

オ 監査法人の選定方針と理由

監査役会は、監査法人の選定に関し、日本監査役会協会の指針に例示されている会計監査人の評価基準項目などに則り評価を行い、監査法人が独立性・専門性を有することを確認したうえで選定する方針としている。監査法人が職務を適切に遂行することが困難と認められる場合には、監査役会で定めた「会計監査人の解任又は不再任に関する方針」に基づき、監査役会が監査法人の解任又は不再任に関する議案を株主総会に提出することとしている。

カ 監査役会による監査法人の評価

監査役会は、経理部門や監査法人から監査法人の監査業務の遂行状況や品質管理に関する外部機関の評価について報告を受けたうえで、日本監査役会協会の指針に例示されている会計監査人の評価基準項目などに則り評価を行っている。

監査報酬の内容等

ア 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区 分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	109	1	113	38
連結子会社	86	-	85	-
計	196	1	199	38

当社における非監査業務の内容

（前連結会計年度）

海外における税務申告等に関する各種証明書発行業務等である。

（当連結会計年度）

内部監査の高度化に係る助言業務、社債発行に係る監査人から引受事務幹事会社への書簡作成業務等である。

連結子会社における非監査業務の内容

（前連結会計年度）

該当事項なし。

（当連結会計年度）

該当事項なし。

イ 監査公認会計士等と同一のネットワーク（Ernst & Youngグループ）に対する報酬（アを除く）

区 分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	4	29	5	14
連結子会社	35	17	31	15
計	39	47	36	30

当社における非監査業務の内容

（前連結会計年度）

海外における税務申告等に関する各種証明書発行業務等である。

（当連結会計年度）

海外における税務申告等に関する各種証明書発行業務等である。

連結子会社における非監査業務の内容

（前連結会計年度）

海外における税務申告等に関する各種証明書発行業務、海外における補助金申請に関するコンサルティング業務等である。

（当連結会計年度）

海外における税務申告等に関する各種証明書発行業務等である。

ウ その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

（前連結会計年度）

該当事項なし。

（当連結会計年度）

該当事項なし。

エ 監査報酬の決定方針

当社グループの事業規模、業務の特性等を勘案し、適切な監査に必要となる監査体制及び監査時間を監査法人と協議したうえで、監査役会による同意を得て、公正妥当な監査報酬額を決定することとしている。

オ 監査役会が会計監査人の監査報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の前年度の職務遂行状況及び当年度の監査計画の内容、報酬見積りの算出根拠等を確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等の額は適切であると判断し、同意している。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

< 2022年度の報酬制度 >

ア 基本方針

取締役及び執行役員（以下「取締役等」という。）の報酬については、優秀な人材を確保するとともに、業績の向上・企業価値の増大に対する各取締役等へのインセンティブ効果が発揮されるよう、役位ごとの職責に応じてあらかじめ定めた固定額が支給される基本報酬に加え、業績への貢献実績等に応じて、事業年度ごとに業績連動金銭報酬（賞与）及び業績連動株式報酬の額等を決定することを基本方針としている。報酬等の内容についての決定方針は、取締役会の諮問機関である報酬委員会の審議を経て、取締役会で決定している。

業績連動報酬は、短期業績連動報酬（STI）としての金銭報酬（賞与）及び株式報酬、中長期業績連動報酬（LTI）としての株式報酬で構成している。

また、監査役の報酬については、コーポレート・ガバナンスを有効に機能させるため、優秀な人材を確保するために必要な水準の額とすることを基本方針としている。

なお、業績連動金銭報酬（賞与）及び業績連動株式報酬の支給対象は、社内取締役及び執行役員としており、経営監督を担う社外取締役及び監査役については、その職務に鑑み、基本報酬（固定の金銭報酬）のみを支払うこととしている。

イ 基本報酬、業績連動報酬及び株式報酬の個人別の報酬等の額に対する割合に関する決定方針

基本報酬、業績連動金銭報酬（賞与）及び株式報酬の種類別の割合については、上位の役位ほど業績連動部分及び株式報酬のウェイトが高まる構成とし、業績指標の達成度100%における代表取締役社長の報酬構成「基本報酬：短期業績連動報酬（賞与・短期業績連動株式報酬）：中長期業績連動報酬（固定支給株式報酬・中長期業績連動株式報酬）= 60：25：15」を目安に、報酬委員会の審議を経て取締役会が決定することとしている。

（報酬構成比率のイメージ）

			報酬ウェイト							
			代表取締役社長		社長以外の 代表取締役		代表権を持たない 取締役		執行役員	
基本報酬			60%		70%		70%		80%	
STI	金銭賞与	全社業績	15%	25%	10%	20%	5%	20%	5%	15%
		個人業績	0%		0%		5%		10%	
	株式報酬	全社業績	10%		10%		10%		0%	
		固定支給	0%	15%	0%	10%	0%	10%	5%	5%

ウ 基本報酬（固定の金銭報酬）の個人別の報酬等の額の決定方針

（ア）取締役等

基本報酬（固定の金銭報酬）については、役位に応じた報酬額のテーブルを定め、これに基づいて毎事業年度終了時に報酬委員会が次年度の個人別の報酬等の額（年額）を決定する。当該テーブルは、報酬委員会の審議を経て、取締役会が定めることとしている。

基本報酬（固定の金銭報酬）は、定められた報酬額（年額）を12等分した額を毎月金銭で支払う。

なお、2021年6月24日開催の第117回定時株主総会決議により、取締役に対する金銭報酬である基本報酬（固定の金銭報酬）及び賞与の総額は、年額720百万円以内とされている。上記の株主総会決議時における取締役は12名であった。

（イ）監査役

監査役の協議により、常勤・非常勤等の別に応じて報酬額基準をあらかじめ策定し、当該基準に沿って、2005年6月29日開催の第101回定時株主総会決議に基づく月額10百万円以内を限度に、各監査役の報酬額を決定している。なお、当該株主総会決議時における監査役は5名であった。

エ 業績連動金銭報酬（賞与）の内容及び額又は算定方法並びに業績指標の内容の決定方針

（ア）目的及び概要

業績連動金銭報酬（賞与）は、事業年度ごとの業績向上と企業価値増大への貢献意識を高めることを目的に、あらかじめ定めた全社業績指標及び個人目標に基づき、各事業年度の当該業績指標及び個人目標の達成度等に応じて取締役等（社外取締役を除く。以下本項において同じ。）に対し、年1回、金銭にて支給することとしている。

取締役に対する業績連動金銭報酬（賞与）については、2021年6月24日開催の第117回定時株主総会において、基本報酬と合わせて年額720百万円以内で支給することが決議されている。なお、上記の株主総会決議時における本報酬の支給対象となる取締役は7名であった。

(イ)個人別の業績連動金銭報酬(賞与)の算定方法

(全社業績指標に基づく業績連動金銭報酬(賞与))

業績連動金銭報酬(賞与)の算定の基礎とする全社業績指標については、「中期経営計画」等で掲げる経営指標の中から、報酬委員会における審議を経て当社取締役会における決議により対象となる事業年度開始前までにあらかじめ決定することとしている。対象となる事業年度終了後、当該業績指標の達成度に応じて、最大値150%から最小値0%の間であらかじめ定めた係数(インセンティブカーブ)に基づき、個々の取締役等の報酬額を決定する。なお、係数の決定については業績指標の達成度100%を基準としている。

<算定方法>

「中期経営計画2022」で掲げている主な経営指標であることから「連結営業利益」及び「EPS」を業績指標として採用し、以下の算定式を用いて算定している。

$$\text{全社業績連動金銭報酬(賞与)} = \text{対象者の賞与基準額(注1)} \times \text{短期業績連動係数(注2)}$$

(注1)賞与基準額

役位	金額(円)
代表取締役会長	12,230,000
代表取締役社長	24,363,000
代表取締役副社長執行役員	8,844,000
取締役副社長執行役員	4,046,000
取締役専務執行役員	3,153,000
取締役常務執行役員	2,917,000
取締役執行役員	2,494,000
副社長執行役員	3,046,000
専務執行役員	2,264,000
常務執行役員	2,058,000
執行役員	1,688,000

(注2)短期業績連動係数(小数点第2位未満を四捨五入)

<取締役> 短期業績連動係数 = 連結営業利益係数(1) × 40% + EPS係数(3) × 60%

<執行役員> 短期業績連動係数 = 連結営業利益係数(1) × 100%

(1)連結営業利益係数

$$\text{連結営業利益係数} = \frac{\text{対象事業年度(2022年度)の連結営業利益額: 938億円} - 500\text{億円}}{\text{連結営業利益基準値(2)} - 500\text{億円}}$$

(2)連結営業利益基準値: 880億円

$$\begin{aligned} &= \text{前年度(2021年度)の連結営業利益} \times 50\% \\ &+ \text{前々年度(2020年度)の連結営業利益} \times 30\% \\ &+ \text{前々々年度(2019年度)の連結営業利益} \times 20\% \end{aligned}$$

連結営業利益係数は、対象事業年度の連結営業利益額が連結営業利益基準値と同額となった場合を100%とする。また、上限は150%とし、対象事業年度の連結営業利益額が500億円以下となった場合は、連結営業利益係数は下限の0%とする。

2022年度の連結営業利益係数は上記算定の結果、1.15となった。

(3)EPS(1株当たり当期純利益)係数

$$\text{EPS係数} = \frac{\text{対象事業年度(2022年度)のEPS: 108.34円} - 48.79\text{円}}{\text{EPS基準値(4)} - 48.79\text{円}}$$

EPSは次のとおり算出する。

$$\text{EPS} = \text{対象事業年度の連結当期純利益} \div \text{発行済株式総数(自己株式を除く期中平均)}$$

(4)EPS基準値: 100.08円

$$= \text{前年度(2021年度)のEPS} \times 50\%$$

- + 前々年度（2020年度）のEPS × 30%
- + 前々々年度（2019年度）のEPS × 20%

EPS係数は、対象事業年度のEPSが、EPS基準値と同額となった場合を100%とする。また、上限は150%とし、対象事業年度のEPSが48.79円以下となった場合は、EPS係数は下限の0%とする。

2022年度のEPS係数は上記算定の結果、1.16となった。

（個人目標に基づく業績連動金銭報酬（賞与））

個人目標については、各取締役等の担当職務等に基づき毎事業年度期初に個別に設定し、対象となる事業年度終了後、当該目標の達成度を報酬委員会が査定し、報酬委員会における審議を経て当社取締役会における決議によりあらかじめ定めた評価テーブルに当てはめることにより、個々の取締役等の報酬額を決定する。

<算定方法>

「中期経営計画2022」で掲げている主な経営指標であることから、業績指標には、対象者の所管事業に係る「営業利益」を採用し、以下の方法を用いて金額を算定している。

$$\text{個人業績連動金銭報酬（賞与）} = \text{対象者の賞与基準額（注1）} \times \text{個人業績連動係数（注2）}$$

（注1）賞与基準額

役位	金額（円）
取締役副社長執行役員	4,046,000
取締役専務執行役員	3,153,000
取締役常務執行役員	2,917,000
取締役執行役員	2,494,000
副社長執行役員	6,092,000
専務執行役員	4,529,000
常務執行役員	4,116,000
執行役員	3,377,000

（注2）個人業績連動係数

個人業績連動係数は、対象事業年度に係る所管事業の営業利益額当初計画値に対する達成度（定量評価）及び計画達成に向けた取組み結果（定性評価）を基に報酬委員会が評価を決定し、取締役会における決議によりあらかじめ定めた上限を130%、下限を70%とする下記の評価テーブルに当てはめることにより、決定する。

<取締役：3段階>

達成度	120%以上	120%未満～ 100%以上	100%未満
係数	1.3	1.0	0.7

<執行役員：7段階>

達成度	115%以上	115%未満～ 110%以上	110%未満～ 105%以上	105%未満～ 100%以上
係数	1.3	1.2	1.1	1.0

達成度	100%未満～ 90%以上	90%未満～ 80%以上	80%未満
係数	0.9	0.8	0.7

オ 株式報酬（業績連動非金銭報酬）の内容及び額若しくは数又は算定方法並びに業績指標の内容の決定方針

（ア）目的及び概要

株式報酬制度については、特に中長期的な業績の向上と企業価値・株主価値の増大への貢献意識を高めることを主たる目的として、役位に応じた職責及びあらかじめ定めた業績指標の達成度等に基づき、取締役等（社外取締役及び海外居住者を除く。以下本項において同じ。）に当社株式を報酬として支給するものとしている。

具体的には、役員報酬BIP信託と称される仕組みを採用し、当社が拠出した金員を原資として信託を通じて取得された当社株式を、各事業年度で算定・付与されるポイントに応じて、取締役等に交付する。株式報酬

の内訳としては、役位に応じた職責に基づきあらかじめ定められた数の株式を支給する「固定支給株式報酬」（固定支給部分）と、業績指標の達成度等に応じて支給する株式数が変わる変動支給部分で構成され、さらに変動支給部分については、短期業績指標の達成度に応じて支給される「短期業績連動株式報酬」と、中長期業績指標の達成度に応じて支給される「中長期業績連動株式報酬」に分かれる。なお、株式報酬はすべて退任時交付型であり、固定支給株式報酬についても中長期業績に応じて株価が変動し退任時の受け取り価値が増減することから、中長期業績連動報酬（L T I）に位置付けるものとしている。

（株式報酬の内訳）

位置付け	種 類	
短期業績連動報酬（S T I）	（変動支給部分）	短期業績連動株式報酬
中長期業績連動報酬（L T I）		中長期業績連動株式報酬
		（固定支給部分）

信託の対象期間は連続する3事業年度とし、対象期間ごとに1,000百万円を上限とする金員を拠出し、信託を設定する。信託された金員を原資として、対象期間内の上限数を990,000株として、株式市場から当社株式を取得する。

信託期間の満了時において信託契約を延長する場合には、期間は3年間とし、合計1,000百万円の範囲内で追加拠出を行い、延長された期間中、取締役等へのポイントの付与を継続する。ただし、追加拠出を行う場合において、延長前の信託期間の末日に信託財産内に残存する当社株式があるときは、残存株式等の金額と追加拠出される金員の合計で1,000百万円の範囲内とする。

なお、2021年6月24日開催の第117回定時株主総会において、3事業年度を対象とした信託の上限金額300百万円以内としていた株式報酬制度（2015年6月26日開催の第111回定時株主総会において決議）を改定し、信託の上限金額を1,000百万円に増額すること等が決議されている。第117回定時株主総会決議時における株式報酬制度の支給対象となる取締役は7名、執行役員は52名の計59名であった。

（イ）個人別の株式報酬（付与される株式数）の算定方法及び上限

<ポイントの付与及び算定方法>

信託期間内の毎年5月に、前年4月1日から同年3月末日までの期間を対象として、対象期間中に当社の取締役等として在任していた者（対象期間中に新たに取締役等になった者を含む）に対し、下記に定める算定方法に従い算定された数のポイントを付与する。信託期間内に、取締役等に付与する1年当たりのポイント総数の上限は、短期業績連動株式報酬、中長期業績連動株式報酬及び固定支給株式報酬を合わせて330,000ポイントとする。

（固定支給株式報酬のポイント算定）

対象期間中における役位ごとの職責に応じた付与ポイント数のテーブルを、報酬委員会の審議を経て取締役会であらかじめ定め、当該テーブルに基づいて報酬委員会が取締役等へ付与するポイントを算定する。

（業績連動株式報酬のポイント算定）

ポイントの算定の基礎とする全社業績指標については、原則として、短期業績連動型株式報酬制度及び中長期業績連動型株式報酬制度ともに、「中期経営計画」等で掲げる経営指標の中から、報酬委員会における審議を経て当社取締役会における決議により対象となる事業年度開始前までにあらかじめ決定し、対象となる事業年度終了後、当該業績指標の達成度に応じて、最大値150%から最小値0%の間であらかじめ定められた係数（インセンティブカーブ）に基づき、取締役等へ付与するポイントを算定する。なお、係数の決定については業績指標の達成度100%を基準とし、また、短期業績連動型株式報酬制度に関しては事業年度ごとの業績の向上と企業価値の増大への貢献意識を高めることを目的に、中長期業績連動型株式報酬制度に関しては中長期的な業績向上と企業価値の増大への貢献意識を高めることを目的にそれぞれ別個で全社業績指標及び係数の設定を行うものとしている。

<付与される株式数の算定方法>

受益者要件を満たす取締役等が退任する場合（または死亡した場合）、所定の受益者確定手続きを行うことにより、退任時（または死亡時）までに付与されていた累計ポイント数に応じて1ポイントにつき1株の当社株式を信託から交付する。（ただし、単元未満株式については、信託内で換価したうえで換価処分相当額の金銭を給付する。）

<ポイント算定方法>

(短期業績連動株式報酬)

「中期経営計画2022」で掲げている主な経営指標であることから「連結営業利益」及び「EPS」を業績指標として採用し、以下の算定式を用いてポイントを算定している。

$$\text{個人別ポイント数} = \text{対象者の役位ポイント(注1)} \times \text{短期業績連動係数(注2)}$$

(注1) 役位ポイント

役位	役位ポイント
代表取締役会長	11,800
代表取締役社長	15,700
代表取締役副社長執行役員	8,600
取締役副社長執行役員	7,800
取締役専務執行役員	6,100
取締役常務執行役員	5,600
取締役執行役員	4,800

(注2) 短期業績連動係数(小数点第2位未満を四捨五入)

$$\text{短期業績連動係数} = \text{連結営業利益係数(1)} \times 40\% + \text{EPS係数(3)} \times 60\%$$

(1) 連結営業利益係数

$$\text{連結営業利益係数} = \frac{\text{対象事業年度(2022年度)の連結営業利益額: 938億円} - \text{500億円}}{\text{連結営業利益基準値(2)} - \text{500億円}}$$

(2) 連結営業利益基準値: 880億円

$$\begin{aligned} &= \text{前年度(2021年度)の連結営業利益} \times 50\% \\ &+ \text{前々年度(2020年度)の連結営業利益} \times 30\% \\ &+ \text{前々々年度(2019年度)の連結営業利益} \times 20\% \end{aligned}$$

連結営業利益係数は、対象事業年度の連結営業利益額が連結営業利益基準値と同額となった場合を100%とする。また、上限は150%とし、対象事業年度の連結営業利益額が500億円以下となった場合は、連結営業利益係数は下限の0%とする。

2022年度の連結営業利益係数は上記算定の結果、1.15となった。

(3) EPS(1株当たり当期純利益)係数

$$\text{EPS係数} = \frac{\text{対象事業年度(2022年度)のEPS: 108.34円} - \text{48.79円}}{\text{EPS基準値(4)} - \text{48.79円}}$$

EPSは次のとおり算出する。

$$\text{EPS} = \text{対象事業年度の連結当期純利益} \div \text{発行済株式総数(自己株式を除く期中平均)}$$

(4) EPS基準値: 100.08円

$$\begin{aligned} &= \text{前年度(2021年度)のEPS} \times 50\% \\ &+ \text{前々年度(2020年度)のEPS} \times 30\% \\ &+ \text{前々々年度(2019年度)のEPS} \times 20\% \end{aligned}$$

EPS係数は、対象事業年度のEPSが、EPS基準値と同額となった場合を100%とする。また、上限は150%とし、対象事業年度のEPSが48.79円以下となった場合は、EPS係数は下限の0%とする。

2022年度のEPS係数は上記算定の結果、1.16となった。

(中長期業績連動株式報酬)

「中期経営計画2022」で掲げている主な経営指標であることから、「連結営業利益」を業績指標として採用する。また、これに加えて、ESGに関連する複数の非財務指標を採用し、以下の算定式を用いてポイントを算定している。

なお、2022年6月24日提出の第118期有価証券報告書に記載した中長期業績連動株式報酬の役位ポイント表に訂正すべき事項があったため、以下のとおり訂正する。

$$\text{個人別ポイント数} = \text{対象者の役位ポイント(注1)} \times \text{中長期業績連動係数(注2)}$$

(注1) 役位ポイント

役位	役位ポイント (訂正前)	役位ポイント (訂正後)
代表取締役会長	5,900	11,800
代表取締役社長	15,700	23,550
代表取締役副社長執行役員	4,300	8,600
取締役副社長執行役員	3,900	7,800
取締役専務執行役員	3,100	6,100
取締役常務執行役員	2,800	5,600
取締役執行役員	2,400	4,800

(注2) 中長期業績連動係数(小数点第2位未満を四捨五入)

$$\begin{aligned}
 \text{中長期業績連動係数} &= \text{連結営業利益係数(1)} \times 60\% \\
 &+ \text{TSR係数(3)} \times 20\% \\
 &+ \text{CO2排出削減量係数(4)} \times 5\% \\
 &+ \text{死亡事故・重大災害係数(5)} \times 5\% \\
 &+ \text{従業員満足度係数(6)} \times 10\%
 \end{aligned}$$

(1) 連結営業利益係数

$$\text{連結営業利益係数} = \frac{\text{対象事業年度(2022年度)の連結営業利益額: 938億円 - 500億円}}{\text{連結営業利益基準値(2) - 500億円}}$$

(2) 連結営業利益基準値 = 中期経営計画における連結営業利益目標額: 1,000億円

連結営業利益係数は、対象事業年度の連結営業利益額が連結営業利益基準値と同額となった場合を100%とする。また、上限は150%とし、対象事業年度の連結営業利益額が500億円以下となった場合は、連結営業利益係数は下限の0%とする。

2022年度の連結営業利益係数は上記算定の結果、0.88となった。

(3) TSR(株主総利回り)係数

TSR係数は、比較対象として選定した同業3社(鹿島建設、清水建設、大成建設)と当社の対象事業年度のTSRを比較した順位に応じて上限を150%、下限を0%とし、以下の表のとおり決定する。

順位	1位	2位	3位	4位
係数	1.5	1.0	0.5	0

TSRは、次のとおり算出する。

$$T S R = (\text{算出対象事業年度末株価} + 1 \text{株当たりの配当額} 5 \text{年累計} (4 \text{事業年度前} \sim \text{対象事業年度})) \div \text{対象事業年度の} 5 \text{事業年度前期末株価}$$

2022年度のT S R係数は上記算定の結果、1.5となった。

(4) C O 2 排出削減量係数

C O 2 排出削減量係数は、「中期経営計画2022」に定める削減目標値（2030年度に2019年度比46.2%減。46.2%÷11年（2020～2030年度）=4.2%減/年）をもとに対象事業年度の削減目標を決定する。

2020年度からの経過年数に応じた累計削減率目標（4.2%×経過年数）を各事業年度の基準値とする。対象事業年度末の基準値に対する達成度に応じて上限を150%、下限を50%とし、以下の表のとおり係数を決定する。

削減目標比	120%超	120～110%	110～90%	90～80%	80%未満
係数	1.5	1.3	1.1	0.7	0.5

2022年度の削減目標率12.6%に対する達成度は100%となり、係数は1.1となった。

(5) 死亡事故・重大災害係数

対象事業年度の死亡事故・重大災害の発生件数に応じて、以下の表のとおり決定する。

発生件数	ゼロ件	1件以上発生
係数	1.0	0

2022年度は死亡事故・重大災害が発生したため、係数はゼロとなった。

(6) 従業員満足度係数

社内アンケートにおいて算出する「従業員幸福度短観指数」をもとに、対象事業年度の数値を前年度の数値と比較し、以下の表のとおり決定する。

前年度比	120%超	120～110%	110～90%	90～80%	80%未満
係数	1.5	1.3	1.1	0.7	0.5

2022年度の従業員幸福度短観指数は64.9%ポイント、昨年度（64.4%ポイント）比101%であり、係数は1.1となった。

(固定支給株式報酬)

固定支給株式報酬は取締役を兼務しない執行役員のみを支給対象とし、役位別に下表のとおりポイントを付与する。

役 位	個人ポイント
副社長執行役員	2,900
専務執行役員	2,200
常務執行役員	2,000
執行役員	1,600

業績連動株式報酬のポイント算定に当たっては、1ポイント未満の端数は切り捨てる。

また、対象事業年度中に役位の異動があった者の役位ポイントは、在位月数により期間按分し、小数点以下を四捨五入する。

カ 取締役等の個人別の報酬等の決定に係る委任に関する事項及び当事業年度に係る取締役等の個人別の報酬等の内容が決定方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

基本報酬（固定の金銭報酬）に関する役員報酬テーブル及び業績連動報酬に関する各業績指標、インセンティブカーブ、個人評価テーブル、株式報酬に係るポイントの算定方法並びに役位毎の報酬の種類及びその割合等、株主総会からの授權範囲内で役員報酬制度及び支給基準を定める事項については、報酬委員会の審議を経て取締役会が定めることとしている。

当事業年度に係る個人目標の達成度評価及び個人別報酬額の決定（株式報酬に係るポイントの付与を含む）については、取締役会からの委任を受け報酬委員会が決定しており、その算定方法は、あらかじめ報酬委員会の審議を経て取締役会において決定したものであることから、その算定結果についても報酬等の決定方針に沿ったものと判断している。

なお、当社の報酬委員会は、委員長を社外取締役が務めるとともに、委員の過半数を社外取締役で構成しており、同委員会で審議を行うことにより、公正性・客観性を確保している。

(当事業年度に係る報酬決定時の報酬委員会の構成)

- ・基本報酬（固定の金銭報酬）の個人別の額の決定時（2022年3月7日）
委員長 小泉愼一（社外取締役）

委員 大林剛郎（代表取締役会長）
委員 蓮輪賢治（代表取締役社長）
委員 泉谷直木（社外取締役）
委員 小林洋子（社外取締役）
委員 折井雅子（社外取締役）
委員 加藤広之（社外取締役）

・業績連動報酬（金銭賞与及び株式報酬）の個人別の額又は数の決定時（2023年5月11日）

委員長 泉谷直木（社外取締役）
委員 大林剛郎（取締役会長 兼 取締役会議長）
委員 蓮輪賢治（代表取締役社長 兼 CEO）
委員 小林洋子（社外取締役）
委員 折井雅子（社外取締役）
委員 加藤広之（社外取締役）
委員 黒田由貴子（社外取締役）

（2022年度役員報酬に係る報酬委員会及び取締役会の活動内容）

年月日・会議	審議事項
2022年1月27日 （報酬委員会）	<ul style="list-style-type: none"> ・2022年度を初年度とする「中期経営計画2022」策定に伴う役員報酬の評価指標（KPI）の見直し ・短期業績連動金銭賞与に係る個人別評価方法の見直し
2022年2月25日 （報酬委員会）	
2022年3月7日 （報酬委員会）	<ul style="list-style-type: none"> ・役員報酬の評価指標（KPI）の改定 ・短期業績連動金銭賞与に係る個人別評価方法の改定 ・基本報酬（固定の金銭報酬）の個人別の額の決定
2022年3月11日 （取締役会）	<ul style="list-style-type: none"> ・役員報酬の評価指標（KPI）の改定 ・短期業績連動金銭賞与に係る個人別評価方法の改定
2023年5月11日 （報酬委員会）	<ul style="list-style-type: none"> ・業績結果に基づく業績連動報酬（金銭賞与及び株式報酬）の個人別の額または数の決定

< 2023年度の報酬制度 >

上記ア～オの報酬制度の基本方針及び決定方針等に関して、変更はない。
2023年度の算定方法について2022年度からの変更内容は以下のとおり。

ア 報酬構成比率のイメージ

会長の報酬構成比率に変更はないが、会長が代表権のない取締役となったことに伴い、下表の項目について、2022年度の「社長以外の代表取締役」を「社長以外の代表取締役及び取締役会長」に改める。

(下線は変更部分)

		報酬ウェイト									
		代表取締役社長		社長以外の 代表取締役 及び 取締役会長		代表権を持たない 取締役		執行役員			
基本報酬		60%		70%		70%		80%			
S T I	金銭賞与	全社業績	15%	25%	10%	20%	5%	20%	5%	15%	
		個人業績	0%		0%		5%		10%		
	株式報酬	全社業績	10%		10%		10%		0%		
L T I		株式報酬	15%	15%	10%	10%	10%	10%	0%	5%	
	固定支給	0%	0%		0%		5%				

イ 業績連動金銭報酬（賞与）の算定方法

(全社業績指標に基づく業績連動金銭報酬（賞与）)

取締役のうち、「取締役会長 兼 取締役会議長」は、E P S 係数のみで報酬額を算定する方法に改める。

全社業績連動金銭報酬（賞与）＝ 対象者の賞与基準額（注1）×短期業績連動係数（注2）

(注1) 賞与基準額 (下線は変更部分)

役 位	金額（円）
取締役会長 兼 取締役会議長	11,477,000
代表取締役社長 兼 C E O	24,363,000
代表取締役副社長執行役員	8,844,000
取締役副社長執行役員	4,046,000
取締役専務執行役員	3,153,000
取締役常務執行役員	2,917,000
取締役執行役員	2,494,000
副社長執行役員	3,046,000
専務執行役員	2,264,000
常務執行役員	2,058,000
執行役員	1,688,000

(注2) 短期業績連動係数（小数点第2位未満を四捨五入）

<取締役（会長を除く）> 短期業績連動係数 = 連結営業利益係数 × 40% + E P S 係数（ 1 ） × 60%

<取締役（会長）> 短期業績連動係数 = E P S 係数（ 1 ） × 100%

<執行役員> 短期業績連動係数 = 連結営業利益係数 × 100%

(1) E P S 係数

E P S 係数 =
$$\frac{\text{対象事業年度（2023年度）の E P S - 48.81円}}{\text{E P S 基準値 - 48.81円}}$$

E P S 係数は、対象事業年度の E P S が、E P S 基準値と同額となった場合を100%とする。また、上限は150%とし、対象事業年度の E P S が48.81円以下となった場合は、E P S 係数は下限の0%とする。

連結営業利益係数及び E P S 基準値の算定方法は2022年度から変更ない。

ウ 株式報酬（業績連動非金銭報酬）の算定方法

（短期業績連動株式報酬）

取締役のうち、「取締役会長 兼 取締役会議長」は、EPS係数のみで報酬額を算定する方法に改める。

個人別ポイント数 = 対象者の役位ポイント（注1）×短期業績連動係数（注2）

（注1）役位ポイント（下線は変更部分）

役位	役位ポイント
取締役会長 兼 取締役会議長	<u>11,100</u>
代表取締役社長 兼 CEO	15,700
代表取締役副社長執行役員	8,600
取締役副社長執行役員	7,800
取締役専務執行役員	6,100
取締役常務執行役員	5,600
取締役執行役員	4,800

（注2）短期業績連動係数（小数点第2位未満を四捨五入）

<取締役（会長を除く）> 短期業績連動係数 = 連結営業利益係数 × 40% + EPS係数（1） × 60%

<取締役（会長）> 短期業績連動係数 = EPS係数（1） × 100%

（1）EPS係数

EPS係数 =
$$\frac{\text{対象事業年度（2023年度）のEPS} - 48.81\text{円}}{\text{EPS基準値} - 48.81\text{円}}$$

EPS係数は、対象事業年度のEPSが、EPS基準値と同額となった場合を100%とする。また、上限は150%とし、対象事業年度のEPSが48.81円以下となった場合は、EPS係数は下限の0%とする。

連結営業利益係数及びEPS基準値の算定方法は2022年度から変更ない。

（中長期業績連動株式報酬）

取締役のうち、「取締役会長 兼 取締役会議長」は、連結営業利益係数に代えてEPS係数を用いるとともに、よりTSR係数の割合を高めて報酬額を算定する方法に改める。

個人別ポイント数 = 対象者の役位ポイント（注1）×中長期業績連動係数（注2）

（注1）役位ポイント（下線は変更部分）

役位	役位ポイント
取締役会長 兼 取締役会議長	<u>11,100</u>
代表取締役社長 兼 CEO	23,550
代表取締役副社長執行役員	8,600
取締役副社長執行役員	7,800
取締役専務執行役員	6,100
取締役常務執行役員	5,600
取締役執行役員	4,800

(注2) 中長期業績連動係数(小数点第2位未満を四捨五入)

$$\begin{aligned} \text{〈取締役(会長を除く)〉 中長期業績連動係数} &= \text{連結営業利益係数} \times 60\% \\ &+ \text{T S R 係数} \times 20\% \\ &+ \text{C O 2 排出削減量係数} \times 5\% \\ &+ \text{死亡事故・重大災害係数} \times 5\% \\ &+ \text{従業員満足度係数(1)} \times 10\% \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{〈取締役(会長)〉 中長期業績連動係数} &= \text{E P S 係数(2)} \times 50\% \\ &+ \text{T S R 係数} \times 30\% \\ &+ \text{C O 2 排出削減量係数} \times 5\% \\ &+ \text{死亡事故・重大災害係数} \times 5\% \\ &+ \text{従業員満足度係数(1)} \times 10\% \end{aligned}$$

(1) 従業員満足度係数

「従業員幸福度短観指数」をもとに、以下の表のとおり決定する。

対象事業年度の結果を前年度数値と比較して決定する方法から、対象事業年度の結果のみで決定する方法に改める。

(下線は変更部分)

従業員満足度係数	100~90% ポイント	90~80% ポイント	80~70% ポイント	70~60% ポイント	60%ポイント 未満
	1.5	1.3	1.1	0.7	0.5

(2) E P S 係数

$$\text{E P S 係数} = \frac{\text{対象事業年度(2023年度)のE P S} - 48.81\text{円}}{\text{E P S 基準値(3)} - 48.81\text{円}}$$

(3) E P S 基準値 = 中期経営計画におけるE P S 目標値: 100円

E P S 係数は、対象事業年度のE P S がE P S 基準値と同額となった場合を100%とする。また、上限は150%とし、対象事業年度のE P S が48.81円以下となった場合は、E P S 係数は下限の0%とする。

なお、連結営業利益係数、T S R 係数、C O 2 排出削減量係数及び死亡事故・重大災害係数の算定方法は2022年度から変更ない。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	左記のうち、 非金銭報酬等	
取締役 (うち社外取締役)	724 (61)	509 (61)	215 (-)	- (-)	135 (-)	14 (6)
監査役 (うち社外監査役)	98 (34)	98 (34)	- (-)	- (-)	- (-)	8 (5)

(注) 1 上記には、2022年6月23日開催の第118回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役2名(うち社外取締役1名)及び監査役3名(うち社外監査役2名)の分が含まれている。

2 は業績連動型株式報酬の2022年度の費用計上額を記載している。

報酬等の総額が1億円以上である者の報酬等の総額等

氏名	報酬等の総額 (百万円)	役員区分	会社区分	報酬等の種類別の額(百万円)			
				固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	左記のうち、 非金銭報酬等
大林 剛郎	123	取締役	提出会社	85	37	-	23()
運輸 賢治	164	取締役	提出会社	97	67	-	38()

() 業績連動型株式報酬の2022年度の費用計上額を記載している。

(5)【株式の保有状況】

投資株式区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、純投資目的である投資株式には専ら株式価値の変動または配当金の受領を目的として保有する株式を、純投資目的以外の目的である投資株式には、それらの目的に加え中長期的な企業価値の向上に資すると判断し保有する株式を区分している。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

ア 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

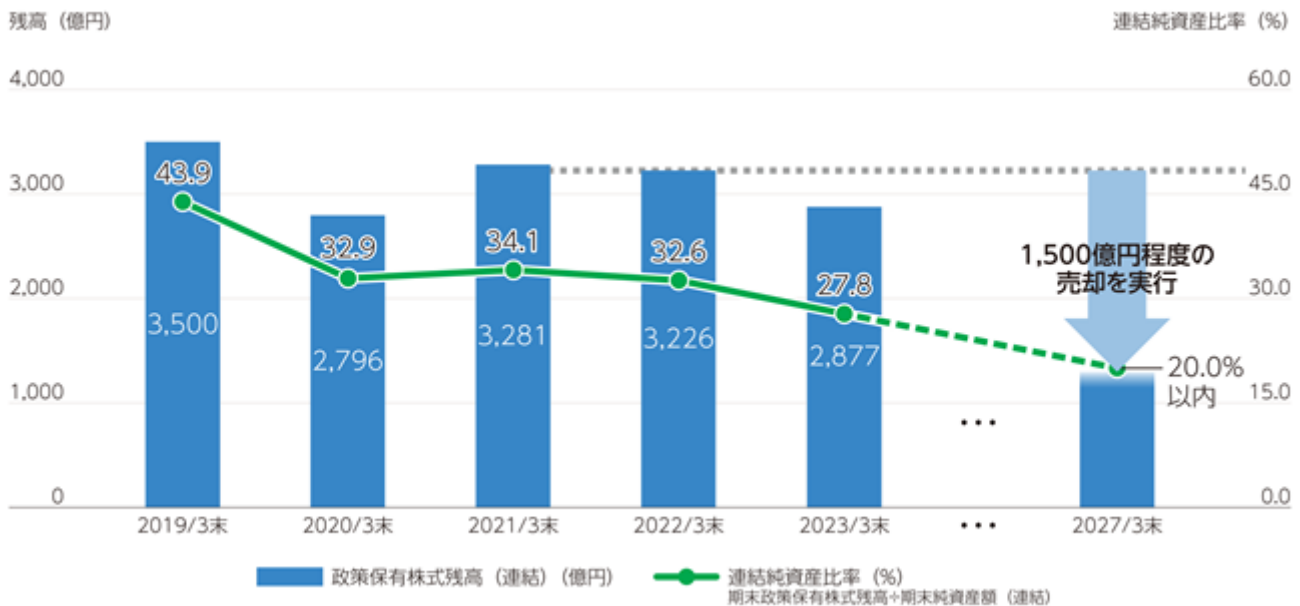
顧客との取引関係の維持強化を目的として保有する取引先の主要な株式については、取締役会において当該株式評価損益を定期的に報告し、資本コストや取引関係の維持強化による事業上のリターン等の収益性評価の指標を総合的に勘案したうえで、中長期的な経済合理性を検証している。検証の結果、営業上の保有意義が希薄化した株式については適宜売却している。

「中期経営計画2022」においては、政策保有株式の保有意義や投資効率の見直しを更に進め、2027年3月末までのできるだけ早い時期までに連結純資産の20%以内とすることを目処に2021年度から1,500億円程度の売却を実行することとしている。

売却目標達成のためには、当社が株式を保有する取引先から理解を得る必要があり、丁寧な対話により売却を進め、早い段階で目標を達成したいと考えている。

当社は政策保有株式の売却代金を企業価値向上につなげていくため、安定的な投資収益の獲得を目的とした投資に加え、中長期的な成長性等も視野に入れ、持続的な成長に資する分野への投資等にも有効に活用する方針としている。

< 政策保有株式の残高及び純資産比率の推移（連結） >



< 政策保有株式売却額推移（連結） >

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	
売却額	5,454	9,263	7,702	16,973	24,612	
2021年度からの累計売却額 (目標1,500億円 に対する進捗率)				16,973 (11.3%)	累計売却額	41,585 (27.7%)
					上記+売却 合意済額	56,312 (37.5%)

イ 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	141	12,874
非上場株式以外の株式	104	274,241

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	6	1,677	株式取得により中長期的な企業価値の向上に資すると判断したため。
非上場株式以外の株式	6	59	株式取得により中長期的な企業価値の向上に資すると判断したため。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	4	544
非上場株式以外の株式	18	18,751

ウ 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

当社は、保有株式については、資本コストや取引関係の維持強化による事業上のリターン等の収益性評価の指標を総合的に勘案し、中長期的な経済合理性を検証のうえ保有している。定量的な保有効果については取引先との秘密保持の観点から記載しないが、上記方針に基づき十分な定量的効果があると判断している。

以上の内容は当社保有のすべての銘柄について同一のため、下表において定量的な保有効果に係る記載を省略している。

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
南海辰村建設(株)	1,104,000	*	・同社株式は主に国内建築事業及び国内土木事業における収益の維持・向上のため保有している。	無
	352	*		
(株)ヤクルト本社	501,000	501,000	・同社株式は主に国内建築事業における収益の維持・向上のため保有している。	有
	4,824	3,266		
アサヒグループホールディングス(株)	600,000	600,000	・同社株式は主に国内建築事業における収益の維持・向上のため保有している。	無
	2,954	2,676		
(株)ニチレイ	275,000	275,000	・同社株式は主に国内建築事業における収益の維持・向上のため保有している。	無
	738	651		
(株)ニッポン	417,530	517,530	・同社株式は主に国内建築事業における収益の維持・向上のため保有している。	無
	693	860		
信越化学工業(株)	735,000	147,000	・同社株式は主に国内建築事業における収益の維持・向上のため保有している。 ・株式分割により株式数が増加している。	有
	3,142	2,762		
小野薬品工業(株)	3,275,000	3,275,000	・同社株式は主に国内建築事業における収益の維持・向上のため保有している。	有
	9,052	10,041		
武田薬品工業(株)	-	1,036,997	・保有意義について検証を実施のうえ、当事業年度中に全株売却を実施した。	無
	-	3,627		
日東紡績(株)	525,491	525,491	・同社株式は主に国内建築事業における収益の維持・向上のため保有している。	無
	1,058	1,482		
日本碍子(株)	245,599	614,099	・同社株式は主に国内建築事業及び国内土木事業における収益の維持・向上のため保有している。	有
	430	1,076		
大同特殊鋼(株)	254,400	254,400	・同社株式は主に国内建築事業及び国内土木事業における収益の維持・向上のため保有している。	有
	1,322	938		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)神戸製鋼所	741,353	1,853,253	・同社株式は主に国内建築事業及び国内 土木事業における収益の維持・向上の ため保有している。	無
	780	1,095		
住友電気工業(株)	544,500	544,500	・同社株式は主に国内建築事業及び国内 土木事業における収益の維持・向上の ため保有している。	有
	924	796		
(株)ダイフク	1,670,208	1,113,136	・同社株式は主に国内建築事業における 収益の維持・向上のため保有してい る。 ・株式分割により株式数が増加してい る。	有
	4,080	9,784		
(株)クボタ	669,000	669,000	・同社株式は主に国内建築事業及び国内 土木事業における収益の維持・向上の ため保有している。	有
	1,337	1,540		
NTN(株)	3,619,147	3,619,147	・同社株式は主に国内建築事業における 収益の維持・向上のため保有してい る。	無
	1,219	774		
イーグル工業(株)	480,625	480,625	・同社株式は主に国内建築事業における 収益の維持・向上のため保有してい る。	有
	570	469		
キヤノン(株)	16,527,607	16,527,607	・同社株式は主に国内建築事業における 収益の維持・向上のため保有してい る。	有
	48,847	49,467		
パナソニック ホー ルディングス(株)	1,105,800	1,105,800	・同社株式は主に国内建築事業及び国内 土木事業における収益の維持・向上の ため保有している。	無
	1,307	1,314		
三菱電機(株)	400,000	1,000,000	・同社株式は主に国内建築事業における 収益の維持・向上のため保有してい る。	有
	631	1,410		
(株)明電舎	321,000	321,000	・同社株式は主に国内建築事業における 収益の維持・向上のため保有してい る。	無
	616	815		
トヨタ自動車(株)	26,020,720	26,020,720	・同社株式は主に国内建築事業及び国内 土木事業における収益の維持・向上の ため保有している。	有
	48,918	57,831		
NOK(株)	433,000	433,000	・同社株式は主に国内建築事業における 収益の維持・向上のため保有してい る。	有
	633	496		
(株)シマノ	20,727	51,627	・同社株式は主に国内建築事業における 収益の維持・向上のため保有してい る。	無
	473	1,453		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
理研計器株	400,000	400,000	・同社株式は主に国内建築事業における 収益の維持・向上のため保有してい る。	無
	2,272	1,960		
電源開発株	845,260	845,260	・同社株式は主に国内建築事業及び国内 土木事業における収益の維持・向上の ため保有している。	有
	1,801	1,477		
関西電力株	960,590	960,590	・同社株式は主に国内建築事業及び国内 土木事業における収益の維持・向上の ため保有している。	無
	1,240	1,103		
大阪瓦斯株	428,632	1,071,532	・同社株式は主に国内建築事業及び国内 土木事業における収益の維持・向上の ため保有している。	有
	934	2,241		
中部電力株	500,430	500,430	・同社株式は主に国内土木事業における 収益の維持・向上のため保有してい る。	無
	700	632		
東海旅客鉄道株	929,300	929,300	・同社株式は主に国内建築事業及び国内 土木事業における収益の維持・向上の ため保有している。	無
	14,692	14,836		
京成電鉄株	945,412	943,464	・同社株式は主に国内建築事業及び国内 土木事業における収益の維持・向上の ため保有している。 ・当事業年度において、事業関係のより 一層の強化のため、保有株数が1,948 株増加している。	無
	3,852	3,221		
東日本旅客鉄道株	501,600	501,600	・同社株式は主に国内建築事業及び国内 土木事業における収益の維持・向上の ため保有している。	無
	3,679	3,566		
NIPPON EX PRESSホール ディングス株	399,610	399,610	・同社株式は主に国内建築事業における 収益の維持・向上のため保有してい る。	無
	3,184	3,364		
京阪ホールディン グス株	918,736	918,736	・同社株式は主に国内建築事業及び国内 土木事業における収益の維持・向上の ため保有している。	有
	3,174	2,765		
相鉄ホールディン グス株	1,312,154	1,312,154	・同社株式は主に国内建築事業及び国内 土木事業における収益の維持・向上の ため保有している。	有
	2,975	3,006		
株西武ホールディ ングス	2,171,100	2,171,100	・同社株式は主に国内建築事業及び国内 土木事業における収益の維持・向上の ため保有している。	無
	2,950	2,761		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
西日本旅客鉄道(株)	500,000	500,000	・同社株式は主に国内建築事業及び国内 土木事業における収益の維持・向上の ため保有している。	無
	2,728	2,545		
南海電気鉄道(株)	908,249	908,249	・同社株式は主に国内建築事業及び国内 土木事業における収益の維持・向上の ため保有している。	有
	2,656	2,146		
京浜急行電鉄(株)	1,491,890	1,483,353	・同社株式は主に国内建築事業及び国内 土木事業における収益の維持・向上の ため保有している。 ・当事業年度において、事業関係のより 一層の強化のため、保有株数が8,537 株増加している。	無
	1,878	1,860		
九州旅客鉄道(株)	625,000	625,000	・同社株式は主に国内建築事業及び国内 土木事業における収益の維持・向上の ため保有している。	無
	1,843	1,566		
近鉄グループホール ディングス(株)	429,234	429,234	・同社株式は主に国内建築事業及び国内 土木事業における収益の維持・向上の ため保有している。	有
	1,830	1,504		
阪急阪神ホールディ ングス(株)	351,872	351,872	・同社株式は主に国内建築事業及び国内 土木事業における収益の維持・向上の ため保有している。	無
	1,381	1,247		
京王電鉄(株)	238,239	235,577	・同社株式は主に国内建築事業及び国内 土木事業における収益の維持・向上の ため保有している。 ・当事業年度において、事業関係のより 一層の強化のため、保有株数が2,662 株増加している。	無
	1,106	1,127		
西日本鉄道(株)	401,218	396,714	・同社株式は主に国内建築事業及び国内 土木事業における収益の維持・向上の ため保有している。 ・当事業年度において、事業関係のより 一層の強化のため、保有株数が4,504 株増加している。	有
	959	1,064		
名古屋鉄道(株)	398,128	398,128	・同社株式は主に国内建築事業及び国内 土木事業における収益の維持・向上の ため保有している。	無
	813	863		
ANAホールディ ングス(株)	358,601	358,601	・同社株式は主に国内建築事業における 収益の維持・向上のため保有してい る。	無
	1,031	920		
三菱倉庫(株)	170,500	170,500	・同社株式は主に国内建築事業における 収益の維持・向上のため保有してい る。	無
	530	518		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
松竹(株)	360,080	360,080	・同社株式は主に国内建築事業における 収益の維持・向上のため保有している。	無
	4,115	4,421		
(株)TBSホールディングス	700,000	700,000	・同社株式は主に国内建築事業における 収益の維持・向上のため保有している。	無
	1,333	1,250		
ダイワボウホールディングス(株)	250,000	250,000	・同社株式は主に国内建築事業における 収益の維持・向上のため保有している。	無
	545	412		
(株)近鉄百貨店	949,800	1,159,800	・同社株式は主に国内建築事業における 収益の維持・向上のため保有している。	無
	2,320	2,962		
スルガ銀行(株)	1,319,430	1,319,430	・同社株式は主に国内建築事業における 収益の維持・向上のため保有している。	有
	612	539		
(株)西日本フィナンシャルホールディングス	364,834	*	・同社株式は主に国内建築事業における 収益の維持・向上のため保有している。	有
	396	*		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	-	1,650,040	・保有意義について検証を実施のうえ、 当事業年度中に全株売却を実施した。	無
	-	1,254		
(株)T&Dホールディングス	3,036,310	5,060,310	・同社株式は主に国内建築事業における 収益の維持・向上のため保有している。	有
	4,982	8,455		
三菱地所(株)	16,422,796	16,422,796	・同社株式は主に国内建築事業における 収益の維持・向上のため保有している。	有
	25,890	29,873		
住友不動産(株)	8,090,589	8,090,589	・同社株式は主に国内建築事業における 収益の維持・向上のため保有している。	有
	24,126	27,419		
三井不動産(株)	2,609,200	2,609,200	・同社株式は主に国内建築事業における 収益の維持・向上のため保有している。	有
	6,481	6,836		
日本空港ビルデング(株)	500,000	500,000	・同社株式は主に国内建築事業における 収益の維持・向上のため保有している。	無
	3,300	2,795		
東京建物(株)	591,300	591,300	・同社株式は主に国内建築事業における 収益の維持・向上のため保有している。	無
	954	1,084		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
平和不動産(株)	238,900	238,900	・同社株式は主に国内建築事業における 収益の維持・向上のため保有してい る。	無
	904	944		
(株)テーオーシー	1,000,000	1,000,000	・同社株式は主に国内建築事業における 収益の維持・向上のため保有してい る。	有
	635	666		

(注) 1 上記銘柄には、非上場株式を含めていない。

2 「*」は、当該銘柄の貸借対照表計上額が当社の資本金額の100分の1以下であり、かつ貸借対照表計上額の大きい順の60銘柄に該当しないために記載を省略していることを示している。

3 「-」は、当該銘柄を保有していないことを示している。

4 持株会社等、グループ会社の経営管理を行うことを主たる業務とする会社については、そのグループ会社も含めて当社の株式の保有の有無を記載している。

みなし保有株式

前事業年度、当事業年度ともみなし保有株式の保有はない。

保有目的が純投資目的である投資株式

保有目的が純投資目的である投資株式はない。

第5【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）に準拠して作成し、「建設業法施行規則」（昭和24年建設省令第14号）に準じて記載している。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号）第2条の規定に基づき、同規則及び「建設業法施行規則」（昭和24年建設省令第14号）により作成している。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（2022年4月1日から2023年3月31日まで）の連結財務諸表及び第119期（2022年4月1日から2023年3月31日まで）の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人による監査を受けている。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っている。取組みの具体的内容は次のとおりである。

会計基準等の内容を適切に把握し、連結財務諸表等を適正に作成することができる体制を整備するために、公益財団法人財務会計基準機構に加入している。また、同財団法人が主催する様々な講習会に参加している。

会計基準等の建設業会計への適正な適用に資するために、一般社団法人日本建設業連合会の会計・税制委員会に加入している。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金預金	9, 10, 14 265,042	10, 14 419,405
受取手形・完成工事未収入金等	1, 2, 14 902,244	1, 2, 14 832,939
電子記録債権	1 12,162	1 21,189
有価証券	10 5,988	10 7,285
販売用不動産	12 19,436	12 15,874
未成工事支出金	43,823	35,428
不動産事業支出金	28,300	30,405
P F I 等棚卸資産	4, 14 10,127	4, 14 6,610
その他の棚卸資産	5 9,182	5 12,120
未収入金	78,433	98,866
その他	20,938	25,572
貸倒引当金	162	147
流動資産合計	1,395,517	1,505,551
固定資産		
有形固定資産		
建物・構築物（純額）	9, 12, 13, 14 121,482	9, 12, 13, 14 142,968
機械、運搬具及び工具器具備品（純額）	9, 12, 13, 14 68,716	9, 12, 13, 14 79,252
土地	8, 9, 12, 13 378,270	8, 9, 12 408,031
リース資産（純額）	493	4,823
建設仮勘定	12 54,343	57,470
有形固定資産合計	6 623,306	6 692,545
無形固定資産	8,648	12 17,932
投資その他の資産		
投資有価証券	7, 9, 10 337,976	7, 9, 10 306,570
長期貸付金	2,096	1,312
繰延税金資産	2,129	5,137
退職給付に係る資産	35	2,900
その他	10 52,549	9, 10 78,148
貸倒引当金	175	170
投資その他の資産合計	394,612	393,899
固定資産合計	1,026,567	1,104,377
資産合計	2,422,085	2,609,929

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形・工事未払金等	500,757	526,734
電子記録債務	128,960	145,520
短期借入金	9 62,785	9 67,170
1年内返済予定のノンリコース借入金	14 14,122	14 8,611
1年内償還予定の社債	-	20,000
リース債務	294	1,425
未払法人税等	9,982	22,375
未成工事受入金	3 137,174	3 132,979
預り金	143,850	158,487
完成工事補償引当金	3,138	3,004
工事損失引当金	53,146	43,205
その他	3 74,390	3 96,919
流動負債合計	1,128,602	1,226,434
固定負債		
社債	40,000	50,000
長期借入金	94,590	9 124,051
ノンリコース借入金	14 68,937	14 68,087
リース債務	144	5,018
繰延税金負債	10,222	4,053
再評価に係る繰延税金負債	18,445	18,421
役員株式給付引当金	436	599
環境対策引当金	26	23
退職給付に係る負債	47,977	51,835
その他	23,788	25,522
固定負債合計	304,569	347,613
負債合計	1,433,171	1,574,048
純資産の部		
株主資本		
資本金	57,752	57,752
資本剰余金	42,641	41,962
利益剰余金	677,559	728,087
自己株式	2,808	2,754
株主資本合計	775,144	825,047
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	136,235	118,057
繰延ヘッジ損益	8,642	10,130
土地再評価差額金	8 23,052	8 23,627
為替換算調整勘定	9,728	18,437
退職給付に係る調整累計額	2,887	1,808
その他の包括利益累計額合計	180,546	172,061
非支配株主持分	33,222	38,772
純資産合計	988,913	1,035,881
負債純資産合計	2,422,085	2,609,929

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
売上高		
完成工事高	1,795,208	1,847,688
不動産事業等売上高	127,676	136,200
売上高合計	1,922,884	1,983,888
売上原価		
完成工事原価	2,167,237	2,166,814
不動産事業等売上原価	95,306	97,504
売上原価合計	1,768,544	1,767,318
売上総利益		
完成工事総利益	121,970	177,873
不動産事業等総利益	32,369	38,695
売上総利益合計	154,339	216,569
販売費及び一般管理費	3,411,288	3,412,769
営業利益	41,051	93,800
営業外収益		
受取利息	805	1,125
受取配当金	6,903	7,377
為替差益	2,678	1,849
その他	1,379	1,031
営業外収益合計	11,767	11,384
営業外費用		
支払利息	2,019	2,485
その他	954	1,897
営業外費用合計	2,973	4,382
経常利益	49,844	100,802
特別利益		
投資有価証券売却益	10,260	14,388
事業譲渡益	2,242	-
その他	649	247
特別利益合計	13,151	14,636
特別損失		
投資有価証券評価損	1,509	784
減損損失	625	287
固定資産除却損	5,652	5,229
投資有価証券売却損	192	203
固定資産売却損	6,511	6,193
事業整理損	3,005	-
その他	218	33
特別損失合計	6,714	1,732
税金等調整前当期純利益	56,281	113,706
法人税、住民税及び事業税	28,815	35,533
法人税等調整額	13,988	1,685
法人税等合計	14,827	33,848
当期純利益	41,453	79,858
非支配株主に帰属する当期純利益	2,326	2,187
親会社株主に帰属する当期純利益	39,127	77,671

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
当期純利益	41,453	79,858
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	2,281	18,167
繰延ヘッジ損益	1,155	1,217
為替換算調整勘定	8,771	12,093
退職給付に係る調整額	560	1,078
持分法適用会社に対する持分相当額	8	320
その他の包括利益合計	17,092	15,614
包括利益	48,546	74,244
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	45,808	68,610
非支配株主に係る包括利益	2,738	5,633

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	57,752	42,641	661,512	2,090	759,816
会計方針の変更による 累積的影響額			2,569		2,569
会計方針の変更を反映した 当期首残高	57,752	42,641	664,082	2,090	762,386
当期変動額					
剰余金の配当			22,977		22,977
親会社株主に帰属する 当期純利益			39,127		39,127
土地再評価差額金の取崩			2,673		2,673
自己株式の取得				793	793
自己株式の処分				75	75
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		0			0
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	0	13,476	718	12,758
当期末残高	57,752	42,641	677,559	2,808	775,144

	その他の包括利益累計額						非支配株主 持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付 に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	138,542	7,471	20,379	1,349	3,449	171,191	30,970	961,979
会計方針の変更による 累積的影響額							72	2,641
会計方針の変更を反映した 当期首残高	138,542	7,471	20,379	1,349	3,449	171,191	31,043	964,621
当期変動額								
剰余金の配当								22,977
親会社株主に帰属する 当期純利益								39,127
土地再評価差額金の取崩								2,673
自己株式の取得								793
自己株式の処分								75
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動								0
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	2,306	1,171	2,673	8,379	562	9,354	2,178	11,533
当期変動額合計	2,306	1,171	2,673	8,379	562	9,354	2,178	24,292
当期末残高	136,235	8,642	23,052	9,728	2,887	180,546	33,222	988,913

当連結会計年度（自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	57,752	42,641	677,559	2,808	775,144
会計方針の変更による 累積的影響額					-
会計方針の変更を反映した 当期首残高	57,752	42,641	677,559	2,808	775,144
当期変動額					
剰余金の配当			26,567		26,567
親会社株主に帰属する 当期純利益			77,671		77,671
土地再評価差額金の取崩			575		575
自己株式の取得				3	3
自己株式の処分				57	57
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		679			679
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	679	50,527	53	49,902
当期末残高	57,752	41,962	728,087	2,754	825,047

	その他の包括利益累計額						非支配株主 持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付 に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	136,235	8,642	23,052	9,728	2,887	180,546	33,222	988,913
会計方針の変更による 累積的影響額								-
会計方針の変更を反映した 当期首残高	136,235	8,642	23,052	9,728	2,887	180,546	33,222	988,913
当期変動額								
剰余金の配当								26,567
親会社株主に帰属する 当期純利益								77,671
土地再評価差額金の取崩								575
自己株式の取得								3
自己株式の処分								57
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動								679
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	18,177	1,487	575	8,708	1,079	8,484	5,549	2,934
当期変動額合計	18,177	1,487	575	8,708	1,079	8,484	5,549	46,967
当期末残高	118,057	10,130	23,627	18,437	1,808	172,061	38,772	1,035,881

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	56,281	113,706
減価償却費	20,691	23,941
減損損失	625	287
貸倒引当金の増減額（は減少）	7	24
工事損失引当金の増減額（は減少）	39,566	9,976
退職給付に係る負債の増減額（は減少）	636	2,185
有価証券及び投資有価証券評価損益（は益）	1,509	784
受取利息及び受取配当金	7,709	8,503
支払利息	2,019	2,485
固定資産売却損益（は益）	126	41
有価証券及び投資有価証券売却損益（は益）	10,067	14,185
事業譲渡損益（は益）	2,242	-
売上債権の増減額（は増加）	96,705	74,694
未成工事支出金の増減額（は増加）	25,980	8,411
棚卸資産の増減額（は増加）	6,013	14,120
P F I等棚卸資産の増減額（は増加）	1,992	3,517
その他の資産の増減額（は増加）	7,085	19,920
仕入債務の増減額（は減少）	43,111	29,257
未成工事受入金の増減額（は減少）	7,037	7,692
その他の負債の増減額（は減少）	15,736	34,904
その他	171	1,449
小計	96,426	246,583
利息及び配当金の受取額	8,078	8,676
利息の支払額	2,001	2,438
法人税等の支払額又は還付額（は支払）	32,805	24,365
営業活動によるキャッシュ・フロー	69,697	228,456
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	18,044	11,369
定期預金の払戻による収入	24,636	14,996
有形及び無形固定資産の取得による支出	58,030	96,589
有形及び無形固定資産の売却による収入	815	839
有価証券及び投資有価証券の取得による支出	13,072	7,511
有価証券及び投資有価証券の売却及び償還による収入	19,847	26,644
貸付けによる支出	412	363
貸付金の回収による収入	351	36
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	1,527	4,350
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	9,689	-
その他	5,294	23,943
投資活動によるキャッシュ・フロー	49,833	101,610

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（は減少）	4,996	701
リース債務の返済による支出	880	392
長期借入れによる収入	11,008	47,660
長期借入金の返済による支出	16,473	19,626
ノンリコース借入金の借入れによる収入	20,911	7,938
ノンリコース借入金の返済による支出	7,445	14,299
社債の発行による収入	-	30,000
自己株式の取得による支出	793	3
配当金の支払額	22,977	26,567
非支配株主への配当金の支払額	801	2,131
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	2	1,160
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の売却による収入	2	-
財務活動によるキャッシュ・フロー	12,457	22,118
現金及び現金同等物に係る換算差額	5,436	7,351
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	12,842	156,316
現金及び現金同等物の期首残高	236,474	249,317
現金及び現金同等物の期末残高	1 249,317	1 405,633

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

すべての子会社(108社)を連結している。

主要な子会社名は、「第1企業の概況 4 関係会社の状況」に記載のとおりである。

オーク・ロジ厚木特定目的会社他11社については新規設立等のため、(株)サイプレス・スナダヤ他1社については株式を取得したため、当連結会計年度から連結の範囲に含めている。

茨城グリーン開発(株)他3社については清算したため、連結の範囲から除外した。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用会社

すべての関連会社(27社)について持分法を適用している。

主要な関連会社名は、「第1企業の概況 4 関係会社の状況」に記載のとおりである。

幌延ジオフロンティア第3期PFI(株)については新規設立のため、当連結会計年度から持分法を適用している。

(2) その他

持分法適用会社の投資差額は、金額に重要性が乏しいため、発生年度に一括償却している。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

国内連結子会社(1社)及び在外連結子会社(40社)の決算日は12月31日、国内連結子会社(1社)の決算日は1月31日である。連結財務諸表の作成にあたっては、同決算日現在の財務諸表を使用している。ただし、連結決算日までの期間に発生した重要な取引については連結上必要な調整を行っている。

上記以外の連結子会社の事業年度は連結財務諸表提出会社と同一である。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

デリバティブ

時価法

棚卸資産

販売用不動産

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

未成工事支出金

個別法による原価法

不動産事業支出金

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

PFI等棚卸資産

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

その他の棚卸資産

その他事業支出金

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

材料貯蔵品

主として先入先出法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

当社及び国内連結子会社は主として定率法（ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物付属設備を除く。）並びに2016年4月1日以降に取得した建物付属設備及び構築物は定額法）を採用している。

また、在外連結子会社は主として定額法を採用している。

なお、耐用年数及び残存価額については、主として法人税法に規定する方法と同一の基準によっている。無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用している。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用している。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用している。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上している。

また、在外連結子会社については、貸倒懸念債権等特定の債権について、その回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上している。

完成工事補償引当金

完成工事に係る契約不適合責任に基づき要する費用に充てるため、当連結会計年度の完成工事高に対する将来の見積補償額を計上している。

工事損失引当金

受注工事に係る将来の損失に備えるため、当連結会計年度末手持工事のうち損失の発生が確実視され、かつ、その金額を合理的に見積ることができる工事について、当該損失見込額を計上している。

役員株式給付引当金

株式交付規程に基づく取締役及び執行役員に対する将来の当社株式の交付に備えるため、当連結会計年度末における株式給付債務の見込額を計上している。

環境対策引当金

「ポリ塩化ビフェニル廃棄物の適正な処理の推進に関する特別措置法」により義務付けられているPCB廃棄物の処理に要する費用に充てるため、当該費用見込額を計上している。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっている。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年～10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日翌連結会計年度から費用処理している。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理している。なお、一部の連結子会社は発生の日翌連結会計年度に一括で費用処理している。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

完成工事高及び完成工事原価の計上基準

当社グループの主要な事業である建設事業において、工事契約に基づき、国内及び海外において建築工事及び土木工事を行っている。

財又はサービスに対する支配が顧客に一定の期間にわたり移転する場合には、財又はサービスを顧客に移転する履行義務を充足するにつれて、一定の期間にわたり収益を認識する方法を適用している。履行義務の充足に係る進捗度の測定は、各連結会計年度の期末日までに発生した工事原価が、予想される工事原価の合計に占める割合に基づいて行っている。

また、契約の初期段階において、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積ることができないが、発生する費用を回収することが見込まれる場合は、原価回収基準にて収益を認識している。

なお、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い工事契約については代替的な取扱いを適用し、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識している。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理している。

また、在外子会社等の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における「為替換算調整勘定」及び「非支配株主持分」に含めている。

なお、在外子会社等の収益及び費用は決算日の直物為替相場により円貨に換算している。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理によっている。

なお、為替予約については振当処理の要件を満たしている場合は振当処理に、金利スワップについては特例処理の要件を満たしている場合は特例処理によっている。

ヘッジ手段とヘッジ対象

外貨建金銭債権債務及び外貨建予定取引に対するヘッジ手段として為替予約取引及び直物為替先渡取引を行っている。

借入金に対するヘッジ手段として金利スワップ取引を行っている。

ヘッジ方針

デリバティブ取引は社内管理規定に従い、特定の資産及び負債の有する価格変動又は金利変動のリスクを、保有期間を通して効果的にヘッジする目的で利用している。

ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ手段とヘッジ対象に関する重要な条件が同一であり、ヘッジ開始時及びその後も継続して相場変動又はキャッシュ・フロー変動を完全に相殺する取引を行っているため、有効性の判定を省略している。

なお、金利スワップについては、特例処理適用の対象となるものはその判定をもって有効性の判定に代え、特例処理適用の対象とならないものはヘッジ対象とヘッジ手段のキャッシュ・フロー変動の累計額を比較して有効性を判定している。

上記のヘッジ関係のうち、「LIBORを参照する金融商品に関するヘッジ会計の取扱い」（実務対応報告第40号 2022年3月17日）の適用範囲に含まれるヘッジ関係のすべてに、当該実務対応報告に定められる特例的な取扱いを適用している。当該実務対応報告を適用しているヘッジ関係の内容は、以下のとおりである。

ヘッジ会計の方法	金利スワップの特例処理
ヘッジ手段	金利スワップ
ヘッジ対象	借入金及びノンリコース借入金
ヘッジ取引の種類	キャッシュ・フローを固定するもの

(8) のれんの償却方法及び償却期間

20年以内のその効果の及ぶ期間にわたって均等償却を行っている。ただし、のれんの金額に重要性が乏しいものは、発生年度に一括償却している。

(9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期投資からなる。

(10) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税に相当する額の会計処理は、税抜方式によっている。

建設業のジョイントベンチャー（共同企業体）に係る会計処理の方法

主として構成員の出資の割合に応じて資産、負債、収益及び費用を認識する会計処理によっている。

(重要な会計上の見積り)

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

1 一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法の適用

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法による完成工事高	1,655,853百万円
工事損失引当金	53,146百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

算出方法

工事契約については、期間がごく短い工事を除き、工事収益総額、工事原価総額及び履行義務の充足に係る進捗度を見積ることにより、「一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法」を適用している。履行義務の充足に係る進捗度の見積り方法は、工事原価総額の見積額に対する発生原価の割合(インプット法)で算出している。完成工事高については、工事原価総額を基礎として期末までの既発生原価額に応じた進捗度に工事収益総額を乗じて算定している。工事収益総額、工事原価総額及び進捗度の見積りに際しては、事業環境、工事の施工状況、発注者との協議状況等を踏まえ、合理的な予測・判断を行っている。

なお、工事契約について、工事原価総額が工事収益総額を超過する可能性が高く、かつ、その金額を合理的に見積ることができる場合には、その超過すると見込まれる額(以下「工事損失」という。)のうち、当該工事契約に関して既に計上された損益の額を控除した残額を、工事損失が見込まれた期の損失として処理し、工事損失引当金を計上している。

主要な仮定

「一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法」の計算における工事収益総額、工事原価総額及び進捗度の見積りや工事損失引当金の計上における工事損失の見積りに用いた主要な仮定は、追加請負金の獲得可能性、工事を進めるにあたっての建設資材、労務の数量や工数、調達単価のほか、原価の低減活動の実現可能性などである。それぞれの仮定は、最新の工事施工状況、発注者や協力会社との協議状況に基づき、合理的に設定している。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

主要な仮定は、工事の進行途中における工事内容の追加や変更、市場環境の変化等によって影響を受ける可能性があり、見積りの不確実性を伴うことから、見積りの見直しが必要となった場合には完成工事高、完成工事原価及び工事損失引当金の金額が変動し、翌連結会計年度以降の連結財務諸表に影響を与える可能性がある。

2 賃貸等不動産の減損

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

減損損失	607百万円
------	--------

なお、賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額(当連結会計年度末残高)は、420,341百万円である。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

算出方法

賃貸等不動産のうち、減損の兆候がある物件について、減損損失の認識の判定を行った結果、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回った場合、当該物件の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を当連結会計年度の連結損益計算書の特別損失に計上している。

主要な仮定

賃貸等不動産の減損の兆候判定や減損損失の認識判定及び測定のために用いた主要な仮定は、各賃貸等不動産の運営状況や不動産賃貸の市況を前提とした、将来キャッシュ・フローや還元利回り、割引率などである。それぞれの仮定は、各賃貸等不動産の直近複数年の年間平均純収益や外部専門機関より入手した還元利回りなどに基づき、合理的に設定している。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

各物件の運営状況や不動産賃貸の市況等により、減損の兆候判定や減損損失の認識判定及び測定に関する市場価格(時価)や回収可能価額などの見積金額が減少した場合には追加の減損損失の計上が必要となり、翌連結会計年度以降の連結財務諸表に影響を与える可能性がある。

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

1 一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法の適用

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法による完成工事高	1,684,600百万円
工事損失引当金	43,205百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

算出方法

工事契約については、期間がごく短い工事を除き、工事収益総額、工事原価総額及び履行義務の充足に係る進捗度を見積ることにより、「一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法」を適用している。履行義務の充足に係る進捗度の見積り方法は、工事原価総額の見積額に対する発生原価の割合（インプット法）で算出している。完成工事高については、工事原価総額を基礎として期末までの既発生原価額に応じた進捗度に工事収益総額を乗じて算定している。工事収益総額、工事原価総額及び進捗度の見積りに際しては、事業環境、工事の施工状況、発注者との協議状況等を踏まえ、合理的な予測・判断を行っている。

なお、工事契約について、工事原価総額が工事収益総額を超過する可能性が高く、かつ、その金額を合理的に見積ることができる場合には、その超過すると見込まれる額（以下「工事損失」という。）のうち、当該工事契約に関して既に計上された損益の額を控除した残額を、工事損失が見込まれた期の損失として処理し、工事損失引当金を計上している。

主要な仮定

「一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法」の計算における工事収益総額、工事原価総額及び進捗度の見積りや工事損失引当金の計上における工事損失の見積りに用いた主要な仮定は、追加請負金の獲得可能性、工事を進めるにあたっての建設資材、労務の数量や工数、調達単価のほか、原価の低減活動の実現可能性などである。それぞれの仮定は、最新の工事施工状況、発注者や協力会社との協議状況に基づき、合理的に設定している。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

主要な仮定は、工事の進行途中における工事内容の追加や変更、市場環境の変化等によって影響を受ける可能性があり、見積りの不確実性を伴うことから、見積りの見直しが必要となった場合には完成工事高、完成工事原価及び工事損失引当金の金額が変動し、翌連結会計年度以降の連結財務諸表に影響を与える可能性がある。

2 賃貸等不動産の減損

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

減損損失	29百万円
------	-------

なお、賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額（当連結会計年度末残高）は、475,971百万円である。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

算出方法

賃貸等不動産のうち、減損の兆候がある物件について、減損損失の認識の判定を行った結果、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回った場合、当該物件の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を当連結会計年度の連結損益計算書の特別損失に計上している。

主要な仮定

賃貸等不動産の減損の兆候判定や減損損失の認識判定及び測定のために用いた主要な仮定は、各賃貸等不動産の運営状況や不動産賃貸の市況を前提とした、将来キャッシュ・フローや還元利回り、割引率などである。それぞれの仮定は、各賃貸等不動産の直近複数年の年間平均純収益や外部専門機関より入手した還元利回りなどに基づき、合理的に設定している。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

各物件の運営状況や不動産賃貸の市況等により、減損の兆候判定や減損損失の認識判定及び測定に関する市場価格（時価）や回収可能価額などの見積金額が減少した場合には追加の減損損失の計上が必要となり、翌連結会計年度以降の連結財務諸表に影響を与える可能性がある。

(会計方針の変更)

(時価の算定に関する会計基準の適用指針の適用)

「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日。以下「時価算定会計基準適用指針」という。)を当連結会計年度の期首から適用し、時価算定会計基準適用指針第27-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準適用指針が定める新たな会計方針を将来にわたって適用することとした。これによる連結財務諸表に与える影響額については、軽微である。

なお、「金融商品関係」注記の金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項における投資信託に関する注記事項においては、時価算定会計基準適用指針第27-3項に従って、前連結会計年度に係るものについては記載していない。

(未適用の会計基準等)

- ・「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日)
- ・「包括利益の表示に関する会計基準」(企業会計基準第25号 2022年10月28日)
- ・「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日)

1 概要

2018年2月に企業会計基準第28号「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等(以下「企業会計基準第28号等」という。)が公表され、日本公認会計士協会における税効果会計に関する実務指針の企業会計基準委員会への移管が完了したが、その審議の過程で、次の2つの論点について、企業会計基準第28号等の公表後に改めて検討を行うとされたものが、審議され、公表されたものである。

- ・税金費用の計上区分(その他の包括利益に対する課税)
- ・グループ法人税制が適用される場合の子会社株式等(子会社株式又は関連会社株式)の売却に係る税効果

2 適用予定日

2024年4月1日以後開始する連結会計年度の期首から適用する。

3 当該会計基準等の適用による影響

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中である。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度において特別損失の「その他」に含めていた「減損損失」、「固定資産除却損」、「投資有価証券売却損」及び「固定資産売却損」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度から独立掲記することとした。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っている。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、特別損失の「その他」に表示していた2,200百万円は、「減損損失」625百万円、「固定資産除却損」652百万円、「投資有価証券売却損」192百万円、「固定資産売却損」511百万円及び「その他」218百万円として組み替えている。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度において営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めていた「減損損失」及び「固定資産売却損益(は益)」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度から独立掲記することとした。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っている。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に表示していた923百万円は、「減損損失」625百万円、「固定資産売却損益(は益)」126百万円及び「その他」171百万円として組み替えている。

(追加情報)

(取締役及び執行役員に対する業績連動型株式報酬制度)

1 取引の概要

当社は、取締役及び執行役員(社外取締役及び海外居住者を除く。以下「取締役等」という。)へのインセンティブプランとして、2015年度から業績連動型株式報酬制度(以下「本制度」という。)を導入している。本制度は当社の中長期的な業績の向上と企業価値・株主価値の増大への貢献意識を高めることを目的とした、会社業績との連動性が高く、かつ透明性及び客観性の高い報酬制度である。

具体的には、役員報酬BIP(Board Incentive Plan)信託と称される仕組みを採用し、あらかじめ役員報酬BIP信託により取得した当社株式を各連結会計年度の業績目標の達成度等に応じて当社取締役等に交付する。

2 信託に残存する当社株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く。)により、純資産の部に自己株式として計上している。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、前連結会計年度末1,114百万円及び1,148,432株、当連結会計年度末1,057百万円及び1,093,278株である。

(連結貸借対照表関係)

1 「受取手形・完成工事未収入金等」及び「電子記録債権」のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
受取手形・完成工事未収入金等	354,379百万円	387,988百万円
電子記録債権	12,162	21,189
計	366,541	409,178

2 「受取手形・完成工事未収入金等」のうち、契約資産の金額は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
受取手形・完成工事未収入金等	543,254百万円	440,138百万円

3 「未成工事受入金」及び流動負債の「その他」のうち、契約負債の金額は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
未成工事受入金	137,174百万円	132,979百万円
その他(流動負債)	1,633	2,087
計	138,808	135,067

4 P F I等棚卸資産の内訳

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
P F I事業支出金	10,127百万円	6,610百万円

5 その他の棚卸資産の内訳

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
その他事業支出金	4,305百万円	4,246百万円
材料貯蔵品	4,877	7,873
計	9,182	12,120

6 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
	193,443百万円	212,481百万円

7 投資有価証券のうち、関連会社に対する株式

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
	10,202百万円	12,232百万円

8 「土地の再評価に関する法律」(平成10年法律第34号)に基づき、事業用土地の再評価を行い、「土地再評価差額金」を純資産の部に計上している。

再評価の方法

「土地の再評価に関する法律施行令」(平成10年政令第119号)第2条第1号に定める標準地の公示価格に合理的な調整を行って算定する方法と、同条第5号に定める不動産鑑定士による鑑定評価を併用している。

再評価を行った年月日 2000年3月31日

9 担保資産及び担保付債務

(1) 担保に供している資産は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
現金預金	1,703百万円	- 百万円
建物・構築物(純額)	3,835	2,237
機械・運搬具及び工具器具備品(純額)	11	19,901
土地	10,981	1,859
投資有価証券(注)	5,334	7,090
投資その他の資産(その他)	-	344
計	21,865	31,433

(注) 投資有価証券のうち6,304百万円(前連結会計年度は4,630百万円)は、関連会社の債務の担保目的で差し入れたものである。

上記資産のうち、工場財団抵当に供している資産

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
建物・構築物(純額)	- 百万円	1,669百万円

(2) 担保に供している資産に対応する担保付債務は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
短期借入金	300百万円	1,885百万円
長期借入金	-	1,702
計	300	3,588

上記担保付債務のうち、工場財団抵当に供している資産に対応する担保付債務はない。

10 「特定住宅瑕疵担保責任の履行の確保等に関する法律」等の定めに従い供託している資産は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
現金預金	15百万円	15百万円
有価証券	88	119
投資有価証券	205	86
投資その他の資産(その他)	529	624
計	838	845

11 偶発債務

下記の会社等の借入金について保証を行っている。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)		当連結会計年度 (2023年3月31日)
大林プロパティズUK(注)	24,133百万円	大林プロパティズUK(注)	12,582百万円
従業員住宅購入借入金	23	従業員住宅購入借入金	13
計	24,157	計	12,596

(注) 決算日が連結決算日と異なる連結子会社が、その決算日後、連結決算日までの期間に行った借入に対する保証である。

12 固定資産として保有していた下記の資産を保有目的の変更により、販売用不動産に振り替えている。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
建物・構築物(純額)	3,760百万円	4,163百万円
機械、運搬具及び工具器具備品(純額)	56	34
土地	13,324	5,480
建設仮勘定	3,736	-
無形固定資産	-	132
計	20,877	9,810

13 直接減額方式による圧縮記帳額は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
建物・構築物(純額)	299百万円	158百万円
機械、運搬具及び工具器具備品(純額)	124	1
土地	0	-
計	423	160

14 (1) 「1年内返済予定のノンリコース借入金」及び「ノンリコース借入金」は、連結子会社でPFI事業又は再生可能エネルギー事業における特別目的会社が、当該PFI事業又は再生可能エネルギー事業を担保とするノンリコースローンとして金融機関等から調達した借入金である。

(2) 上記のノンリコース借入金に対応する当該特別目的会社の資産の金額は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
流動資産		
現金預金	19,147百万円	19,032百万円
受取手形・完成工事未収入金等	57,385	53,839
PFI等棚卸資産	10,020	6,555
固定資産		
建物・構築物(純額)	3,249	3,056
機械、運搬具及び工具器具備品(純額)	20,184	18,141
計	109,987	100,626

なお、連結財務諸表上相殺消去されている子会社株式を当該特別目的会社の債務の担保目的で差し入れており、その金額は前連結会計年度423百万円、当連結会計年度299百万円である。

15 当社は、緊急時等における資金調達の機動性を確保するため、取引銀行の協調融資方式によるコミットメントライン契約を締結している。契約極度額及び本契約に基づく借入未実行残高等は下表のとおりである。

また、上記コミットメントライン契約については、純資産、経常損益及び格付に係る財務制限条項が付されている。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
契約極度額	30,000百万円	100,000百万円
借入実行残高	-	-
差引額	30,000	100,000

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載していない。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載している。

2 完成工事原価のうち、工事損失引当金繰入額

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
	46,176百万円	6,235百万円

3 販売費及び一般管理費の主要な費目及び金額は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
従業員給料手当	43,862百万円	47,138百万円
退職給付費用	1,192	1,259
調査研究費	15,841	15,330

4 販売費及び一般管理費に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
	15,841百万円	15,330百万円

5 固定資産除却損の内訳

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
建物・構築物	129百万円	65百万円
解体撤去費	487	114
その他	35	49
計	652	229

6 固定資産売却損の内訳

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
建物・構築物	125百万円	60百万円
土地	335	89
その他	49	43
計	511	193

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	6,748百万円	12,147百万円
組替調整額	10,137	13,909
税効果調整前	3,388	26,056
税効果額	1,107	7,888
その他有価証券評価差額金	2,281	18,167
繰延ヘッジ損益		
当期発生額	4,668	2,801
組替調整額	83	1,363
税効果調整前	4,584	1,437
税効果額	3,429	220
繰延ヘッジ損益	1,155	1,217
為替換算調整勘定		
当期発生額	8,771	12,143
組替調整額	-	50
為替換算調整勘定	8,771	12,093
退職給付に係る調整額		
当期発生額	147	532
組替調整額	959	1,022
税効果調整前	811	1,555
税効果額	251	476
退職給付に係る調整額	560	1,078
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	5	257
組替調整額	14	62
持分法適用会社に対する持分相当額	8	320
その他の包括利益合計	7,092	5,614

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	721,509,646	-	-	721,509,646
自己株式				
普通株式	3,833,858	850,308	70,586	4,613,580

(注) 1 当連結会計年度期首及び当連結会計年度末の普通株式の自己株式数には、役員報酬B I P信託が所有する当社株式がそれぞれ372,318株及び1,148,432株含まれている。

2 普通株式の自己株式数の増加850,308株は、役員報酬B I P信託による当社株式の取得による増加846,700株及び単元未満株式の買取による増加3,608株である。

3 普通株式の自己株式数の減少70,586株は、役員報酬B I P信託が所有する当社株式の交付による減少である。

2 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2021年6月24日 定時株主総会	普通株式	11,488	16	2021年3月31日	2021年6月25日
2021年11月8日 取締役会	普通株式	11,488	16	2021年9月30日	2021年12月1日

(注) 1 2021年6月24日開催の定時株主総会決議による配当金の総額には、役員報酬B I P信託が所有する当社株式に対する配当金5百万円が含まれている。

2 2021年11月8日開催の取締役会決議による配当金の総額には、役員報酬B I P信託が所有する当社株式に対する配当金16百万円が含まれている。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2022年6月23日 定時株主総会	普通株式	11,488	利益剰余金	16	2022年3月31日	2022年6月24日

(注) 2022年6月23日開催の定時株主総会決議による配当金の総額には、役員報酬B I P信託が所有する当社株式に対する配当金18百万円が含まれている。

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数（株）	当連結会計年度 増加株式数（株）	当連結会計年度 減少株式数（株）	当連結会計年度末 株式数（株）
発行済株式				
普通株式	721,509,646	-	-	721,509,646
自己株式				
普通株式	4,613,580	3,351	55,154	4,561,777

（注）1 当連結会計年度期首及び当連結会計年度末の普通株式の自己株式数には、役員報酬B I P信託が所有する当社株式がそれぞれ1,148,432株及び1,093,278株含まれている。

2 普通株式の自己株式数の増加3,351株は、単元未満株式の買取による増加である。

3 普通株式の自己株式数の減少55,154株は、役員報酬B I P信託が所有する当社株式の交付による減少である。

2 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2022年6月23日 定時株主総会	普通株式	11,488	16	2022年3月31日	2022年6月24日
2022年11月7日 取締役会	普通株式	15,078	21	2022年9月30日	2022年12月1日

（注）1 2022年6月23日開催の定時株主総会決議による配当金の総額には、役員報酬B I P信託が所有する当社株式に対する配当金18百万円が含まれている。

2 2022年11月7日開催の取締役会決議による配当金の総額には、役員報酬B I P信託が所有する当社株式に対する配当金23百万円が含まれている。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2023年6月28日 定時株主総会	普通株式	15,078	利益剰余金	21	2023年3月31日	2023年6月29日

（注）2023年6月28日開催の定時株主総会決議による配当金の総額には、役員報酬B I P信託が所有する当社株式に対する配当金22百万円が含まれている。

（連結キャッシュ・フロー計算書関係）

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 （自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）	当連結会計年度 （自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）
現金預金勘定	265,042百万円	419,405百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	15,724	13,771
現金及び現金同等物	249,317	405,633

(リース取引関係)

オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

借主側

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
1年内	3,101	2,448
1年超	8,297	14,484
計	11,399	16,933

貸主側

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
1年内	6,884	7,175
1年超	48,850	59,236
計	55,735	66,411

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金調達については金融機関からの借入並びにコマーシャル・ペーパー及び社債の発行等により行い、また、一時的な余剰資金運用については短期的な預金等の安全性の高い金融資産に限定して行っている。デリバティブは、特定の資産及び負債に係る価格変動又は金利変動のリスクをヘッジする目的で利用し、短期的な売買差益を獲得する目的や投機目的のための取引は行わない。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形・完成工事未収入金等、電子記録債権及び未収入金については、顧客等の信用リスクがあるが、当該リスクに関しては、受注時の審査を厳格に行うとともに、必要がある場合は適切な債権保全策を実施する体制としている。

有価証券及び投資有価証券については、主に株式であり、市場価格の変動リスクがあるが、定期的に時価を把握している。

営業債務である支払手形・工事未払金等、電子記録債務及び預り金は、そのほとんどが1年以内の支払期日である。

短期借入金、長期借入金、コマーシャル・ペーパー及び社債は、主に運転資金及び設備資金の調達を目的とし、ノンリコース借入金は、PFI事業等の特定の事業資金の調達を目的としている。変動金利の借入金については、金利の変動リスクがあるが、このうち長期借入金の一部については、支払金利の変動リスクを回避し支払利息の固定化を図るために、個別契約毎にデリバティブ取引(金利スワップ取引)をヘッジ手段として利用している。ヘッジの有効性の評価方法については、金利スワップ取引の特例処理の要件を満たしているものはその判定をもって有効性の判定に代え、特例処理の対象とならないものはヘッジ対象とヘッジ手段のキャッシュ・フロー変動の累計額を比較して有効性を判定している。

デリバティブ取引は社内管理規定に従い執行されており、取引の状況は定期的に取り締役会へ報告されている。また、大手金融機関等を取引相手としてデリバティブ取引を行っており、信用リスクはないと判断している。

営業債務や借入金等の流動性リスクについては、当社グループでは、各社が年度及び四半期の資金計画、月次の資金繰り計画を作成するなどの方法により管理している。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

「2 金融商品の時価等に関する事項」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではない。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)			当連結会計年度 (2023年3月31日)		
	連結貸借対 照表計上額 (百万円)	時 価 (百万円)	差 額 (百万円)	連結貸借対 照表計上額 (百万円)	時 価 (百万円)	差 額 (百万円)
(1)受取手形・完成工事 未収入金等	902,244	901,002	1,242	832,939	831,847	1,091
(2)有価証券及び投資有価証券 (2)(3)	317,308	317,310	2	287,330	287,331	1
資産合計	1,219,553	1,218,312	1,240	1,120,269	1,119,179	1,090
(1)社債	40,000	40,038	38	50,000	50,036	36
(2)長期借入金	94,590	94,710	119	124,051	123,545	506
(3)ノンリコース借入金	68,937	70,313	1,375	68,087	68,208	120
負債合計	203,528	205,062	1,533	242,139	241,790	348
デリバティブ取引 (4)	11,628	11,628	-	13,066	13,066	-

- (1) 「現金預金」、「電子記録債権」、「未収入金」、「支払手形・工事未払金等」、「電子記録債務」、「短期借入金」及び「預り金」については、現金であること、又は、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略している。
- (2) 市場価格のない株式等は、「(2)有価証券及び投資有価証券」には含まれていない。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりである。

種 類	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
非上場株式等 (百万円)	16,454	13,081
関連会社株式 (百万円)	10,202	12,232
合 計	26,656	25,313

- (3) 連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合等への出資は、「(2)有価証券及び投資有価証券」には含まれていない。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は、当連結会計年度1,212百万円である。
- (4) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については()で示している。

(注1) 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

	前連結会計年度 (2022年3月31日)				当連結会計年度 (2023年3月31日)			
	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金預金								
預金	264,915	-	-	-	419,272	-	-	-
受取手形・完成工事 未収入金等	797,942	75,985	19,219	9,097	712,361	93,990	19,873	6,712
電子記録債権	12,162	-	-	-	21,189	-	-	-
有価証券 及び投資有価証券								
満期保有目的の債券								
国債	88	205	-	-	119	86	-	-
社債	-	10	-	180	-	-	-	180
未収入金	78,433	-	-	-	98,866	-	-	-
合 計	1,153,542	76,201	19,219	9,277	1,251,810	94,077	19,873	6,892

(注2) 社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2022年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	43,206	-	-	-	-	-
社債	-	20,000	10,000	-	-	10,000
長期借入金	19,579	16,537	12,641	19,019	16,549	29,841
ノンリコース借入金	14,122	7,824	7,538	7,593	6,887	39,094
リース債務	294	44	57	4	0	38
合 計	77,202	44,407	30,236	26,618	23,437	78,974

当連結会計年度(2023年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	46,405	-	-	-	-	-
社債	20,000	10,000	-	-	20,000	20,000
長期借入金	20,765	15,301	23,511	19,193	20,172	45,872
ノンリコース借入金	8,611	7,959	8,019	7,318	6,178	38,612
リース債務	1,425	646	988	598	511	2,272
合 計	97,207	33,907	32,519	27,110	46,862	106,758

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類している。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類している。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

区分	前連結会計年度 (2022年3月31日)				当連結会計年度 (2023年3月31日)			
	時価(百万円)				時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券 及び投資有価証券 その他有価証券								
株式	306,221	-	-	306,221	274,668	-	-	274,668
その他	3,524	4,659	-	8,184	3,336	9,118	-	12,455
デリバティブ取引								
通貨関連	-	11,985	-	11,985	-	13,045	-	13,045
金利関連	-	-	-	-	-	20	-	20
資産計	309,746	16,645	-	326,391	278,005	22,185	-	300,191
デリバティブ取引								
金利関連	-	357	-	357	-	-	-	-
負債計	-	357	-	357	-	-	-	-

「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日)第27-3項に従って、投資信託については上表には含めていない。前連結会計年度の連結貸借対照表における当該投資信託の金額は金融資産2,608百万円である。

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

区分	前連結会計年度 (2022年3月31日)				当連結会計年度 (2023年3月31日)			
	時価(百万円)				時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計	レベル1	レベル2	レベル3	合計
受取手形・完成工事 未収入金等 有価証券 及び投資有価証券 満期保有目的の債券 国債	-	901,002	-	901,002	-	831,847	-	831,847
資産計	296	-	-	296	206	-	-	206
社債	-	40,038	-	40,038	-	50,036	-	50,036
長期借入金	-	94,710	-	94,710	-	123,545	-	123,545
ノンリコース借入金	-	70,313	-	70,313	-	68,208	-	68,208
負債計	-	205,062	-	205,062	-	241,790	-	241,790

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

上場株式及び国債は、相場価格を用いて評価している。これらは活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類している。

デリバティブ取引

金利スワップ及び為替予約の時価は、金利や為替レート等の観察可能なインプットを用いて割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類している。

但し、金利スワップの特例処理を適用しているものは、ヘッジ対象である長期借入金又はノンリコース借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金又はノンリコース借入金の時価に含めて記載している。

受取手形・完成工事未収入金等

回収が1年以内の予定の受取手形・完成工事未収入金等の時価は、帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっており、レベル2の時価に分類している。

回収が1年を超える予定の受取手形・完成工事未収入金等の時価は、一定の期間毎に区分した債権毎に、債権額と満期までの期間及び信用リスクを加味した利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類している。

社債

当社の発行する社債の時価は、元利金の合計額と、当該社債の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類している。

長期借入金及びノンリコース借入金

固定金利による長期借入金及びノンリコース借入金の時価は、元利金の合計額と、同様の新規借入を行った場合に適用される合理的に見積られる利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類している。

変動金利による長期借入金及びノンリコース借入金の時価は、短期間で市場金利を反映しており、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっており、レベル2の時価に分類している。

このうち金利スワップの特例処理の対象とされているものは、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額と、同様の新規借入を行った場合に適用される合理的に見積られる利率を基に割引現在価値法により算定している。

(有価証券関係)

1 満期保有目的の債券

種 類	前連結会計年度 (2022年3月31日)			当連結会計年度 (2023年3月31日)		
	連結貸借対 照表計上額 (百万円)	時 価 (百万円)	差 額 (百万円)	連結貸借対 照表計上額 (百万円)	時 価 (百万円)	差 額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計上額 を超えるもの						
(1)国債・地方債	294	296	2	205	206	1
(2)社債	-	-	-	-	-	-
小 計	294	296	2	205	206	1
時価が連結貸借対照表計上額 を超えないもの						
(1)国債・地方債	-	-	-	-	-	-
(2)社債	190	190	-	180	180	-
小 計	190	190	-	180	180	-
合 計	484	486	2	385	386	1

2 その他有価証券

種 類	前連結会計年度 (2022年3月31日)			当連結会計年度 (2023年3月31日)		
	連結貸借対 照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差 額 (百万円)	連結貸借対 照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差 額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの						
(1)株式	295,030	95,781	199,248	263,650	92,150	171,499
(2)その他	-	-	-	2,415	1,950	465
小 計	295,030	95,781	199,248	266,065	94,101	171,964
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの						
(1)株式	11,191	14,876	3,684	11,018	13,409	2,390
(2)その他	10,602	10,602	-	9,859	9,997	137
小 計	21,793	25,478	3,684	20,878	23,407	2,528
合 計	316,824	121,260	195,563	286,944	117,508	169,435

前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
(注) 市場価格のない株式等(連結貸借対照表計上額 16,454百万円)については、上表の「その他有価証 券」には含めていない。	(注) 市場価格のない株式等である非上場株式等(連結 貸借対照表計上額 13,081百万円)及び連結貸借対照 表に持分相当額を純額で計上する組合等への出資(連 結貸借対照表計上額 1,212百万円)については、上 表の「その他有価証券」には含めていない。

3 売却したその他有価証券

種 類	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)			当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)		
	売却額 (百万円)	売却益の 合計額 (百万円)	売却損の 合計額 (百万円)	売却額 (百万円)	売却益の 合計額 (百万円)	売却損の 合計額 (百万円)
(1)株式	16,973	10,260	117	24,612	14,388	-
(2)その他	2,853	-	75	1,777	-	203
合 計	19,826	10,260	192	26,389	14,388	203

前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
(注)(1)株式には、市場価格のない株式(売却額50百万円、売却益5百万円、売却損0百万円)を含めている。	(注)(1)株式には、市場価格のない株式(売却額5,544百万円、売却益479百万円)を含めている。

4 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
その他有価証券の株式について1,509百万円減損処理を行っている。(このうち、市場価格のない株式1,509百万円)	その他有価証券の株式について784百万円減損処理を行っている。(このうち、市場価格のない株式178百万円)

(デリバティブ取引関係)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引
該当事項なし。

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

ヘッジ 会計 の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	前連結会計年度 (2022年3月31日)			当連結会計年度 (2023年3月31日)		
			契約額等 (百万円)	うち 1年超 (百万円)	時 価 (百万円)	契約額等 (百万円)	うち 1年超 (百万円)	時 価 (百万円)
原則的 処理方法	為替予約取引 買建							
	米ドル	輸入資材代金 (予定取引)	38,015	35,064	10,257	35,063	32,189	11,329
	ユーロ	輸入資材代金 (予定取引)	187	6	22	6	-	1
	カナダドル	輸入資材代金 (予定取引)	6,684	6,229	1,705	6,232	5,628	1,715
合 計			44,887	41,300	11,985	41,303	37,818	13,045

(2) 金利関連

ヘッジ 会計 の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	前連結会計年度 (2022年3月31日)			当連結会計年度 (2023年3月31日)		
			契約額等 (百万円)	うち 1年超 (百万円)	時 価 (百万円)	契約額等 (百万円)	うち 1年超 (百万円)	時 価 (百万円)
原則的 処理方法	金利スワップ取引 受取変動・ 支払固定	ノンリコース 借入金 (予定取引)	21,376	19,854	357	15,128	14,387	20
金利 スワップ の特例処理	金利スワップ取引 受取変動・ 支払固定	長期借入金	5,571	3,977	(*)	3,977	2,671	(*)
		ノンリコース 借入金	24,204	21,675	(*)	21,675	19,632	(*)
合 計			51,153	45,507	357	40,782	36,691	20

(*) 当該金利スワップ取引については特例処理を適用しており、ヘッジ対象である長期借入金又はノンリコース借入金と一体として処理されているため、その時価は、「金融商品関係」注記の「2 金融商品の時価等に関する事項」の当該長期借入金又はノンリコース借入金の時価に含めて記載している。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、確定給付型の制度として、確定給付企業年金制度（当社及び一部の連結子会社はキャッシュバランスプラン）及び退職一時金制度等を採用している。また、当社及び一部の連結子会社は、確定拠出年金制度を採用している。

2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
退職給付債務の期首残高	97,634百万円	96,984百万円
勤務費用	5,019	5,068
利息費用	595	584
数理計算上の差異の発生額	89	441
退職給付の支払額	6,240	5,935
その他	65	160
退職給付債務の期末残高	96,984	96,421

(注) 一部の連結子会社は、退職給付債務の算定にあたり、簡便法を適用している。

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
年金資産の期首残高	49,875百万円	49,042百万円
期待運用収益	1,204	1,183
数理計算上の差異の発生額	52	1,003
事業主からの拠出額	1,382	1,327
退職給付の支払額	3,388	3,067
その他	83	5
年金資産の期末残高	49,042	47,486

(注) 一部の連結子会社は、簡便法を適用している。

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	44,246百万円	42,604百万円
年金資産	49,042	47,486
	4,796	4,881
非積立型制度の退職給付債務	52,738	53,816
連結貸借対照表に計上された 負債と資産の純額	47,942	48,935
退職給付に係る負債	47,977	51,835
退職給付に係る資産	35	2,900
連結貸借対照表に計上された 負債と資産の純額	47,942	48,935

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
勤務費用	5,019百万円	5,068百万円
利息費用	595	584
期待運用収益	1,204	1,183
数理計算上の差異の費用処理額	963	988
過去勤務費用の費用処理額	3	33
確定給付制度に係る退職給付費用	3,450	3,446

(注) 一部の連結子会社は、簡便法を適用している。

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
過去勤務費用	1百万円	1百万円
数理計算上の差異	809	1,554
合計	811	1,555

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりである。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
未認識過去勤務費用	19百万円	20百万円
未認識数理計算上の差異	4,310	2,756
合計	4,290	2,735

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
一般勘定	24.6%	24.5%
株式	28.8	27.5
債券	24.4	26.4
現金及び預金	5.4	3.3
その他	16.8	18.3
合計	100	100

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮している。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
割引率	0% ~ 0.8%	0% ~ 0.8%
長期期待運用収益率	1.8% 又は 2.5%	1.8% 又は 2.5%

3 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度等への要拠出額は前連結会計年度3,586百万円、当連結会計年度4,538百万円であった。

(注) 上記拠出額には、中小企業退職金共済制度及び海外子会社の複数事業主制度の拠出額を含む。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
繰延税金資産		
未成工事支出金(仕入割戻)	14,871百万円	18,570百万円
退職給付に係る負債	14,684	15,075
工事損失引当金	16,244	13,292
固定資産未実現利益	4,702	5,434
未払費用(賞与)	4,870	4,988
減損損失	5,069	4,711
その他	12,079	13,234
繰延税金資産小計	72,523	75,306
評価性引当額	10,221	8,863
繰延税金資産合計	62,302	66,443
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	59,611	51,721
繰延ヘッジ損益	3,434	3,652
関係会社の留保利益	543	3,404
その他	6,805	6,580
繰延税金負債合計	70,394	65,358
繰延税金資産(負債)の純額	8,092	1,084

(注)上記のほか、連結貸借対照表に計上されている再評価に係る繰延税金負債

18,445百万円

18,421百万円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.5%	法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため、注記を省略している。
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.9	
欠損金子会社の未認識税務利益	1.1	
税務上の繰越欠損金の利用	1.9	
評価性引当額の減少	2.3	
研究開発費の税額控除	1.4	
その他	0.6	
税効果会計適用後の法人税等の負担率	26.3	

3 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社及び一部の国内連結子会社は、当連結会計年度から、グループ通算制度を適用している。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っている。

(資産除去債務関係)

1 資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

再生可能エネルギー事業用土地等の不動産賃借契約に基づく原状回復義務等である。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
使用見込期間を取得から1年～22年と見積り、割引率は0.4%～1.9%を使用して資産除去債務の金額を計算している。	使用見込期間を取得から1年～50年と見積り、割引率は0.4%～1.9%を使用して資産除去債務の金額を計算している。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
期首残高	4,172百万円	4,144百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	26	1,136
時の経過による調整額	25	31
資産除去債務の履行による減少額	85	47
その他	5	13
期末残高	4,144	5,250

2 資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上していないもの

(1) 当該資産除去債務の概要

事業用施設の不動産賃借契約に基づく退去時における原状回復義務である。

(2) 当該資産除去債務の会計処理の方法

資産除去債務の負債計上に代えて、当該不動産賃借契約に係る敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積り、そのうち当連結会計年度の負担に属する金額を費用に計上する方法によっている。

(3) 敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額及び使用見込期間

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額	4,468百万円	4,118百万円
使用見込期間	10年～38年	10年～38年

(賃貸等不動産関係)

当社及び一部の連結子会社では、東京都、大阪府を中心に、賃貸用オフィスビル(土地を含む。)、再開発事業用地等を保有している。

前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は12,790百万円(賃貸収益は不動産事業等売上高に、賃貸費用は不動産事業等売上原価に計上)、減損損失は607百万円(特別損失に計上)であり、当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は10,609百万円(賃貸収益は不動産事業等売上高に、賃貸費用は不動産事業等売上原価に計上)、減損損失は29百万円(特別損失に計上)である。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりである。

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
連結貸借対照表計上額		
期首残高	411,386	420,341
期中増減額	8,955	55,629
期末残高	420,341	475,971
期末時価	647,803	704,423

- (注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得価額から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額である。
- 2 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増加額は賃貸用オフィスビル(土地を含む。)等の取得(29,867百万円)であり、主な減少額は販売用不動産等への移管(22,281百万円)である。また、当連結会計年度の主な増加額は賃貸用オフィスビル(土地を含む。)等の取得(68,461百万円)であり、主な減少額は販売用不動産への移管(8,258百万円)及び減価償却費(5,227百万円)である。
- 3 期末の時価は、主として「不動産鑑定評価基準」に基づいて自社で算定した金額(指標等を用いて調整を行ったものを含む。)である。

(収益認識関係)

1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント						その他 (注2)	合 計
	国内建築	海外建築	国内土木	海外土木	不動産	計		
主たる地域別								
日本	1,059,945	-	346,808	-	23,183	1,429,937	63,133	1,493,071
北米	-	177,901	-	66,559	-	244,461	-	244,461
アジア	-	116,375	-	23,076	-	139,451	-	139,451
その他	-	4,541	-	-	-	4,541	80	4,622
顧客との契約から 生じる収益	1,059,945	298,818	346,808	89,635	23,183	1,818,392	63,214	1,881,606
その他の収益 (注3)	-	-	-	-	37,940	37,940	3,337	41,278
外部顧客への 売上高	1,059,945	298,818	346,808	89,635	61,124	1,856,333	66,551	1,922,884

(注)1 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類している。

2 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、PFI事業、再生可能エネルギー事業及び金融事業等を含んでいる。

3 不動産セグメントのその他の収益37,940百万円は、不動産賃貸事業等の売上高である。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント						その他 (注2)	合 計
	国内建築	海外建築	国内土木	海外土木	不動産	計		
主たる地域別								
日本	1,056,407	-	343,464	-	39,356	1,439,228	48,625	1,487,854
北米	-	194,522	-	82,538	-	277,061	-	277,061
アジア	-	147,142	-	21,382	-	168,524	-	168,524
その他	-	2,229	-	-	-	2,229	559	2,788
顧客との契約から 生じる収益	1,056,407	343,894	343,464	103,921	39,356	1,887,044	49,184	1,936,229
その他の収益 (注3)	-	-	-	-	44,519	44,519	3,139	47,658
外部顧客への 売上高	1,056,407	343,894	343,464	103,921	83,875	1,931,564	52,324	1,983,888

(注)1 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類している。

2 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、PFI事業、再生可能エネルギー事業及び金融事業等を含んでいる。

3 不動産セグメントのその他の収益44,519百万円は、不動産賃貸事業等の売上高である。

2 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

当社グループは、建設事業（国内建築・海外建築・国内土木・海外土木）、不動産事業及びその他の事業の各事業領域において、工事の施工及び不動産の賃貸・販売などを行っている。

このうち、建設事業及び不動産事業（不動産販売事業）における「収益認識の方法」、「取引価格の算定」及び「通常の支払期限」は、以下のとおりである。

建設事業

ア 収益認識の方法

建設事業においては、工事契約に基づき、国内及び海外において建築工事及び土木工事を行っている。

一定の期間にわたり履行義務が充足される工事契約について、工事収益総額、工事原価総額及び履行義務の充足に係る進捗度を見積り、当該進捗度に基づき、一定の期間にわたり収益を認識している。当該工事契約における履行義務の性質を考慮した結果、原価の発生が工事の進捗度を適切に表すと判断しているため、履行義務の充足に係る進捗度の見積り方法は、工事原価総額の見積額に対する発生原価の割合（インプット法）で算出している。

また、契約の初期段階において、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積ることができないが、発生する費用を回収することが見込まれる場合は、原価回収基準にて収益を認識している。

なお、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い工事契約については代替的な取扱いを適用し、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識している。

イ 取引価格の算定

工事契約の取引価格は、工事契約における契約金額である。工事の追加・変更に伴う契約金額の変更については、工事契約の変更契約において定める。工事の追加・変更に伴う契約金額が未確定の場合、合理的に見積った当該金額を工事収益総額に含めている。

また、通常、一つの工事契約が一つの履行義務であり、取引価格の履行義務への配分は生じない。

ウ 通常の支払期限

個々の工事契約によって支払条件が異なるため、通常といえる支払期限はない。

不動産事業（不動産販売事業）

ア 収益認識の方法

不動産販売事業においては、マンション・戸建住宅等の販売用不動産の販売を行っている。販売用不動産の販売については、販売用不動産の引渡時点において、当社グループが履行義務を充足することから、当該引渡時点で収益を認識している。

イ 取引価格の算定

不動産販売事業の取引価格は、不動産売買契約における契約金額である。

また、通常、一つの不動産売買契約が一つの履行義務であり、取引価格の履行義務への配分は生じない。

ウ 通常の支払期限

不動産売買契約では、通常、売買代金は、販売用不動産の引渡しと同時に受領している。

なお、不動産事業のうち不動産賃貸事業においては、オフィスビル等の賃貸を行っており、企業会計基準第13号「リース取引に関する会計基準」に基づいて収益を認識しているため、企業会計基準第29号「収益認識に関する会計基準」の適用対象外であることから、上記注記の対象外である。

3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	354,176	366,541
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	366,541	409,178
契約資産(期首残高)	460,932	543,254
契約資産(期末残高)	543,254	440,138
契約負債(期首残高)	153,896	138,808
契約負債(期末残高)	138,808	135,067

建設業においては、個々の工事契約によって支払条件が異なるため、通常といえる支払時期はなく、履行義務の充足の時期と支払時期との間に明確な関連性はない。

契約資産は、主に工事契約において、進捗度の測定に基づいて認識した収益に係る未請求の完成工事未収入金である。契約資産は、収益の認識により増加し、対価に対する当社グループの権利が請求又は引渡しにより無条件になった時点で、顧客との契約から生じた債権に振り替えることにより減少する。

契約負債は、主に工事契約に係る顧客からの前受金(未成工事受入金)である。契約負債は、顧客からの前受金の受領により増加し、収益の認識に伴い取り崩すことにより減少する。

前連結会計年度及び当連結会計年度の期首現在の契約負債残高は、概ねそれぞれの連結会計年度の収益として認識しており、翌連結会計年度に繰り越される金額に重要性はない。

また、前連結会計年度及び当連結会計年度において、過去の期間に充足(又は部分的に充足)した履行義務から認識した収益の額は、それぞれ54,309百万円及び30,069百万円である。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、未充足(又は部分的に未充足)の履行義務に配分した取引価格の総額は、それぞれ3,267,685百万円及び3,705,734百万円である。

また、前連結会計年度及び当連結会計年度において、当社グループの主要な事業である建設事業における残存履行義務に配分した取引価格の総額については、工事の進捗に応じて収益を認識しており、それぞれ概ね4年以内に収益を認識すると見込んでいる。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものである。

当社グループは、当社に建築本部、土木本部及び開発事業本部を置き、各本部において建築事業、土木事業及び不動産事業に関する全社的な戦略立案とその推進を行っている。当社の建築事業及び土木事業については地域別に事業活動を展開している本支店を単位として、また、子会社については各会社を単位として、それぞれ業績評価を行ったうえで、国内と海外とに集約した地域的な管理体制をとっている。

したがって、当社グループは、「国内建築事業」、「海外建築事業」、「国内土木事業」、「海外土木事業」及び「不動産事業」の5つを報告セグメントとしている。

各報告セグメントの概要は以下のとおりである。

国内建築事業：国内における建築工事の請負及びこれに付帯する事業

海外建築事業：海外における建築工事の請負及びこれに付帯する事業

国内土木事業：国内における土木工事の請負及びこれに付帯する事業

海外土木事業：海外における土木工事の請負及びこれに付帯する事業

不動産事業：不動産の売買、賃貸並びに宅地開発等の開発事業及びこれに付帯する事業

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」と同一であり、報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値である。

なお、セグメント間の売上高は、第三者間取引価格に基づいている。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報
前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント						その他 (注1)	合計
	国内 建築	海外 建築	国内 土木	海外 土木	不動産	計		
売上高								
外部顧客への売上高	1,059,945	298,818	346,808	89,635	61,124	1,856,333	66,551	1,922,884
セグメント間の 内部売上高又は振替高	35,357	48	19,812	-	1,152	56,371	8,995	65,366
セグメント売上高	1,095,302	298,867	366,621	89,635	62,277	1,912,704	75,546	1,988,251
営業利益								
外部顧客売上高に対応する 営業利益又は営業損失() (注2)	8,900	818	23,861	2,052	20,395	38,227	2,823	41,051
セグメント間の 内部営業利益又は振替高	58	-	137	-	59	20	101	121
セグメント利益又は損失()	8,842	818	23,724	2,052	20,454	38,207	2,722	40,929

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、PFI事業、再生可能エネルギー事業及び金融事業等を含んでいる。

2 「外部顧客売上高に対応する営業利益又は営業損失」は、「セグメント利益又は損失」から「セグメント間の内部営業利益又は振替高」を控除した金額であり、「外部顧客売上高に対応する営業利益又は営業損失」の合計額は、連結損益計算書の営業利益と一致している。

3 報告セグメントに資産を配分していないため、記載を省略している。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント						その他 (注1)	合計
	国内 建築	海外 建築	国内 土木	海外 土木	不動産	計		
売上高								
外部顧客への売上高	1,056,407	343,894	343,464	103,921	83,875	1,931,564	52,324	1,983,888
セグメント間の 内部売上高又は振替高	39,452	84	16,195	-	1,175	56,908	10,220	67,129
セグメント売上高	1,095,860	343,979	359,660	103,921	85,051	1,988,472	62,545	2,051,017
営業利益								
外部顧客売上高に対応する 営業利益(注2)	34,326	5,179	21,744	3,451	26,928	91,630	2,170	93,800
セグメント間の 内部営業利益又は振替高	1,748	187	97	-	56	1,407	32	1,375
セグメント利益	36,075	4,992	21,646	3,451	26,871	93,037	2,138	95,175

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、PFI事業、再生可能エネルギー事業及び金融事業等を含んでいる。

2 「外部顧客売上高に対応する営業利益」は、「セグメント利益」から「セグメント間の内部営業利益又は振替高」を控除した金額であり、「外部顧客売上高に対応する営業利益」の合計額は、連結損益計算書の営業利益と一致している。

3 報告セグメントに資産を配分していないため、記載を省略している。

4 報告セグメント合計額と連結損益計算書計上額との差額及び当該差額の内容(差異調整に関する事項)

(単位:百万円)

売上高	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
報告セグメント計	1,912,704	1,988,472
「その他」の区分の売上高	75,546	62,545
セグメント間取引消去	65,366	67,129
連結損益計算書の売上高	1,922,884	1,983,888

(単位:百万円)

利益	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
報告セグメント計	38,207	93,037
「その他」の区分の利益	2,722	2,138
セグメント間取引消去	121	1,375
連結損益計算書の営業利益	41,051	93,800

【関連情報】

前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報として同様の情報が開示されているため、記載を省略している。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：百万円）

日 本	北 米	ア ジ ア	そ の 他	合 計
1,532,268	244,461	139,451	6,703	1,922,884

（注）1 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類している。

2 北米のうち、米国は230,179百万円である。

(2) 有形固定資産

（単位：百万円）

日 本	北 米	ア ジ ア	そ の 他	合 計
542,267	5,111	34,328	41,599	623,306

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の100分の10以上を占める特定の顧客に対するものがないため、記載を省略している。

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報として同様の情報が開示されているため、記載を省略している。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：百万円）

日 本	北 米	ア ジ ア	そ の 他	合 計
1,531,801	277,061	168,939	6,085	1,983,888

（注）1 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類している。

2 北米のうち、米国は253,073百万円である。

(2) 有形固定資産

（単位：百万円）

日 本	北 米	ア ジ ア	そ の 他	合 計
599,886	10,470	39,810	42,377	692,545

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の100分の10以上を占める特定の顧客に対するものがないため、記載を省略している。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】
前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

（単位：百万円）

	国内建築	海外建築	国内土木	海外土木	不動産	その他	合 計
減損損失	-	-	19	-	605	-	625

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	国内建築	海外建築	国内土木	海外土木	不動産	その他	合 計
減損損失	-	-	258	-	29	-	287

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】
前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

（単位：百万円）

	国内建築	海外建築	国内土木	海外土木	不動産	その他	合 計
当期償却額	100	-	-	-	167	-	267
当期末残高	693	-	-	-	544	-	1,237

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	国内建築	海外建築	国内土木	海外土木	不動産	その他	合 計
当期償却額	154	-	-	-	167	-	321
当期末残高	4,659	-	-	-	376	-	5,036

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】
前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）
該当事項なし。

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）
該当事項なし。

(関連当事者情報)

関連当事者との取引

1 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

該当事項なし。

2 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

該当会社である759 Winston Churchill GP Inc.については、「(2) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等」に記載している。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

該当会社である759 Winston Churchill GP Inc.については、「(2) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等」に記載している。

(2) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

種 類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)(注1)	科 目	期末残高(百万円)
重要な子会社の役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等	759 Winston Churchill GP Inc. (注2)	カナダ (オンタリオ)	100CA\$	不動産の取得、開発、管理、運営、分譲	(所有) 間接 25.0	建設工事の請負 役員の兼任	ケナイダンによる建設工事の請負 (注3)	1,682	完成工事未収入金	609
									未成工事受入金	48
重要な子会社の役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等	2645 Royal Windsor GP Inc. (注2)	カナダ (オンタリオ)	2CA\$	不動産の取得、開発、管理、運営、分譲		建設工事の請負 役員の兼任	ケナイダンによる建設工事の請負 (注3)	250	完成工事未収入金	189

(注1) 取引金額には消費税等を含めていない。

(注2) 759 Winston Churchill GP Inc.及び2645 Royal Windsor GP Inc.は、ケナイダン取締役Aidan Flatley及びその近親者が議決権の100%を直接所有するM.I.S. Investments Limitedの子会社である。

(注3) 取引金額等の取引条件については、他の一般的な取引と同様に決定している。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)(注1)	科目	期末残高(百万円)
重要な子会社の役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等	759 Winston Churchill GP Inc. (注2)	カナダ (オンタリオ)	100CA\$	不動産の取得、開発、管理、運営、分譲	(所有) 間接 25.0	建設工事の請負 役員の兼任	ケナイダンによる建設工事の請負 (注3)	3,075	完成工事未収入金	1,183
									未成工事受入金	23
重要な子会社の役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等	2645 Royal Windsor GP Inc. (注2)	カナダ (オンタリオ)	2CA\$	不動産の取得、開発、管理、運営、分譲		建設工事の請負 役員の兼任	ケナイダンによる建設工事の請負 (注3)	829	完成工事未収入金	851
									未成工事受入金	41
重要な子会社の役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社等	688 Southdown LP. (注2)	カナダ (オンタリオ)	1,000CA\$	不動産の取得、開発、管理、運営、分譲		建設工事の請負 役員の兼任	ケナイダンによる建設工事の請負 (注3)	3,082	完成工事未収入金	1,047

(注1) 取引金額には消費税等を含めていない。

(注2) 759 Winston Churchill GP Inc.、2645 Royal Windsor GP Inc.及び688 Southdown LP.は、ケナイダン取締役Aidan Flatley及びその近親者が議決権の100%を直接所有するM.I.S. Investments Limitedの子会社である。

(注3) 取引金額等の取引条件については、他の一般的な取引と同様に決定している。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
1株当たり純資産額	1,333円10銭	1,390円77銭
1株当たり当期純利益	54円55銭	108円34銭

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していない。

2 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりである。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
純資産の部の合計額 (百万円)	988,913	1,035,881
純資産の部の合計額から 控除する金額 (百万円)	33,222	38,772
(うち非支配株主持分) (百万円)	(33,222)	(38,772)
普通株式に係る連結会計 年度末の純資産額 (百万円)	955,691	997,109
1株当たり純資産額の算定 に用いられた連結会計年度 末の普通株式の数 (千株)	716,896	716,947

役員報酬BIP信託が所有する当社株式を、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めている。当該自己株式の期末株式数は前連結会計年度4,613千株、当連結会計年度4,561千株であり、このうち役員報酬BIP信託が所有する当社株式の期末株式数は前連結会計年度1,148千株、当連結会計年度1,093千株である。

3 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	39,127	77,671
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主 に帰属する当期純利益 (百万円)	39,127	77,671
普通株式の期中平均株式数 (千株)	717,251	716,931

役員報酬BIP信託が所有する当社株式を、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めている。当該自己株式の期中平均株式数は前連結会計年度4,258千株、当連結会計年度4,577千株であり、このうち役員報酬BIP信託が所有する当社株式の期中平均株式数は前連結会計年度794千株、当連結会計年度1,111千株である。

(重要な後発事象)

該当事項なし。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
当社	第20回無担保社債	2013年 5月9日	10,000	10,000 (10,000)	年0.970	なし	2023年 5月9日
当社	第22回無担保社債	2018年 9月13日	10,000	10,000	年0.385	なし	2028年 9月13日
当社	第23回無担保社債	2018年 10月25日	10,000	10,000 (10,000)	年0.130	なし	2023年 10月25日
当社	第24回無担保社債	2019年 6月20日	10,000	10,000	年0.110	なし	2024年 6月20日
当社	第25回無担保社債	2022年 4月27日	-	20,000	年0.250	なし	2027年 4月27日
当社	第26回無担保社債	2022年 4月27日	-	10,000	年0.380	なし	2029年 4月27日
合計	-	-	40,000	70,000 (20,000)	-	-	-

(注) 1 当期末残高の()内の数字は、1年以内に償還期限が到来するため、連結貸借対照表において「1年内償還予定の社債」として掲げてある金額を内書きで示したものである。

2 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額は以下のとおりである。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
20,000	10,000	-	-	20,000

【借入金等明細表】

区 分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	43,206	46,405	0.67	-
1年以内に返済予定の長期借入金	19,579	20,765	0.46	-
1年以内に返済予定のノンリコース借入金	14,122	8,611	1.50	-
1年以内に返済予定のリース債務	294	1,425	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	94,590	124,051	0.93	2024年～2038年
ノンリコース借入金 (1年以内に返済予定のものを除く。)	68,937	68,087	1.30	2024年～2039年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	144	5,018	-	2024年～2036年
合 計	240,875	274,364	-	-

- (注) 1 「平均利率」については、借入金等の当期末残高に対する加重平均利率を記載している。
2 長期借入金、ノンリコース借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年以内における1年ごとの返済予定額は以下のとおりである。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	15,301	23,511	19,193	20,172
ノンリコース借入金	7,959	8,019	7,318	6,178
リース債務	646	988	598	511

- 3 リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、1年以内に返済予定のリース債務及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)については「平均利率」の欄の記載を省略している。

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略している。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	410,331	924,391	1,441,095	1,983,888
税金等調整前 四半期(当期)純利益(百万円)	15,873	54,259	81,017	113,706
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益(百万円)	11,279	38,494	56,550	77,671
1株当たり 四半期(当期)純利益(円)	15.73	53.69	78.88	108.34

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益(円)	15.73	37.96	25.18	29.46

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	第118期 (2022年3月31日)	第119期 (2023年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金預金	141,707	272,172
受取手形	1,993	7,117
電子記録債権	9,628	18,176
完成工事未収入金	679,269	602,057
不動産事業等未収入金	6,169	5,315
有価証券	2 48	2 69
販売用不動産	10,156	2,936
未成工事支出金	40,575	31,667
不動産事業等支出金	3,993	2,755
材料貯蔵品	1,935	2,662
短期貸付金	66,087	66,644
前払費用	2,387	2,500
未収入金	5 73,788	89,008
その他	15,276	15,914
貸倒引当金	79	75
流動資産合計	1,052,939	1,118,922
固定資産		
有形固定資産		
建物	96,142	102,694
減価償却累計額	43,000	45,825
建物(純額)	4 53,141	4 56,869
構築物	5,876	6,239
減価償却累計額	4,099	4,216
構築物(純額)	4 1,776	4 2,022
機械及び装置	42,936	44,551
減価償却累計額	33,747	36,392
機械及び装置(純額)	4 9,189	4 8,158
車両運搬具	634	678
減価償却累計額	462	506
車両運搬具(純額)	172	172
工具器具・備品	14,371	15,313
減価償却累計額	11,001	11,633
工具器具・備品(純額)	4 3,370	4 3,679
土地	4 172,497	174,430
リース資産	35	29
減価償却累計額	13	16
リース資産(純額)	21	13
建設仮勘定	16,102	21,323
有形固定資産合計	256,272	266,671
無形固定資産		
ソフトウェア	1,998	4,519
借地権	14	14
電話加入権	412	412
その他	3,318	2,436
無形固定資産合計	5,744	7,384

(単位：百万円)

	第118期 (2022年3月31日)	第119期 (2023年3月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	1, 2 320,600	1, 2 291,510
関係会社株式	1 90,100	1 112,912
出資金	75	83
関係会社出資金	40,942	90,000
従業員に対する長期貸付金	647	648
関係会社長期貸付金	69,041	45,782
破産更生債権等	580	650
前払年金費用	-	370
敷金及び保証金	5,559	5,905
その他	2 2,882	2 3,443
貸倒引当金	986	1,185
投資その他の資産合計	529,444	550,120
固定資産合計	791,460	824,175
資産合計	1,844,400	1,943,098
負債の部		
流動負債		
支払手形	9,718	10,265
電子記録債務	126,941	144,248
工事未払金	373,096	388,976
不動産事業等未払金	1,626	1,496
短期借入金	41,788	44,199
1年内償還予定の社債	-	20,000
リース債務	9	7
未払金	5,546	5 20,007
未払費用	16,590	17,066
未払法人税等	6,906	18,466
未成工事受入金	109,545	95,994
不動産事業等受入金	2,326	2,529
預り金	134,280	148,512
前受収益	127	130
完成工事補償引当金	2,556	2,453
工事損失引当金	52,404	43,154
従業員預り金	27,415	27,205
その他	739	1,100
流動負債合計	911,616	985,813
固定負債		
社債	40,000	50,000
長期借入金	73,341	80,432
リース債務	14	7
繰延税金負債	11,345	194
再評価に係る繰延税金負債	15,054	15,030
退職給付引当金	43,855	43,580
役員株式給付引当金	436	599
関係会社事業損失引当金	3,126	3,418
資産除去債務	6	557
その他	4,890	4,724
固定負債合計	192,069	198,545
負債合計	1,103,686	1,184,358

(単位：百万円)

	第118期 (2022年3月31日)	第119期 (2023年3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	57,752	57,752
資本剰余金		
資本準備金	41,694	41,694
資本剰余金合計	41,694	41,694
利益剰余金		
利益準備金	14,438	14,438
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	2,370	2,328
別途積立金	435,000	435,000
繰越利益剰余金	38,870	74,105
利益剰余金合計	490,679	525,871
自己株式	2,808	2,754
株主資本合計	587,317	622,563
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	135,792	117,796
繰延ヘッジ損益	23	0
土地再評価差額金	17,579	18,377
評価・換算差額等合計	153,396	136,175
純資産合計	740,713	758,739
負債純資産合計	1,844,400	1,943,098

【損益計算書】
(イ)【損益計算書】

(単位：百万円)

	第118期 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	第119期 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
売上高		
完成工事高	1,351,144	1,348,115
不動産事業等売上高	22,988	38,913
売上高合計	1,374,132	1,387,028
売上原価		
完成工事原価	1,271,945	1,215,007
不動産事業等売上原価	17,596	25,544
売上原価合計	1,289,542	1,240,552
売上総利益		
完成工事総利益	79,198	133,107
不動産事業等総利益	5,391	13,368
売上総利益合計	84,590	146,476
販売費及び一般管理費		
役員報酬	574	692
執行役員報酬	1,710	1,876
役員株式給付引当金繰入額	115	220
従業員給料手当	27,685	29,467
退職金	3	1
退職給付費用	967	999
法定福利費	4,278	4,490
福利厚生費	3,352	3,449
修繕維持費	1,229	1,262
事務用品費	617	676
通信交通費	1,956	2,650
動力用水光熱費	179	222
調査研究費	15,363	14,901
広告宣伝費	2,126	1,973
貸倒引当金繰入額	7	-
交際費	352	587
寄付金	465	646
地代家賃	4,585	4,377
減価償却費	2,597	3,392
租税公課	2,878	3,492
保険料	427	382
雑費	8,691	10,766
販売費及び一般管理費合計	80,165	86,530
営業利益	4,425	59,945

(単位：百万円)

	第118期 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	第119期 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
営業外収益		
受取利息	902	920
有価証券利息	12	18
受取配当金	¹ 13,796	¹ 11,465
その他	2,277	1,380
営業外収益合計	16,989	13,784
営業外費用		
支払利息	702	698
社債利息	159	240
その他	989	1,612
営業外費用合計	1,852	2,551
経常利益	19,563	71,178
特別利益		
投資有価証券売却益	10,260	14,040
その他	316	4
特別利益合計	10,576	14,045
特別損失		
関係会社事業損失	² 4,951	² 451
投資有価証券評価損	1,509	377
固定資産売却損	³ 612	³ 127
その他	811	124
特別損失合計	7,884	1,081
税引前当期純利益	22,255	84,142
法人税、住民税及び事業税	16,837	24,851
法人税等調整額	13,424	3,266
法人税等合計	3,412	21,584
当期純利益	18,843	62,558

(ロ)【完成工事原価報告書】

区 分	注記 番号	第118期 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)		第119期 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
材料費		116,157	9.1	111,728	9.2
労務費		139,005	10.9	137,027	11.3
(うち労務外注費)		(139,005)	(10.9)	(137,027)	(11.3)
外注費		796,673	62.7	792,589	65.2
経費		220,109	17.3	173,661	14.3
(うち人件費)		(67,239)	(5.3)	(67,499)	(5.6)
計		1,271,945	100	1,215,007	100

(注) 原価計算の方法は、個別原価計算である。

(ハ)【不動産事業等売上原価報告書】

区 分	注記 番号	第118期 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)		第119期 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
土地代		286	1.6	3,913	15.3
建築・土地造成費		9	0.1	3,694	14.5
経費		17,300	98.3	17,936	70.2
計		17,596	100	25,544	100

(注) 原価計算の方法は、個別原価計算である。

【株主資本等変動計算書】

第118期（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本								自己株式	株主資本 合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金				利益剰余金 合計		
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金						
				固定資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金				
当期首残高	57,752	41,694	14,438	2,414	315,000	163,088	494,941	2,090	592,297	
当期変動額										
固定資産圧縮積立金の 取崩				44		44	-			-
別途積立金の積立					120,000	120,000	-			-
剰余金の配当						22,977	22,977			22,977
当期純利益						18,843	18,843			18,843
土地再評価差額金の 取崩						128	128			128
自己株式の取得								793		793
自己株式の処分								75		75
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）										
当期変動額合計	-	-	-	44	120,000	124,217	4,262	718		4,980
当期末残高	57,752	41,694	14,438	2,370	435,000	38,870	490,679	2,808		587,317

	評価・換算差額等				純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	138,326	11	17,451	155,789	748,087
当期変動額					
固定資産圧縮積立金の 取崩					-
別途積立金の積立					-
剰余金の配当					22,977
当期純利益					18,843
土地再評価差額金の 取崩					128
自己株式の取得					793
自己株式の処分					75
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	2,534	12	128	2,393	2,393
当期変動額合計	2,534	12	128	2,393	7,373
当期末残高	135,792	23	17,579	153,396	740,713

第119期(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本								自己株式	株主資本 合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金				利益剰余金 合計		
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金						
				固定資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金				
当期首残高	57,752	41,694	14,438	2,370	435,000	38,870	490,679	2,808	587,317	
当期変動額										
固定資産圧縮積立金の 取崩				42		42	-			
別途積立金の積立							-			
剰余金の配当						26,567	26,567		26,567	
当期純利益						62,558	62,558		62,558	
土地再評価差額金の 取崩						797	797		797	
自己株式の取得								3	3	
自己株式の処分								57	57	
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)										
当期変動額合計	-	-	-	42	-	35,234	35,192	53	35,246	
当期末残高	57,752	41,694	14,438	2,328	435,000	74,105	525,871	2,754	622,563	

	評価・換算差額等				純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	135,792	23	17,579	153,396	740,713
当期変動額					
固定資産圧縮積立金の 取崩					-
別途積立金の積立					-
剰余金の配当					26,567
当期純利益					62,558
土地再評価差額金の 取崩					797
自己株式の取得					3
自己株式の処分					57
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	17,995	23	797	17,221	17,221
当期変動額合計	17,995	23	797	17,221	18,025
当期末残高	117,796	0	18,377	136,175	758,739

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

- (1) 満期保有目的の債券
償却原価法(定額法)
- (2) 子会社株式及び関連会社株式
移動平均法による原価法
- (3) その他有価証券
市場価格のない株式等以外のもの
時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)
市場価格のない株式等
移動平均法による原価法

2 デリバティブ等の評価基準及び評価方法

- デリバティブ
時価法

3 棚卸資産の評価基準及び評価方法

- (1) 販売用不動産
個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)
- (2) 未成工事支出金
個別法による原価法
- (3) 不動産事業等支出金
個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)
- (4) 材料貯蔵品
先入先出法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

4 固定資産の減価償却の方法

- (1) 有形固定資産(リース資産を除く)
定率法を採用している。
ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物付属設備を除く。)並びに2016年4月1日以降に取得した建物付属設備及び構築物については、定額法を採用している。
なお、耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっている。
- (2) 無形固定資産(リース資産を除く)
定額法を採用している。
なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用している。
- (3) リース資産
所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用している。

5 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理している。

6 引当金の計上基準

- (1) 貸倒引当金
売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上している。
- (2) 完成工事補償引当金
完成工事に係る契約不適合責任に基づき要する費用に充てるため、当期の完成工事高に対する将来の見積補償額を計上している。

- (3) 工事損失引当金
受注工事に係る将来の損失に備えるため、当期末手持工事のうち損失の発生が確実視され、かつ、その金額を合理的に見積ることができる工事について、当該損失見込額を計上している。
- (4) 退職給付引当金
従業員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上している。
退職給付見込額の期間帰属方法
退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当期末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっている。
数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法
数理計算上の差異は、各期の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌期から費用処理している。
過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理している。
- (5) 役員株式給付引当金
株式交付規程に基づく取締役及び執行役員に対する将来の当社株式の交付に備えるため、当期末における株式給付債務の見込額を計上している。
- (6) 関係会社事業損失引当金
関係会社の事業に伴う損失に備えるため、当該関係会社に対する出資金額及び貸付金額等を超えて当社が負担することとなる損失見込額を計上している。
- 7 完成工事高及び完成工事原価の計上基準
当社の主要な事業である建設事業において、工事契約に基づき、国内及び海外において建築工事及び土木工事を行っている。
財又はサービスに対する支配が顧客に一定の期間にわたり移転する場合には、財又はサービスを顧客に移転する履行義務を充足するにつれて、一定の期間にわたり収益を認識する方法を適用している。履行義務の充足に係る進捗度の測定は、各期の期末日までに発生した工事原価が、予想される工事原価の合計に占める割合に基づいて行っている。
また、契約の初期段階において、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積ることができないが、発生する費用を回収することが見込まれる場合は、原価回収基準にて収益を認識している。
なお、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い工事契約については代替的な取扱いを適用し、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識している。
- 8 ヘッジ会計の方法
- (1) ヘッジ会計の方法
原則として繰延ヘッジ処理によっている。
なお、為替予約については振当処理の要件を満たしている場合は振当処理に、金利スワップについては特例処理の要件を満たしている場合は特例処理によっている。
- (2) ヘッジ手段とヘッジ対象
外貨建金銭債権債務及び外貨建予定取引に対するヘッジ手段として為替予約取引及び直物為替先渡取引を行っている。
借入金に対するヘッジ手段として金利スワップ取引を行っている。
- (3) ヘッジ方針
デリバティブ取引は社内管理規定に従い、特定の資産及び負債の有する価格変動又は金利変動のリスクを、保有期間を通して効果的にヘッジする目的で利用している。
- (4) ヘッジ有効性評価の方法
ヘッジ手段とヘッジ対象に関する重要な条件が同一であり、ヘッジ開始時及びその後も継続して相場変動又はキャッシュ・フロー変動を完全に相殺する取引を行っているため、有効性の判定を省略している。
なお、金利スワップについては、特例処理適用の判定をもって有効性の判定に代えている。
- 9 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項
- (1) 退職給付に係る会計処理の方法
財務諸表において、未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の貸借対照表における取扱いが連結財務諸表と異なっている。

(2) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税に相当する額の会計処理は、税抜方式によっている。

(3) 建設業のジョイントベンチャー（共同企業体）に係る会計処理の方法

主として構成員の出資の割合に応じて資産、負債、収益及び費用を認識する会計処理によっている。

(重要な会計上の見積り)

第118期（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

1 一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法の適用

(1) 当期の財務諸表に計上した金額

一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法による完成工事高	1,269,660百万円
工事損失引当金	52,404百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）1 一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法の適用」に同一の内容を記載しているため、注記を省略している。

2 賃貸等不動産の減損

(1) 当期の財務諸表に計上した金額

減損損失	427百万円
------	--------

なお、賃貸等不動産の個別貸借対照表計上額（当期末残高）は、163,910百万円である。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）2 賃貸等不動産の減損」に同一の内容を記載しているため、注記を省略している。

第119期（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

1 一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法の適用

(1) 当期の財務諸表に計上した金額

一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法による完成工事高	1,242,167百万円
工事損失引当金	43,154百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）1 一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法の適用」に同一の内容を記載しているため、注記を省略している。

2 賃貸等不動産の減損

(1) 当期の財務諸表に計上した金額

減損損失	29百万円
------	-------

なお、賃貸等不動産の個別貸借対照表計上額（当期末残高）は、171,585百万円である。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）2 賃貸等不動産の減損」に同一の内容を記載しているため、注記を省略している。

(会計方針の変更)

(時価の算定に関する会計基準の適用指針の適用)

「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日。以下「時価算定会計基準適用指針」という。）を当期の期首から適用し、時価算定会計基準適用指針第27-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準適用指針が定める新たな会計方針を将来にわたって適用することとした。これによる財務諸表に与える影響額については、軽微である。

(表示方法の変更)

(損益計算書関係)

前期において独立掲記していた営業外収益の「為替差益」は、金額的重要性が乏しくなったため、当期から営業外収益の「その他」に含めて表示することとした。この表示方法の変更を反映させるため、前期の財務諸表の組替えを行っている。

この結果、前期の損益計算書において、営業外収益の「為替差益」に表示していた1,798百万円は、営業外収益の「その他」として組み替えている。

前期において特別損失の「その他」に含めていた「固定資産売却損」は、金額的重要性が増したため、当期から独立掲記することとした。この表示方法の変更を反映させるため、前期の財務諸表の組替えを行っている。この結果、前期の損益計算書において、特別損失の「その他」に表示していた1,423百万円は、「固定資産売却損」612百万円及び「その他」811百万円として組み替えている。

(追加情報)

(取締役及び執行役員に対する業績連動型株式報酬制度)

取締役及び執行役員に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する注記については、連結財務諸表「注記事項(追加情報)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略している。

(貸借対照表関係)

1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりである。

	第118期 (2022年3月31日)	第119期 (2023年3月31日)
投資有価証券	703百万円	785百万円
関係会社株式(注)	4,766	6,232
計	5,470	7,018

なお、上記資産に対応する担保付債務はない。

(注) 関係会社の債務の担保目的で差し入れたものである。

2 「特定住宅瑕疵担保責任の履行の確保等に関する法律」等の定めに従い供託している資産は、次のとおりである。

	第118期 (2022年3月31日)	第119期 (2023年3月31日)
有価証券	48百万円	69百万円
投資有価証券	95	26
投資その他の資産(その他)	328	372
計	472	468

3 偶発債務

下記の会社等の借入金等について保証を行っている。

	第118期 (2022年3月31日)	第119期 (2023年3月31日)
大林プロパティズUK	39,418百万円	大林プロパティズUK 51,489百万円
ウェブコー	4,631	ウェブコー 7,477
PFI八木駅南有地活用(株)	3,117	PFI八木駅南有地活用(株) 2,910
大林シンガポール	366	大林シンガポール 1,682
大林神栖バイオマス発電(株)	297	(株)大林クリーンエナジー 623
大月バイオマス発電(株)	45	従業員住宅購入借入金 13
従業員住宅購入借入金	23	(株)内外テクノス 12
計	47,900	計 64,209

上記のほかに下記の会社への保証予約等がある。

	第118期 (2022年3月31日)	第119期 (2023年3月31日)
(株)オーシー・ファイナンス	10,595百万円	(株)オーシー・ファイナンス 9,754百万円
大林新星和不動産(株)	5,500	大林新星和不動産(株) 5,500
(株)内外テクノス	3,315	(株)内外テクノス 3,585
オーク設備工業(株)	2,363	オーク設備工業(株) 1,188
大林道路(株)	700	
計	22,474	計 20,028

4 直接減額方式による圧縮記帳額は、次のとおりである。

	第118期 (2022年3月31日)	第119期 (2023年3月31日)
建物(純額)	164百万円	154百万円
構築物(純額)	2	1
機械及び装置(純額)	0	0
工具器具・備品(純額)	4	1
土地	0	-
計	172	157

5 第118期は、未還付の消費税及び地方消費税を未収入金に含めて表示し、第119期は、未納付の消費税及び地方消費税を未払金に含めて表示している。

6 当社は、緊急時等における資金調達の機動性を確保するため、取引銀行の協調融資方式によるコミットメントライン契約を締結している。契約極度額及び本契約に基づく借入未実行残高等は下表のとおりである。

また、上記コミットメントライン契約については、純資産、経常損益及び格付に係る財務制限条項が付されている。

	第118期 (2022年3月31日)	第119期 (2023年3月31日)
契約極度額	30,000百万円	100,000百万円
借入実行残高	-	-
差引額	30,000	100,000

(損益計算書関係)

- 1 関係会社からの受取配当金は営業外収益の総額の100分の10を超えており、その金額は次のとおりである。

	第118期 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	第119期 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
	7,046百万円	4,105百万円

- 2 関係会社事業損失の内訳

	第118期 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	第119期 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
関係会社事業損失引当金繰入額	969百万円	292百万円
関係会社貸倒引当金繰入額	-	159
関係会社事業整理損	2,835	0
関係会社株式評価損	1,949	-
関係会社貸倒損失戻入額	803	-
計	4,951	451

- 3 固定資産売却損の内訳

	第118期 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	第119期 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
土地	451百万円	89百万円
その他	161	38
計	612	127

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格がないことから時価を記載していない。なお、これらの貸借対照表計上額は、次のとおりである。

(単位：百万円)

種 類	第118期 (2022年3月31日)	第119期 (2023年3月31日)
子会社株式	85,082	106,368
関連会社株式	5,017	6,543

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	第118期 (2022年3月31日)	第119期 (2023年3月31日)
繰延税金資産		
未成工事支出金(仕入割戻)	14,871百万円	18,570百万円
退職給付引当金	13,375	13,292
工事損失引当金	15,983	13,161
未払費用(賞与)	4,113	4,200
関係会社出資評価損	2,732	2,732
減損損失	2,573	2,563
その他	10,652	12,046
繰延税金資産小計	64,302	66,567
評価性引当額	11,806	10,798
繰延税金資産合計	52,495	55,769
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	59,592	51,695
譲渡損益調整資産	2,683	2,371
固定資産圧縮積立金	1,040	1,021
その他	524	875
繰延税金負債合計	63,840	55,964
繰延税金資産(負債)の純額	11,345	194

(注)上記のほか、貸借対照表に計上されている再評価に係る繰延税金負債

15,054百万円

15,030百万円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	第118期 (2022年3月31日)	第119期 (2023年3月31日)
法定実効税率	30.5%	30.5%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.6	0.7
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	11.5	2.0
評価性引当額の減少	2.3	1.5
研究開発費の税額控除	3.4	1.2
その他	0.4	0.8
税効果会計適用後の法人税等の負担率	15.3	25.7

3 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、当期から、グループ通算制度を適用している。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っている。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略している。

(重要な後発事象)

該当事項なし。

【附属明細表】
【有価証券明細表】
【株式】

銘 柄		株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	
投資有価証券	その他有価証券	(株)ヤクルト本社	501,000	4,824
		アサヒグループホールディングス(株)	600,000	2,954
		(株)ニチレイ	275,000	738
		(株)ニッポン	417,530	693
		信越化学工業(株)	735,000	3,142
		小野薬品工業(株)	3,275,000	9,052
		日東紡績(株)	525,491	1,058
		大同特殊鋼(株)	254,400	1,322
		(株)神戸製鋼所	741,353	780
		住友電気工業(株)	544,500	924
		(株)ダイフク	1,670,208	4,080
		(株)クボタ	669,000	1,337
		NTN(株)	3,619,147	1,219
		キヤノン(株)	16,527,607	48,847
		パナソニック ホールディングス(株)	1,105,800	1,307
		三菱電機(株)	400,000	631
		(株)明電舎	321,000	616
		トヨタ自動車(株)	26,020,720	48,918
		NOK(株)	433,000	633
		理研計器(株)	400,000	2,272
		APB(株)	40,000	2,004
		Arevo, Inc.	762,956	667
		電源開発(株)	845,260	1,801
		関西電力(株)	960,590	1,240
大阪瓦斯(株)	428,632	934		
中部電力(株)	500,430	700		

銘 柄		株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)	
投資有価証券	その他有価証券	日本原燃(株)	66,664	666
		東海旅客鉄道(株)	929,300	14,692
		京成電鉄(株)	945,412	3,852
		東日本旅客鉄道(株)	501,600	3,679
		NIPPON EXPRESSホールディングス(株)	399,610	3,184
		京阪ホールディングス(株)	918,736	3,174
		相鉄ホールディングス(株)	1,312,154	2,975
		(株)西武ホールディングス	2,171,100	2,950
		西日本旅客鉄道(株)	500,000	2,728
		南海電気鉄道(株)	908,249	2,656
		京浜急行電鉄(株)	1,491,890	1,878
		九州旅客鉄道(株)	625,000	1,843
		近鉄グループホールディングス(株)	429,234	1,830
		阪急阪神ホールディングス(株)	351,872	1,381
		京王電鉄(株)	238,239	1,106
		西日本鉄道(株)	401,218	959
		名古屋鉄道(株)	398,128	813
		A N Aホールディングス(株)	358,601	1,031
		松竹(株)	360,080	4,115
		(株)T B Sホールディングス	700,000	1,333
		(株)M B Sメディアホールディングス	842,048	681
		(株)近鉄百貨店	949,800	2,320
		スルガ銀行(株)	1,319,430	612
		(株)T & Dホールディングス	3,036,310	4,982
		三菱地所(株)	16,422,796	25,890
		住友不動産(株)	8,090,589	24,126
三井不動産(株)	2,609,200	6,481		
日本空港ビルデング(株)	500,000	3,300		

銘 柄			株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価証券	その他有価証券	東京建物(株)	591,300	954
		平和不動産(株)	238,900	904
		関西国際空港土地保有(株)	16,360	818
		(株)テーオーシー	1,000,000	635
		その他 (187銘柄)	19,180,475	15,850
合 計			131,377,919	287,116

【債券】

銘 柄		券面総額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)
有価証券	満期保有目的 の債券	国債(3銘柄)	69
		小 計	69
投資有価証券	満期保有目的 の債券	国債(3銘柄)	26
		社債(1銘柄)	180
		小 計	206
合 計		276	275

【その他】

種類及び銘柄		投資口数等 (口)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価証券	その他有価証券	(不動産投資法人投資証券) ニッセイプライベートリート投資法人	1,930
		(匿名組合出資) 合同会社OCPF 2号	-
		合同会社OCPF 1号	-
		(優先出資証券) 神戸ベイ特定目的会社	284,166
		(不動産投資信託) USPO Chicago 1,LLC	1,150
		(投資事業有限責任組合) 1銘柄	10
合 計		287,256	4,187

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は 償却累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	96,142	6,811	259	102,694	45,825	2,969	56,869
構築物	5,876	460	97	6,239	4,216	189	2,022
機械及び装置	42,936	3,648	2,033	44,551	36,392	3,968	8,158
車両運搬具	634	93	49	678	506	84	172
工具器具・備品	14,371	2,096	1,154	15,313	11,633	1,641	3,679
土地	172,497 [33,486]	2,256 [-]	323 [78] (29)	174,430 [33,407]	-	-	174,430 [33,407]
リース資産	35	-	5	29	16	8	13
建設仮勘定	16,102	6,601	1,380	21,323	-	-	21,323
有形固定資産計	348,597 [33,486]	21,968 [-]	5,304 [78] (29)	365,261 [33,407]	98,590	8,863	266,671 [33,407]
無形固定資産							
ソフトウェア	-	-	-	17,345	12,826	1,145	4,519
借地権	-	-	-	14	-	-	14
電話加入権	-	-	-	412	-	-	412
その他	-	-	-	4,464	2,027	542	2,436
無形固定資産計	-	-	-	22,237	14,853	1,687	7,384

(注) 1 当期減少額のうち()内は内書きで減損損失の計上額である。

2 []内は内書きで「土地の再評価に関する法律」(平成10年法律第34号)による再評価差額である。当期減少額は売却によるものである。

3 建物の当期増加額6,811百万円は購入によるものである。

4 無形固定資産については、資産総額の1%以下につき当期首残高、当期増加額及び当期減少額の記載を省略している。

【引当金明細表】

区 分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	1,065	201	-	6	1,260
完成工事補償引当金	2,556	2,453	2,556	-	2,453
工事損失引当金	52,404	6,168	11,363	4,055	43,154
役員株式給付引当金	436	220	57	-	599
関係会社事業損失引当金	3,126	292	-	-	3,418

(注) 1 貸倒引当金の当期減少額(その他)は、一般債権の貸倒実績率洗替額である。

2 工事損失引当金の当期減少額(その他)は、受注工事の損失見込額の減少によるものである。

- (2) 【主な資産及び負債の内容】
連結財務諸表を作成しているため、記載を省略している。
- (3) 【その他】
該当事項なし。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取手数料	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 - 単元株式数当たりの売買委託手数料相当額を買い取った単元未満株式数で按分した額及びこれにかかる消費税額等の合計額
公告掲載方法	電子公告により行う。但し、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、毎日新聞に掲載して行う。 (公告掲載URL) https://www.obayashi.co.jp/koukoku/index.html
株主に対する特典	なし

(注) 当社定款の定めにより、当社の株主は、その有する単元未満株式について、以下の権利以外の権利を行使することができない。

- 1 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- 2 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- 3 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はない。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出している。

- | | | | |
|-----------------------------------|---|-------------------------------|---------------------------------------|
| (1) 有価証券報告書
及びその添付書類
並びに確認書 | 事業年度
(第118期) | 自 2021年4月1日
至 2022年3月31日 | 2022年6月24日
関東財務局長に提出 |
| (2) 内部統制報告書
及びその添付書類 | | | 2022年6月24日
関東財務局長に提出 |
| (3) 四半期報告書
及び確認書 | 第119期第1四半期 | 自 2022年4月1日
至 2022年6月30日 | 2022年8月10日
関東財務局長に提出 |
| | 第119期第2四半期 | 自 2022年7月1日
至 2022年9月30日 | 2022年11月8日
関東財務局長に提出 |
| | 第119期第3四半期 | 自 2022年10月1日
至 2022年12月31日 | 2023年2月7日
関東財務局長に提出 |
| (4) 臨時報告書 | 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書である。 | | 2022年6月27日
関東財務局長に提出 |
| | 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号(特定子会社の異動)に基づく臨時報告書である。 | | 2023年1月26日
関東財務局長に提出 |
| | 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号(代表取締役の異動)に基づく臨時報告書である。 | | 2023年3月13日
関東財務局長に提出 |
| (5) 発行登録書(株券、社債券等)
及びその添付書類 | | | 2022年12月20日
関東財務局長に提出 |
| (6) 訂正発行登録書 | | | 2023年1月26日
2023年3月13日
関東財務局長に提出 |

(注) 上記提出書類のうち、(6)の訂正発行登録書は、2022年12月20日提出の発行登録書(株券、社債券等)に係るものである。

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項なし。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2023年6月29日

株式会社 大林組
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人
東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 金子 秀 嗣

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 伊藤 陽 子

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 吉田 剛

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社大林組の2022年4月1日から2023年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社大林組及び連結子会社の2023年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法の適用における工事収益総額及び工事原価総額の見積り	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応

連結財務諸表注記「(重要な会計上の見積り) 1 一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法の適用」に記載のとおり、株式会社大林組及び連結子会社は、工事契約については、期間がごく短い工事を除き、工事収益総額、工事原価総額及び履行義務の充足に係る進捗度を見積ることにより、一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法を適用している。履行義務の充足に係る進捗度の見積り方法は、工事原価総額の見積額に対する発生原価の割合(インプット法)で算出している。なお、工事契約について、工事原価総額が工事収益総額を超過する可能性が高く、かつ、その金額を合理的に見積ることができる場合には、その超過すると見込まれる額(以下「工事損失」という。)のうち、当該工事契約に関して既に計上された損益の額を控除した残額を、工事損失が見込まれた期の損失として処理し、工事損失引当金を計上している。当連結会計年度における連結完成工事高1,847,688百万円のうち、株式会社大林組が一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法に基づいて計上した完成工事高は1,242,167百万円であり67.2%を占めている。なお、当連結会計年度の工事損失引当金は43,205百万円である(前連結会計年度は53,146百万円)。

一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法の適用にあたっては、工事原価総額を基礎として期末までの既発生原価に応じた履行義務の充足に係る進捗度に工事収益総額を乗じて完成工事高を算定しており、工事収益総額、工事原価総額及び連結会計年度末における履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積る必要がある。会社が請け負う工事契約は、案件ごとに仕様や工期等が異なり、個別性が強いことに加え、工期が長期にわたる契約が多く、発注者の指示による工事内容の追加や変更、工着手後に判明する事実の存在や現場の状況の変化による工事内容の変更によって、工事収益総額や工事原価総額が変更される可能性が高い。

(工事収益総額)

収益計上の基礎となる工事収益総額については、工事請負契約金額を基礎としつつも、工事の進行途上において当事者間の新たな合意によって工事内容及び契約の変更が行われる傾向にあり、工事内容の変更に伴う追加請負額の見積りに関しては、発注者との最終的な合意まで不確実性を伴う。

(工事原価総額)

工事原価総額については、工事契約ごとの実行予算を基礎としつつ、工事内容の変更や建設資材価格、労務単価の変動に伴う工事予算の見直しを通じて見積られるが、工事の完成のために必要となる作業内容や工数、建設資材や労務の調達単価の見積り、原価低減活動の実現可能性において、全ての工事契約に適用可能な画一的な判断尺度はないこと、工期が長期にわたる契約が多いことから、一定の仮定ないし工事契約の原価管理又は進捗管理に直接的又は間接的に責任を有する者による判断が介入する。

当連結会計年度においては、ロシアのウクライナ侵攻に伴うグローバルサプライチェーンの混乱や円安の影響等により、原材料価格やエネルギー価格が高止まりし、建設物価が著しく高騰したことに伴い、国内建築事業において、購買段階での対応や発注者との交渉等において

当監査法人は、主として次に掲げる手続を実施し、一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法の適用における工事収益総額及び工事原価総額の見積りを評価した。

(1)内部統制の評価

工事収益総額及び工事原価総額の見積りに関する会社の以下の内部統制の整備・運用状況の評価した。

- ・ 工事原価総額の見積りの基礎となる工事予算書が専門知識を有する工事担当者により作成され、工事の施工管理や進捗管理、後方支援等を行う工事部等の必要な承認により信頼性を確保するための統制を評価した。
- ・ 工事原価総額の各要素について、社内で承認された標準単価や外部から入手した見積書など客観的な価格により詳細に積上げて計算していることを確認するための統制を評価した。
- ・ 工事の施工状況や実際の原価の発生額、あるいは顧客からの仕様変更指示に応じて、適時に工事原価総額の見積りの改訂を行う体制及び適時適切に改訂が行われていることを確認するための統制を評価した。
- ・ 工事収益総額の見積り部分について、工事指示書や見積書等により積上げて計算され、必要な承認により信頼性を確保するための統制を評価した。
- ・ 発注者との協議状況等に応じて、適時に工事収益総額の見積りの改訂を行う体制及び適時適切に改訂が行われていることを確認するための統制を評価した。

(2)工事収益総額の見積りの評価

工事請負額、工事損益、工事内容、工事の施工状況等の内容に照らして、工事収益総額の見積りの不確実性が金額的ないし質的に高い工事を識別し、以下の手続を実施した。なお、監査チームが設定した一定の条件(工事利益率の水準や変動等)に該当する工事を検討対象として識別している。また、当該工事の識別を補完するべく、進捗度異常検知ツール(機械学習を用いた進捗度の予測に基づき、一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法を適用する工事における不自然な進捗度の推移を検知するほか、工事原価総額が工事収益総額を超過する工事の予測を行うツール)も併用している(以下、(3)も同様)。

- ・ 工事収益総額の見積りに織り込んでいる原契約部分の工事請負額について、工事請負契約書との照合を実施した。
- ・ 工事収益総額の見積りに織り込んでいる追加工事請負額のうち、既契約部分に関しては工事請負契約書との照合を実施し、未契約部分に関してはその内容及び金額根拠について、現場責任者等へのヒアリング及び発注者との協議議事録等の閲覧を実施したうえ、工事指示書や発注者に提出した見積書等その根拠となる資料との照合を実施した。

(3)工事原価総額の見積りの評価

工事請負額、工事損益、工事内容、工事の施工状況等の内容に照らして、工事原価総額の見積りの不確実性が金額的ないし質的に高い工事を識別し、以下の手続を実施した。

<p>その影響の全てを吸収することが困難になったため、期中に工事原価総額や工事収益総額を見直したことによって、工事損益の水準が当初見込みより低下した案件が数多く生じた。</p> <p>以上から、当監査法人は、一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法の適用に関連する工事収益総額及び工事原価総額の見積りが、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・ 工事原価総額の見積りについて、その計算の基礎となる工事予算書と照合し、見積原価内容の工事目的物との整合性、見積原価の計算方法が工種ごとに積上げにより計算されているか、工事予算書の中に重要な原価低減施策が含まれているかどうかの検討を行った。 ・ 四半期ごとに最新の工事原価総額の見積額と直前期の工事原価総額の見積額のそれぞれを比較し、当該変動が金額的に重要なものについては、現場責任者への質問や現場担当者が作成した見直し根拠資料との照合等により、その変動内容の適時な反映を評価した。 ・ 工事予算を閲覧し、作業内容ごとの見積原価について、見積書等その根拠となる積算資料との照合を実施した。また、各工種の見積原価に対する実際原価の発生状況を確認し、見積原価を超過していないこと及び工事進捗状況との整合性を検証した。さらに、工事予算に含まれる重要な原価低減施策については、施策の実行可能性を評価するために現場責任者等へ実現シナリオのヒアリングを行い、工事進捗状況との整合性を検討した。 ・ 一部の工事については現場視察を実施し、工事の施工状況が工事部ないし現場責任者より事前に聴取した工事の進捗状況、工事原価総額の見積り内容と整合しているかを検証した。
--	--

賃貸等不動産の減損の兆候判定の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>連結財務諸表注記「(重要な会計上の見積り) 2 賃貸等不動産の減損」に記載のとおり、会社は、当連結会計年度において、賃貸等不動産475,971百万円について、事業環境の変化に伴い収益性が低下したことや不動産価格が下落したことなどにより減損損失を29百万円計上している。なお、賃貸等不動産の用途はオフィスビルや物流施設等多様であり、英国やタイなど海外にも所有し、地理的にも多様である。賃貸等不動産の減損の兆候判定を行うにあたり、市場価格の算定に用いる個々の賃貸等不動産の純収益及び還元利回りの見積りについては、経済環境や金利の変動、不動産市場における競合状況等により影響を受けることから見積りの不確実性が存在する。また、賃貸等不動産の連結総資産に占める割合は約18%と重要性が高く、賃貸等不動産の市場価格が著しく低下した場合等から減損損失の計上に至ることで会社の業績及び財務基盤に影響を及ぼす可能性がある。以上から、当監査法人は賃貸等不動産に関する減損の兆候判定の妥当性について、監査上の主要な検討事項と判断した。</p>	<p>当監査法人は、主として次に掲げる手続を実施し、賃貸等不動産の減損の兆候判定の妥当性を検証した。</p> <p>(1)内部統制の評価 賃貸等不動産を含む固定資産の減損損失計上に係る内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2)減損の兆候の有無に係る判断の妥当性の検証</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 会社が作成した減損検討資料を入手し、金額的重要性の観点で抽出した物件について物件別損益及び帳簿価額を会計帳簿と突合するなど、減損の兆候判定の妥当性を評価した。 ・ 金額的重要性の観点で抽出した物件について、会社が見積った前提条件に従い、過年度実績との比較及び所管部署への質問により、時価の算定に用いる各物件の純収益の見積りを評価した。なお、金額的に重要な純収益の見積額については、根拠証憑との突合を実施した。 ・ 金額的重要性の観点で抽出した物件について、外部機関から入手した情報との比較により、時価の算定に用いる還元利回りを評価した。 ・ 評価に影響する事象を把握するために、取締役会等各種会議体の議事録の閲覧及び所管部署への質問を実施し、把握された事象の減損検討資料への反映を評価した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社大林組の2023年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社大林組が2023年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- 1 上記の監査報告書及び内部統制監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管している。
 - 2 X B R L データは監査の対象には含まれていない。

独立監査人の監査報告書

2023年6月29日

株式会社 大林組

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人
東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 金子 秀 嗣

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 伊藤 陽 子

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 吉田 剛

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社大林組の2022年4月1日から2023年3月31日までの第119期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社大林組の2023年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法の適用における工事収益総額及び工事原価総額の見積り

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方法の適用における工事収益総額及び工事原価総額の見積り）と同一内容であるため、記載を省略している。

賃貸等不動産の減損の兆候判定の妥当性

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（賃貸等不動産の減損の兆候判定の妥当性）と同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうかを注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

-
- 1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管している。
 - 2 X B R L データは監査の対象には含まれていない。