

2020年3月期

決 算 参 考 資 料

2020年5月15日



## 目

## 次

	ページ
1 建設事業の受注高・売上高・次期繰越高の推移（個別）	1
2 建設事業の地域別の内訳（個別）	5
3 建設事業の工事種類別の内訳（個別）	6
4 受注工事の請負金別の内訳（個別）	9
5 リニューアル工事の受注高（個別）	9
6 受注工事の特命・入札別の内訳（個別）	9
7 賃貸等不動産（連結）	10
8 設備投資（連結・個別）	10
9 減価償却費・研究開発費・期末員数（連結・個別）	10
1 0 セグメント別売上高及び営業利益（連結）	11
1 1 地域別売上高（連結）	11
1 2 主要子会社の業績	12
1 3 主要PFI事業の概要	14

1 建設事業の受注高・売上高・次期繰越高の推移（個別）

(1) 受注高

(単位：百万円)

		2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		前期比増減		
		金額	構成比	金額	増減率									
建 築	国内官公庁	国の機関	96,459	67.1%	21,010	19.0%	8,741	16.5%	11,502	63.0%	92,723	65.5%	81,221	706.1%
		地方公共団体等	47,258	32.9	89,858	81.0	44,135	83.5	6,762	37.0	48,867	34.5	42,104	622.7
		計	143,717	100	110,868	100	52,877	100	18,264	100	141,590	100	123,326	675.2
	国内民間	製造業	270,086	29.7	232,372	24.8	312,190	33.6	298,575	29.3	361,716	34.4	63,141	21.1
		非製造業*	638,755	70.3	704,866	75.2	617,307	66.4	721,899	70.7	690,148	65.6	△ 31,750	△ 4.4
		計	908,842	100	937,239	100	929,497	100	1,020,474	100	1,051,865	100	31,391	3.1
		国内計	1,052,559	98.4	1,048,108	99.6	982,374	98.7	1,038,739	99.5	1,193,456	99.0	154,717	14.9
	海外計	17,137	1.6	4,569	0.4	13,051	1.3	5,594	0.5	12,151	1.0	6,556	117.2	
	建築計	1,069,697	100	1,052,677	100	995,425	100	1,044,333	100	1,205,607	100	161,273	15.4	
土 木	国内官公庁	国の機関	120,211	76.3	122,105	75.2	169,386	89.9	124,673	94.2	99,003	89.9	△ 25,670	△ 20.6
		地方公共団体等	37,255	23.7	40,349	24.8	19,118	10.1	7,679	5.8	11,132	10.1	3,453	45.0
		計	157,467	100	162,455	100	188,504	100	132,353	100	110,135	100	△ 22,217	△ 16.8
	国内民間	製造業	23,709	18.1	16,256	14.4	16,007	15.2	18,196	16.2	27,844	20.3	9,648	53.0
		非製造業	107,473	81.9	96,537	85.6	89,453	84.8	93,871	83.8	109,333	79.7	15,462	16.5
		計	131,182	100	112,793	100	105,461	100	112,067	100	137,178	100	25,111	22.4
		国内計	288,650	87.3	275,248	93.1	293,966	95.5	244,420	93.4	247,314	75.7	2,893	1.2
	海外計	41,933	12.7	20,456	6.9	13,726	4.5	17,198	6.6	79,513	24.3	62,314	362.3	
	土木計	330,584	100	295,705	100	307,692	100	261,618	100	326,827	100	65,208	24.9	
建設事業 (建土合計)	国内官公庁	国の機関	216,671	71.9	143,116	52.4	178,127	73.8	136,175	90.4	191,726	76.2	55,550	40.8
		地方公共団体等	84,514	28.1	130,207	47.6	63,254	26.2	14,441	9.6	59,999	23.8	45,558	315.5
		計	301,185	100	273,323	100	241,382	100	150,617	100	251,726	100	101,108	67.1
	国内民間	製造業	293,795	28.2	248,628	23.7	328,197	31.7	316,771	28.0	389,561	32.8	72,790	23.0
		非製造業	746,229	71.8	801,404	76.3	706,761	68.3	815,770	72.0	799,482	67.2	△ 16,287	△ 2.0
		計	1,040,024	100	1,050,033	100	1,034,958	100	1,132,541	100	1,189,044	100	56,502	5.0
		国内計	1,341,210	95.8	1,323,357	98.1	1,276,341	97.9	1,283,159	98.3	1,440,770	94.0	157,610	12.3
	海外計	59,071	4.2	25,025	1.9	26,777	2.1	22,792	1.7	91,664	6.0	68,871	302.2	
	建設事業計	1,400,281	100	1,348,382	100	1,303,118	100	1,305,952	100	1,532,434	100	226,482	17.3	

\* 業種別内訳を2ページに記載している。

建築国内民間工事の業種別内訳（受注高）

（単位：百万円）

		2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		前期比増減	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
製 造 業	繊維工業	5,701	0.6%	6,819	0.7%	12,492	1.3%	14,181	1.4%	7,586	0.7%	△ 6,594	△ 46.5%
	化学工業	43,537	4.8	29,360	3.1	32,342	3.5	54,750	5.4	74,861	7.1	20,110	36.7
	鉄鋼業	7,190	0.8	6,587	0.7	16,737	1.8	6,040	0.6	8,422	0.8	2,381	39.4
	電気機械工業	55,946	6.1	72,714	7.8	69,191	7.4	87,644	8.6	151,215	14.4	63,571	72.5
	輸送用機械工業	49,180	5.4	60,246	6.4	40,923	4.4	40,389	4.0	43,955	4.2	3,566	8.8
	その他機械工業	47,104	5.2	39,339	4.2	63,219	6.8	55,262	5.4	21,766	2.1	△ 33,495	△ 60.6
	食品工業	41,478	4.6	14,731	1.6	51,716	5.6	14,390	1.4	8,007	0.7	△ 6,383	△ 44.4
	その他	19,947	2.2	2,572	0.3	25,566	2.8	25,915	2.5	45,901	4.4	19,985	77.1
	計	270,086	29.7	232,372	24.8	312,190	33.6	298,575	29.3	361,716	34.4	63,141	21.1
非 製 造 業	農林漁業	3	0.0	122	0.0	112	0.0	16	0.0	230	0.0	213	—
	鉱業・建設業	25,516	2.8	12,289	1.3	3,896	0.4	23,710	2.3	5,689	0.5	△ 18,020	△ 76.0
	電気・ガス業	15,712	1.7	24,841	2.7	11,615	1.2	20,968	2.0	26,376	2.5	5,408	25.8
	運輸業	116,662	12.8	83,867	8.9	89,694	9.7	116,251	11.4	96,783	9.2	△ 19,468	△ 16.7
	情報通信業	10,723	1.2	34,631	3.7	31,939	3.4	67,111	6.6	51,278	4.9	△ 15,832	△ 23.6
	商業	19,814	2.2	25,699	2.7	50,970	5.5	20,659	2.0	18,361	1.8	△ 2,298	△ 11.1
	金融・保険業	118,438	13.0	34,023	3.6	79,873	8.6	62,112	6.1	58,807	5.6	△ 3,305	△ 5.3
	不動産業	133,518	14.7	231,061	24.7	184,260	19.8	138,572	13.6	143,959	13.7	5,387	3.9
サービス業	187,964	20.7	243,362	26.0	158,594	17.1	264,146	25.9	234,932	22.3	△ 29,213	△ 11.1	
その他	10,401	1.2	14,967	1.6	6,349	0.7	8,349	0.8	53,729	5.1	45,380	543.5	
	計	638,755	70.3	704,866	75.2	617,307	66.4	721,899	70.7	690,148	65.6	△ 31,750	△ 4.4
国内民間計		908,842	100	937,239	100	929,497	100	1,020,474	100	1,051,865	100	31,391	3.1

## (2) 売上高

(単位：百万円)

			2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		前期比増減	
			金額	構成比	金額	増減率								
建 築	国内官公庁	国の機関	36,363	43.8%	33,878	53.9%	48,155	47.8%	13,740	20.0%	28,704	37.7%	14,963	108.9%
		地方公共団体等	46,633	56.2	28,938	46.1	52,566	52.2	55,051	80.0	47,476	62.3	△ 7,574	△ 13.8
		計	82,997	100	62,816	100	100,721	100	68,791	100	76,180	100	7,389	10.7
	国内民間	製造業	218,953	27.1	241,260	26.4	218,784	24.9	313,583	31.1	325,575	31.8	11,991	3.8
		非製造業	590,344	72.9	673,340	73.6	658,159	75.1	694,023	68.9	697,759	68.2	3,736	0.5
		計	809,298	100	914,601	100	876,944	100	1,007,606	100	1,023,334	100	15,727	1.6
		国内計	892,295	98.2	977,417	98.6	977,666	98.9	1,076,398	99.2	1,099,515	98.9	23,116	2.1
海外計	16,172	1.8	14,110	1.4	11,309	1.1	8,843	0.8	12,329	1.1	3,485	39.4		
建築計	908,468	100	991,527	100	988,975	100	1,085,242	100	1,111,845	100	26,602	2.5		
土 木	国内官公庁	国の機関	123,208	79.1	135,924	83.1	137,271	85.3	141,843	84.3	141,786	88.3	△ 57	△ 0.0
		地方公共団体等	32,612	20.9	27,582	16.9	23,676	14.7	26,360	15.7	18,784	11.7	△ 7,576	△ 28.7
		計	155,820	100	163,506	100	160,947	100	168,204	100	160,570	100	△ 7,633	△ 4.5
	国内民間	製造業	18,315	16.3	15,081	15.8	15,900	16.9	17,482	17.3	16,279	16.0	△ 1,202	△ 6.9
		非製造業	93,973	83.7	80,569	84.2	78,044	83.1	83,693	82.7	85,319	84.0	1,625	1.9
		計	112,289	100	95,650	100	93,944	100	101,176	100	101,599	100	423	0.4
		国内計	268,110	90.0	259,157	88.0	254,891	88.7	269,380	92.4	262,169	93.3	△ 7,210	△ 2.7
海外計	29,796	10.0	35,201	12.0	32,538	11.3	22,065	7.6	18,810	6.7	△ 3,255	△ 14.8		
土木計	297,907	100	294,358	100	287,429	100	291,446	100	280,979	100	△ 10,466	△ 3.6		
建設事業 (建土合計)	国内官公庁	国の機関	159,572	66.8	169,802	75.0	185,426	70.9	155,583	65.6	170,490	72.0	14,906	9.6
		地方公共団体等	79,246	33.2	56,520	25.0	76,242	29.1	81,411	34.4	66,260	28.0	△ 15,151	△ 18.6
		計	238,818	100	226,323	100	261,669	100	236,995	100	236,751	100	△ 244	△ 0.1
	国内民間	製造業	237,269	25.7	256,341	25.4	234,685	24.2	331,066	29.9	341,855	30.4	10,788	3.3
		非製造業	684,318	74.3	753,909	74.6	736,203	75.8	777,716	70.1	783,079	69.6	5,362	0.7
		計	921,588	100	1,010,251	100	970,888	100	1,108,783	100	1,124,934	100	16,151	1.5
		国内計	1,160,406	96.2	1,236,575	96.2	1,232,558	96.6	1,345,779	97.8	1,361,685	97.8	15,906	1.2
海外計	45,968	3.8	49,311	3.8	43,847	3.4	30,909	2.2	31,139	2.2	230	0.7		
建設事業計	1,206,375	100	1,285,886	100	1,276,405	100	1,376,688	100	1,392,825	100	16,136	1.2		

## (3) 次期繰越高

(単位：百万円)

			2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		前期比増減	
			金額	構成比	金額	増減率								
建 築	国内官公庁	国の機関	84,355	58.3%	71,487	37.1%	32,073	22.1%	29,835	31.6%	93,854	58.8%	64,019	214.6%
		地方公共団体等	60,280	41.7	121,200	62.9	112,769	77.9	64,480	68.4	65,871	41.2	1,390	2.2
		計	144,636	100	192,688	100	144,843	100	94,316	100	159,725	100	65,409	69.4
	国内民間	製造業	167,889	16.4	159,001	15.2	252,406	22.9	237,397	21.3	273,539	24.0	36,141	15.2
		非製造業	857,511	83.6	889,038	84.8	848,185	77.1	876,061	78.7	868,451	76.0	△ 7,610	△ 0.9
		計	1,025,401	100	1,048,039	100	1,100,592	100	1,113,459	100	1,141,990	100	28,530	2.6
		国内計	1,170,037	98.1	1,240,727	99.0	1,245,435	98.8	1,207,776	99.1	1,301,716	99.2	93,940	7.8
海外計	22,321	1.9	12,780	1.0	14,522	1.2	11,273	0.9	11,094	0.8	△ 178	△ 1.6		
建築計	1,192,358	100	1,253,508	100	1,259,958	100	1,219,049	100	1,312,811	100	93,761	7.7		
土 木	国内官公庁	国の機関	228,218	80.5	214,400	75.9	246,515	79.5	229,345	83.7	186,562	83.4	△ 42,783	△ 18.7
		地方公共団体等	55,207	19.5	67,975	24.1	63,417	20.5	44,736	16.3	37,084	16.6	△ 7,651	△ 17.1
		計	283,426	100	282,375	100	309,932	100	274,081	100	223,647	100	△ 50,434	△ 18.4
	国内民間	製造業	10,642	9.9	11,817	9.5	11,924	8.7	12,638	8.6	24,203	13.2	11,565	91.5
		非製造業	97,164	90.1	113,132	90.5	124,541	91.3	134,719	91.4	158,732	86.8	24,013	17.8
		計	107,806	100	124,949	100	136,466	100	147,357	100	182,936	100	35,578	24.1
		国内計	391,233	85.2	407,324	88.4	446,399	92.8	421,439	93.4	406,584	81.8	△ 14,855	△ 3.5
海外計	67,984	14.8	53,239	11.6	34,427	7.2	29,560	6.6	90,263	18.2	60,702	205.4		
土木計	459,217	100	460,564	100	480,827	100	451,000	100	496,847	100	45,847	10.2		
建設事業 (建土合計)	国内官公庁	国の機関	312,574	73.0	285,888	60.2	278,589	61.3	259,181	70.4	280,416	73.1	21,235	8.2
		地方公共団体等	115,488	27.0	189,175	39.8	176,187	38.7	109,216	29.6	102,956	26.9	△ 6,260	△ 5.7
		計	428,062	100	475,063	100	454,776	100	368,398	100	383,373	100	14,975	4.1
	国内民間	製造業	178,531	15.8	170,818	14.6	264,331	21.4	250,036	19.8	297,743	22.5	47,706	19.1
		非製造業	954,676	84.2	1,002,170	85.4	972,727	78.6	1,010,781	80.2	1,027,184	77.5	16,403	1.6
		計	1,133,207	100	1,172,988	100	1,237,059	100	1,260,817	100	1,324,927	100	64,109	5.1
		国内計	1,561,270	94.5	1,648,052	96.1	1,691,835	97.2	1,629,215	97.6	1,708,300	94.4	79,085	4.9
海外計	90,306	5.5	66,020	3.9	48,950	2.8	40,833	2.4	101,357	5.6	60,524	148.2		
建設事業計	1,651,576	100	1,714,072	100	1,740,785	100	1,670,049	100	1,809,658	100	139,609	8.4		

## 2 建設事業の地域別の内訳（個別・建土合計）

### （1）受注高

（単位：百万円）

		2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		前期比増減	
		金額	構成比	金額	増減率								
国内	関東	572,540	40.9%	536,400	39.8%	488,399	37.5%	464,594	35.6%	512,770	33.5%	48,176	10.4%
	関西	336,911	24.1	342,700	25.4	346,998	26.6	327,663	25.1	375,810	24.5	48,146	14.7
	その他	431,758	30.8	444,255	32.9	440,942	33.8	490,901	37.6	552,189	36.0	61,288	12.5
	計	1,341,210	95.8	1,323,357	98.1	1,276,341	97.9	1,283,159	98.3	1,440,770	94.0	157,610	12.3
海外	北米	26,608	1.9	17,666	1.3	11,691	0.9	7,588	0.6	14,582	0.9	6,993	92.2
	アジア	31,173	2.2	4,822	0.4	3,730	0.3	11,102	0.8	68,293	4.5	57,191	515.1
	その他	1,289	0.1	2,536	0.2	11,355	0.9	4,101	0.3	8,788	0.6	4,686	114.3
	計	59,071	4.2	25,025	1.9	26,777	2.1	22,792	1.7	91,664	6.0	68,871	302.2
合計		1,400,281	100	1,348,382	100	1,303,118	100	1,305,952	100	1,532,434	100	226,482	17.3

### （2）売上高

（単位：百万円）

		2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		前期比増減	
		金額	構成比	金額	増減率								
国内	関東	480,037	39.8%	506,805	39.4%	511,939	40.1%	580,114	42.1%	507,045	36.4%	△ 73,069	△ 12.6%
	関西	287,518	23.8	294,005	22.9	323,790	25.4	303,703	22.1	349,301	25.1	45,597	15.0
	その他	392,850	32.6	435,764	33.9	396,827	31.1	461,961	33.6	505,339	36.3	43,377	9.4
	計	1,160,406	96.2	1,236,575	96.2	1,232,558	96.6	1,345,779	97.8	1,361,685	97.8	15,906	1.2
海外	北米	17,775	1.5	18,831	1.5	17,658	1.4	13,652	1.0	10,275	0.7	△ 3,376	△ 24.7
	アジア	22,918	1.9	26,533	2.0	23,570	1.8	12,552	0.9	10,522	0.8	△ 2,030	△ 16.2
	その他	5,274	0.4	3,946	0.3	2,618	0.2	4,704	0.3	10,342	0.7	5,637	119.8
	計	45,968	3.8	49,311	3.8	43,847	3.4	30,909	2.2	31,139	2.2	230	0.7
合計		1,206,375	100	1,285,886	100	1,276,405	100	1,376,688	100	1,392,825	100	16,136	1.2

### （3）次期繰越高

（単位：百万円）

		2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		前期比増減	
		金額	構成比	金額	増減率								
国内	関東	749,898	45.4%	779,493	45.5%	755,953	43.4%	640,433	38.4%	646,159	35.7%	5,725	0.9%
	関西	381,615	23.1	430,310	25.1	453,519	26.1	477,479	28.6	503,988	27.9	26,508	5.6
	その他	429,756	26.0	438,248	25.5	482,363	27.7	511,302	30.6	558,153	30.8	46,850	9.2
	計	1,561,270	94.5	1,648,052	96.1	1,691,835	97.2	1,629,215	97.6	1,708,300	94.4	79,085	4.9
海外	北米	28,421	1.7	27,256	1.6	21,290	1.2	15,227	0.9	19,533	1.1	4,306	28.3
	アジア	58,923	3.6	37,211	2.2	17,371	1.0	15,921	0.9	73,692	4.1	57,771	362.9
	その他	2,961	0.2	1,551	0.1	10,288	0.6	9,685	0.6	8,131	0.4	△ 1,553	△ 16.0
	計	90,306	5.5	66,020	3.9	48,950	2.8	40,833	2.4	101,357	5.6	60,524	148.2
合計		1,651,576	100	1,714,072	100	1,740,785	100	1,670,049	100	1,809,658	100	139,609	8.4

### 3 建設事業の工事種類別の内訳（個別）

#### （1）受注高

建築

（単位：百万円）

工事種類	2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
事務所・庁舎	324,381	30.3%	270,638	25.7%	250,859	25.2%	253,492	24.3%	334,354	27.7%	80,862	31.9%
宿泊施設	42,282	4.0	81,602	7.7	86,660	8.7	33,027	3.2	15,783	1.3	△ 17,243	△ 52.2
店舗	58,106	5.4	63,126	6.0	33,367	3.4	87,231	8.3	18,796	1.6	△ 68,434	△ 78.5
工場・発電所	203,123	19.0	190,224	18.1	194,913	19.6	253,091	24.2	305,979	25.4	52,888	20.9
倉庫・流通施設	77,176	7.2	47,272	4.5	88,541	8.9	46,556	4.5	107,744	8.9	61,187	131.4
住宅	76,775	7.2	76,477	7.3	85,035	8.5	98,601	9.4	56,564	4.7	△ 42,036	△ 42.6
教育研究文化施設	115,851	10.8	106,283	10.1	107,265	10.8	117,773	11.3	111,725	9.3	△ 6,048	△ 5.1
医療・福祉施設	69,713	6.5	69,356	6.6	46,072	4.6	55,004	5.3	66,932	5.6	11,927	21.7
娯楽施設	13,347	1.3	29,096	2.7	6,207	0.6	26,109	2.5	112,554	9.3	86,444	331.1
その他	88,939	8.3	118,598	11.3	96,502	9.7	73,446	7.0	75,172	6.2	1,726	2.4
計	1,069,697	100	1,052,677	100	995,425	100	1,044,333	100	1,205,607	100	161,273	15.4

土木

（単位：百万円）

工事種類	2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
治山・治水	5,645	1.7%	28,806	9.7%	22,535	7.3%	10,005	3.8%	8,887	2.7%	△ 1,118	△ 11.2%
鉄道	60,945	18.4	68,829	23.3	33,803	11.0	47,794	18.3	64,636	19.8	16,841	35.2
上・下水道	28,578	8.7	19,067	6.5	5,332	1.7	11,718	4.5	12,813	3.9	1,094	9.3
土地造成	20,055	6.1	11,377	3.8	23,491	7.6	18,932	7.2	24,566	7.5	5,633	29.8
港湾・空港	15,904	4.8	1,940	0.7	9,955	3.3	2,858	1.1	19,830	6.1	16,972	593.8
道路	124,294	37.6	95,892	32.4	117,455	38.2	51,670	19.7	59,968	18.4	8,297	16.1
電線路	1,402	0.4	1,683	0.6	638	0.2	1,198	0.5	41	0.0	△ 1,156	△ 96.5
その他 （うち工場内土木）	73,756 ( 56,977)	22.3 ( 17.2)	68,107 ( 36,129)	23.0 ( 12.2)	94,480 ( 45,404)	30.7 ( 14.8)	117,439 ( 31,109)	44.9 ( 11.9)	136,083 ( 39,421)	41.6 ( 12.1)	18,643 ( 8,312)	15.9 ( 26.7)
計	330,584	100	295,705	100	307,692	100	261,618	100	326,827	100	65,208	24.9

建土合計

（単位：百万円）

	2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	増減率								
合計	1,400,281		1,348,382		1,303,118		1,305,952		1,532,434		226,482	17.3%

(2) 売上高  
建築

(単位：百万円)

工事種類	2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
事務所・庁舎	220,844	24.3%	244,102	24.6%	336,678	34.0%	277,587	25.6%	284,443	25.6%	6,856	2.5%
宿泊施設	32,402	3.6	33,745	3.4	50,490	5.1	81,029	7.5	80,673	7.3	△ 355	△ 0.4
店舗	78,937	8.7	66,209	6.7	67,656	6.8	44,626	4.1	52,981	4.8	8,354	18.7
工場・発電所	147,779	16.3	203,863	20.6	174,036	17.6	240,553	22.2	249,756	22.5	9,203	3.8
倉庫・流通施設	74,333	8.2	78,874	8.0	45,476	4.6	72,299	6.7	55,855	5.0	△ 16,444	△ 22.7
住宅	75,267	8.3	79,748	8.0	67,174	6.8	86,013	7.9	62,880	5.6	△ 23,133	△ 26.9
教育研究文化施設	114,446	12.6	131,367	13.2	82,552	8.4	87,328	8.0	137,275	12.3	49,947	57.2
医療・福祉施設	82,592	9.1	70,784	7.1	62,129	6.3	79,837	7.4	49,360	4.4	△ 30,476	△ 38.2
娯楽施設	7,803	0.8	18,758	1.9	12,776	1.3	24,359	2.2	24,292	2.2	△ 66	△ 0.3
その他	74,059	8.1	64,073	6.5	90,005	9.1	91,607	8.4	114,325	10.3	22,718	24.8
計	908,468	100	991,527	100	988,975	100	1,085,242	100	1,111,845	100	26,602	2.5

土木

(単位：百万円)

工事種類	2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
治山・治水	21,227	7.1%	22,849	7.8%	19,690	6.9%	19,384	6.7%	16,961	6.0%	△ 2,422	△ 12.5%
鉄道	30,562	10.3	30,696	10.4	47,712	16.6	56,080	19.2	53,263	19.0	△ 2,817	△ 5.0
上・下水道	13,684	4.6	14,616	5.0	17,262	6.0	14,608	5.0	11,607	4.1	△ 3,001	△ 20.5
土地造成	16,514	5.5	17,148	5.8	13,105	4.6	17,761	6.1	19,068	6.8	1,307	7.4
港湾・空港	17,563	5.9	2,706	0.9	4,149	1.4	6,058	2.1	7,914	2.8	1,856	30.6
道路	115,017	38.6	127,283	43.2	121,686	42.3	105,067	36.1	91,635	32.6	△ 13,431	△ 12.8
電線路	6,546	2.2	3,675	1.3	775	0.3	141	0.0	179	0.1	37	26.7
その他	76,790	25.8	75,382	25.6	63,047	21.9	72,343	24.8	80,348	28.6	8,004	11.1
(うち工場内土木)	( 53,390)	( 17.9)	( 22,439)	( 7.6)	( 12,732)	( 4.4)	( 34,882)	( 12.0)	( 34,980)	( 12.4)	( 98)	( 0.3)
計	297,907	100	294,358	100	287,429	100	291,446	100	280,979	100	△ 10,466	△ 3.6

建土合計

(単位：百万円)

	2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	増減率								
合計	1,206,375		1,285,886		1,276,405		1,376,688		1,392,825		16,136	1.2%

## (3) 次期繰越高

## 建築

(単位：百万円)

工事種類	2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	増減率								
事務所・庁舎	387,588	32.5%	417,756	33.3%	331,739	26.3%	308,999	25.4%	360,231	27.4%	51,231	16.6%
宿泊施設	41,320	3.5	90,991	7.3	127,217	10.1	78,201	6.4	11,824	0.9	△ 66,376	△ 84.9
店舗	56,277	4.7	53,227	4.2	21,811	1.7	64,638	5.3	28,976	2.2	△ 35,662	△ 55.2
工場・発電所	136,533	11.5	122,285	9.7	143,031	11.4	163,864	13.4	220,315	16.8	56,450	34.4
倉庫・流通施設	73,152	6.1	42,099	3.4	85,171	6.8	60,944	5.0	113,161	8.6	52,217	85.7
住宅	128,539	10.8	125,601	10.0	144,738	11.5	157,751	12.9	153,066	11.7	△ 4,684	△ 3.0
教育研究文化施設	132,922	11.1	108,568	8.7	133,775	10.6	167,398	13.7	144,389	11.0	△ 23,008	△ 13.7
医療・福祉施設	113,315	9.5	111,280	8.9	95,334	7.6	70,315	5.8	88,152	6.7	17,837	25.4
娯楽施設	22,149	1.9	32,418	2.6	25,335	2.0	26,543	2.2	114,828	8.8	88,284	332.6
その他	100,560	8.4	149,277	11.9	151,804	12.0	120,392	9.9	77,864	5.9	△ 42,528	△ 35.3
計	1,192,358	100	1,253,508	100	1,259,958	100	1,219,049	100	1,312,811	100	93,761	7.7

## 土木

(単位：百万円)

工事種類	2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	増減率								
治山・治水	42,678	9.3%	48,594	10.6%	51,571	10.7%	42,324	9.4%	34,224	6.9%	△ 8,100	△ 19.1%
鉄道	68,509	14.9	106,828	23.2	93,550	19.5	85,938	19.1	97,766	19.7	11,828	13.8
上・下水道	34,474	7.5	37,853	8.2	25,451	5.3	22,524	5.0	23,826	4.8	1,301	5.8
土地造成	22,541	4.9	18,546	4.0	26,862	5.6	28,944	6.4	33,869	6.8	4,924	17.0
港湾・空港	2,638	0.6	2,229	0.5	7,309	1.5	3,835	0.8	15,926	3.2	12,090	315.2
道路	222,348	48.4	191,257	41.5	187,195	38.9	133,729	29.7	101,878	20.5	△ 31,850	△ 23.8
電線	2,185	0.5	198	0.0	61	0.0	1,013	0.2	876	0.2	△ 137	△ 13.6
その他	63,839	13.9	55,055	12.0	88,825	18.5	132,689	29.4	188,479	37.9	55,790	42.0
(うち工場内土木)	( 38,412)	( 8.4)	( 40,069)	( 8.7)	( 42,195)	( 8.8)	( 38,421)	( 8.5)	( 42,893)	( 8.6)	( 4,471)	( 11.6)
計	459,217	100	460,564	100	480,827	100	451,000	100	496,847	100	45,847	10.2

## 建土合計

(単位：百万円)

	2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	増減率								
合計	1,651,576		1,714,072		1,740,785		1,670,049		1,809,658		139,609	8.4%

#### 4 受注工事の請負金別の内訳（個別・建土合計）

（単位：百万円）

	2016/3			2017/3			2018/3			2019/3			2020/3			前期比増減		
	件数	金額	構成比	件数	金額	増減率												
100億円以上	22	466,799	33.3%	25	419,810	31.1%	24	444,729	34.1%	22	467,977	35.8%	31	725,999	47.4%	9	258,022	55.1%
100億円未満 50億円以上	38	259,339	18.5	44	297,506	22.1	27	192,243	14.8	34	231,976	17.8	32	239,185	15.6	△ 2	7,209	3.1
50億円未満 20億円以上	70	226,626	16.2	72	224,440	16.6	85	253,897	19.5	61	185,346	14.2	64	192,464	12.6	3	7,118	3.8
20億円未満 1億円以上	788	359,821	25.7	751	321,533	23.9	750	329,840	25.3	802	338,530	25.9	674	302,698	19.7	△ 128	△ 35,832	△ 10.6
計	918	1,312,586	93.7	892	1,263,291	93.7	886	1,220,711	93.7	919	1,223,829	93.7	801	1,460,348	95.3	△ 118	236,518	19.3
1億円未満	-	87,694	6.3	-	85,091	6.3	-	82,407	6.3	-	82,123	6.3	-	72,086	4.7	-	△ 10,036	△ 12.2
合計	-	1,400,281	100	-	1,348,382	100	-	1,303,118	100	-	1,305,952	100	-	1,532,434	100	-	226,482	17.3

#### 5 リニューアル工事の受注高（個別・国内建築）

（単位：百万円）

	2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		前期比増減	
	金額	対国内建築	金額	増減率								
受注高	180,496	17.1%	169,071	16.1%	162,639	16.6%	161,664	15.6%	136,603	11.4%	△ 25,061	△ 15.5%

#### 6 受注工事の特命・入札別の内訳（個別）

（単位：百万円）

		2016/3		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		前期比増減	
		金額	構成比	金額	増減率								
建 築	特命	481,159	45.0%	527,674	50.1%	480,298	48.3%	438,468	42.0%	464,813	38.6%	26,345	6.0%
	入札	588,538	55.0	525,003	49.9	515,127	51.7	605,865	58.0	740,793	61.4	134,928	22.3
	計	1,069,697	100	1,052,677	100	995,425	100	1,044,333	100	1,205,607	100	161,273	15.4
土 木	特命	87,765	26.5	68,101	23.0	55,952	18.2	78,490	30.0	84,612	25.9	6,121	7.8
	入札	242,818	73.5	227,603	77.0	251,739	81.8	183,128	70.0	242,215	74.1	59,086	32.3
	計	330,584	100	295,705	100	307,692	100	261,618	100	326,827	100	65,208	24.9
計	特命	568,924	40.6	595,776	44.2	536,251	41.2	516,958	39.6	549,426	35.9	32,467	6.3
	入札	831,357	59.4	752,606	55.8	766,867	58.8	788,993	60.4	983,008	64.1	194,015	24.6
	合計	1,400,281	100	1,348,382	100	1,303,118	100	1,305,952	100	1,532,434	100	226,482	17.3

7 賃貸等不動産（連結）

（単位：百万円）

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3
期末簿価①	286,794	289,385	345,641	369,570	380,410
期末時価②	386,817	407,789	487,172	556,678	622,673
含み損益(②-①)	100,023	118,404	141,530	187,107	242,263
賃貸損益	9,566	10,008	9,926	12,217	13,118

8 設備投資（連結・個別）

(1) 連結

（単位：百万円）

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3
建設事業	12,632	11,985	10,346	14,765	17,680
不動産事業	38,329	11,897	52,843	14,370	19,090
その他*	5,269	7,526	13,192	10,450	10,801
合計	56,231	31,410	76,383	39,586	47,573

\* 主に、再生可能エネルギー事業（大林クリーンエナジー他）に係る設備投資である。

(2) 個別

（単位：百万円）

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3
建設事業	6,897	6,997	6,619	10,078	11,539
不動産事業	2,112	31,375	23,588	6,412	21,273
その他	121	20	26	30	32
合計	9,132	38,393	30,234	16,521	32,844

9 減価償却費・研究開発費・期末員数（連結・個別）

(1) 減価償却費

（単位：百万円）

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3
減価償却費（連結）	14,476	14,981	14,659	17,672	19,880
減価償却費（個別）	5,839	6,352	6,554	8,847	10,192

(2) 研究開発費

（単位：百万円）

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3
研究開発費（連結）	10,081	10,553	10,602	12,312	13,734
研究開発費（個別）	9,821	10,296	10,314	12,025	13,457

(3) 期末員数

（単位：人）

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3
期末員数（連結）	13,688	14,094	14,359	14,739	14,993
期末員数（個別）	8,402	8,524	8,609	8,753	8,829

## 10 セグメント別売上高及び営業利益（連結）

（単位：百万円）

	2016/3			2017/3			2018/3			2019/3			2020/3			前期比増減	
	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益												
国内建築	932,997	51,697	5.5%	1,020,378	82,633	8.1%	1,014,371	83,944	8.3%	1,126,556	93,704	8.3%	1,138,934	82,680	7.3%	12,378	△ 11,023
海外建築	337,956	2,624	0.8	367,980	4,880	1.3	383,995	2,964	0.8	408,715	6,763	1.7	398,564	10,773	2.7	△ 10,150	4,010
建築	1,270,954	54,321	4.3	1,388,358	87,514	6.3	1,398,366	86,909	6.2	1,535,271	100,467	6.5	1,537,499	93,454	6.1	2,228	△ 7,013
国内土木	353,909	36,860	10.4	332,374	40,033	12.0	346,119	38,283	11.1	351,372	39,782	11.3	342,704	39,602	11.6	△ 8,668	△ 180
海外土木	70,889	2,664	3.8	81,792	△ 3,182	△ 3.9	76,461	1,446	1.9	58,870	1,969	3.3	72,215	4,217	5.8	13,345	2,248
土木	424,798	39,525	9.3	414,166	36,851	8.9	422,580	39,730	9.4	410,242	41,751	10.2	414,919	43,820	10.6	4,676	2,068
建設事業	1,695,752	93,847	5.5	1,802,525	124,365	6.9	1,820,947	126,639	7.0	1,945,514	142,219	7.3	1,952,419	137,274	7.0	6,904	△ 4,944
不動産事業	47,020	10,452	22.2	38,795	7,180	18.5	44,566	8,600	19.3	49,105	10,597	21.6	55,043	13,256	24.1	5,937	2,658
その他	35,061	2,081	5.9	31,400	2,196	7.0	35,141	2,561	7.3	45,064	2,663	5.9	65,580	2,340	3.6	20,515	△ 322
合計	1,777,834	106,380	6.0	1,872,721	133,742	7.1	1,900,655	137,800	7.3	2,039,685	155,480	7.6	2,073,043	152,871	7.4	33,358	△ 2,608

（注）売上高は「外部顧客への売上高」、営業利益は「外部顧客売上高に対応する営業利益」をそれぞれ記載している。

また、売上高及び営業利益の合計は、連結損益計算書の売上高及び営業利益とそれぞれ一致する。

## 11 地域別売上高（連結）

（単位：百万円）

	2016/3			2017/3			2018/3			2019/3			2020/3			前期比増減	
	金額	構成比	海外構成比	金額	増減率												
日本	1,365,799	76.8%		1,420,571	75.9%		1,438,542	75.7%		1,570,068	77.0%		1,600,355	77.2%		30,286	1.9%
海外	412,034	23.2	100%	452,150	24.1	100%	462,112	24.3	100%	469,616	23.0	100%	472,687	22.8	100%	3,071	0.7
北米	270,953	15.3	65.8	297,387	15.8	65.8	329,741	17.4	71.4	334,651	16.4	71.3	333,008	16.0	70.5	△ 1,643	△ 0.5
アジア	133,669	7.5	32.4	148,446	8.0	32.8	128,096	6.7	27.7	128,379	6.3	27.3	127,851	6.2	27.0	△ 528	△ 0.4
その他	7,411	0.4	1.8	6,316	0.3	1.4	4,274	0.2	0.9	6,584	0.3	1.4	11,827	0.6	2.5	5,243	79.6
合計	1,777,834	100		1,872,721	100		1,900,655	100		2,039,685	100		2,073,043	100		33,358	1.6

## 1 2 主要子会社の業績

(単位：百万円)

### (1) 国内子会社【P L】

No.	会社名	セグメント	グループ 持分
1	内外テクノス	国内建築	100.0%
2	大林ファシリティーズ	国内建築	100.0%
3	オーク設備工業	国内建築	100.0%
4	大林道路	国内土木	*1 100.0%
5	大林新星和不動産	不動産	100.0%
6	大林クリーンエナジー *2	その他	
7	オーク情報システム	その他	100.0%
8	オーシー・ファイナンス	その他	100.0%
9	茨城グリーン開発	その他	100.0%
10	P F I 子会社 31社	その他	
	その他		
			国内子会社60社 計

\* 1 2017年度第2 四半期に当社の完全子会社となっている。(グループ 持分41.7%→100.0%)

\* 2 再生可能エネルギー事業を営む傘下の子会社を含む。

\* 3 有形固定資産の減価償却方法として従来定率法を採用していたが、2017年度から定額法に変更している。

2016年度 P L 実績				2017年度 P L 実績				2018年度 P L 実績				2019年度 P L 実績			
売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益
84,028	807	813	563	84,628	727	735	526	101,506	957	960	661	97,391	1,499	1,526	1,050
22,089	1,618	1,642	1,069	24,052	1,715	1,739	1,079	26,379	1,888	1,922	1,302	28,644	1,762	1,783	1,102
18,457	645	654	464	22,924	903	856	627	24,280	1,017	1,025	711	16,772	△10	66	28
99,629	9,354	9,380	2,674	111,639	8,123	7,987	△421	104,562	6,747	6,797	4,546	106,324	7,482	7,844	7,117
30,491	7,534	6,586	4,626	36,632	9,716	8,900	6,498	38,995	8,924	8,168	5,747	45,103	10,096	8,946	6,089
4,161	231	△337	△351	6,311	*3 2,034	1,352	886	7,465	1,592	687	573	9,211	1,767	1,177	789
6,598	557	566	362	6,922	457	466	297	6,772	413	422	276	7,434	295	304	200
810	558	558	438	713	524	520	320	700	536	536	384	606	477	477	340
1,917	257	249	160	1,875	239	234	161	1,830	240	239	2,499	1,224	△62	△43	△30
20,778	745	768	360	22,611	736	764	434	29,774	674	771	299	47,464	1,071	1,092	652
8,265	541	552	311	9,180	702	687	506	9,239	881	858	611	7,884	680	696	413
297,228	22,852	21,435	10,680	327,492	25,881	24,245	10,916	351,506	23,873	22,389	17,614	368,062	25,060	23,871	17,754
前期比増減				30,263	3,028	2,810	236	24,014	△2,007	△1,856	6,697	16,556	1,186	1,482	139

### (2) 海外子会社【P L】

No.	会社名	セグメント	グループ 持分
11	E Wハウエル	海外建築	92.0%
12	ウェブコー	海外建築	96.0%
13	J E ロバーツ大林	*4 海外建築	51.0%
14	クレマー	海外土木	51.0%
15	ケナイダン	*5 海外土木	60.0%
16	タイ大林	海外建築	50.0%
17	ジャヤ大林	海外建築	85.0%
18	台湾大林組	海外建築	100.0%
19	大林シンガポール	海外建築	100.0%
20	大林ベトナム	海外建築	100.0%
	その他		
			海外子会社34社 計

\* 4 大林USAの連結子会社である。

\* 5 大林カナダホールディングスの連結子会社である。

2016年度 P L 実績				2017年度 P L 実績				2018年度 P L 実績				2019年度 P L 実績			
売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益												
32,049	5	10	8	27,940	11	15	17	29,495	72	81	74	32,931	295	307	280
166,901	1,992	1,991	1,778	220,854	2,251	2,237	1,707	240,906	2,848	3,061	2,709	225,089	2,084	2,288	1,953
33,006	32	35	12	19,364	112	99	36	13,793	309	323	117	10,301	207	233	83
32,322	908	907	469	29,315	982	994	507	21,969	862	901	522	32,991	1,401	1,467	801
13,551	△1,321	△1,319	△587	14,507	△691	△705	△310	14,831	△488	△468	△201	20,394	115	162	72
39,711	4,130	4,641	1,854	38,467	3,603	4,193	1,676	57,709	5,828	6,184	2,476	58,225	6,338	6,731	2,683
8,853	△64	70	△165	10,328	76	226	△63	7,650	△476	△354	△484	6,852	111	195	13
6,530	△255	△248	△248	10,029	△205	△199	△199	6,529	△144	△128	△132	4,138	△136	△129	△129
42,442	1,233	1,276	1,064	29,255	997	1,056	846	26,608	1,286	1,389	1,189	26,409	1,804	1,958	1,615
12,444	321	438	349	11,407	272	380	302	16,611	257	385	299	17,565	540	742	592
12,721	△2,356	△2,470	△2,576	6,106	△2,634	△2,669	△2,345	2,266	△1,750	△1,940	△1,931	4,452	△115	△238	△236
400,536	4,626	5,334	1,959	417,578	4,776	5,629	2,177	438,371	8,605	9,436	4,639	439,352	12,646	13,721	7,731
前期比増減				17,041	149	295	217	20,793	3,828	3,806	2,462	980	4,041	4,285	3,091

子会社94社 合計

697,765	27,478	26,769	12,639	745,070	30,657	29,875	13,094	789,877	32,479	31,825	22,253	807,415	37,706	37,593	25,485
前期比増減				47,305	3,178	3,105	454	44,807	1,821	1,950	9,159	17,537	5,227	5,767	3,231

(単位：百万円、人)

## (3) 国内子会社【BS】

No.	会社名	セグメント	グループ持分
1	内外テクノス	国内建築	100.0%
2	大林ファシリティーズ	国内建築	100.0%
3	オーク設備工業	国内建築	100.0%
4	大林道路	国内土木	*1 100.0%
5	大林新星和不動産	不動産	100.0%
6	大林クリーンエナジー	その他	△
7	オーク情報システム	その他	100.0%
8	オーシー・ファイナンス	その他	100.0%
9	茨城グリーン開発	その他	100.0%
10	PFI子会社 31社	その他	△

2016年度BS実績				2017年度BS実績				2018年度BS実績				2019年度BS実績			
総資産	純資産	有利子負債	従業員数												
45,639	5,723	-	140	43,646	6,086	-	144	41,852	6,587	-	142	35,341	7,429	-	149
17,553	11,835	-	524	18,681	12,595	-	592	20,732	13,573	-	647	22,017	14,281	-	709
11,247	2,960	-	228	15,103	3,588	-	230	16,163	4,299	-	227	11,103	4,327	-	238
95,318	45,412	2,000	1,051	106,301	44,222	2,000	1,049	93,992	48,692	2,000	1,048	95,792	54,767	2,000	1,050
204,722	40,929	139,568	160	209,558	47,427	134,782	164	229,321	53,175	149,358	149	219,724	59,264	132,627	159
35,420	△2,291	35,236	-	50,090	△2,954	47,431	5	62,303	485	56,681	20	76,980	7,279	64,443	22
5,590	3,751	-	173	5,659	3,922	-	177	3,644	1,858	-	177	3,858	1,968	-	179
72,638	5,372	43,796	-	72,781	5,692	30,344	-	63,486	6,077	19,574	-	53,383	6,417	11,642	-
6,114	2,556	2,700	32	6,018	2,718	2,580	39	6,962	5,217	-	38	6,511	5,187	-	39
71,251	2,407	60,782	80	77,035	3,112	64,196	85	74,991	3,203	60,921	84	81,939	4,094	55,980	85

\*1 2017年度第2四半期に当社の完全子会社となっている。(グループ持分41.7%→100.0%)

\*2 再生可能エネルギー事業を営む傘下の子会社を含む。

(単位：百万円、人)

## (4) 海外子会社【BS】

No.	会社名	セグメント	グループ持分
11	EWハウエル	海外建築	92.0%
12	ウェブコー	海外建築	96.0%
13	J E ロバーツ大林	海外建築	*3 51.0%
14	クレマー	海外土木	51.0%
15	ケナイダン	海外土木	*4 60.0%
16	タイ大林	海外建築	50.0%
17	ジャヤ大林	海外建築	85.0%
18	台湾大林組	海外建築	100.0%
19	大林シンガポール	海外建築	100.0%
20	大林ベトナム	海外建築	100.0%

2016年度BS実績				2017年度BS実績				2018年度BS実績				2019年度BS実績			
総資産	純資産	有利子負債	従業員数												
14,686	2,302	-	131	14,299	2,252	-	138	13,869	2,293	-	152	16,186	2,567	-	170
76,048	5,425	-	649	86,598	7,107	-	709	86,211	9,733	-	772	85,935	12,375	-	743
9,077	1,355	-	75	5,510	1,385	-	56	3,586	1,591	-	41	4,818	1,735	-	43
10,895	3,671	35	124	10,649	4,100	13	121	9,827	4,454	2	138	12,221	5,259	-	164
9,333	892	1,469	137	8,565	411	989	132	11,062	1,668	-	147	10,391	1,836	-	142
47,255	36,261	-	1,160	55,598	41,169	-	1,172	59,448	45,014	-	1,260	65,019	52,248	-	1,294
4,537	2,730	-	150	5,356	2,536	-	186	3,504	1,742	-	173	3,927	1,799	-	180
8,976	3,065	-	74	12,030	3,484	-	74	11,022	3,760	-	70	9,351	3,673	-	62
17,755	2,889	-	268	19,884	3,874	-	246	17,404	4,904	-	275	19,477	6,524	-	296
8,153	4,199	-	152	8,002	4,388	-	159	13,538	4,515	-	157	22,295	5,059	10	153

\*3 大林USAの連結子会社である。

\*4 大林カナダホールディングスの連結子会社である。

### 1.3 主要PFI事業の概要

No.	事業名称	所在地	方式	SPC会社名			総事業費
		運営期間		設立年月日	資本金	当社持分	
1	衆議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	HOR会館PFI(株)			1,058億円
		2007年8月～2020年3月(約13年間)		2005年12月26日	500百万円	41%(関連会社)	
2	島根あさひ社会復帰促進センター整備・運営事業	島根県浜田市	BOT	島根あさひソーシャルサポート(株)			878億円
		2008年10月～2026年3月(約17年間)		2006年3月20日	10百万円	48%(子会社)	
3	神奈川県立がんセンター特定事業	神奈川県横浜市	BTO	神奈川県メディカルサービス(株)			632億円
		2013年11月～2034年3月(約20年間)		2010年2月25日	100百万円	55%(子会社)	
4	神奈川県立保健医療福祉大学(仮称)施設整備事業	神奈川県横須賀市	BTO	PFI 神奈川県(株)			323億円
		2003年2月～2033年3月(約30年間)		2000年5月25日	10百万円	99.5%(子会社)	
5	杉並公会堂改築並びに維持管理及び運営事業	東京都杉並区	BOT	PFI 杉並公会堂(株)			258億円
		2006年6月～2036年3月(約30年間)		2003年1月16日	10百万円	61%(子会社)	
6	衆議院議員会館維持管理・運営事業(第二期)	東京都千代田区	O	HOR会館2PFI(株)			250億円
		2020年3月～2030年3月(約10年間)		2020年3月2日	10百万円	51%(子会社)*1	
7	大久保浄水場排水処理施設等整備・運営事業	埼玉県さいたま市	BTO	PFI 大久保テクノリソース(株)			242億円
		2008年4月～2028年3月(約20年間)		2004年12月3日	10百万円	20%(関連会社)	
8	播磨社会復帰促進センター等運営事業	兵庫県加古川市	O&M	播磨ソーシャルサポート(株)			235億円
		2007年10月～2022年3月(約15年間)		2007年5月24日	50百万円	67%(子会社)	

\* 1 当社の連結子会社である大林ファシリティーズ(株)が出資している。

その他 2 8 件 2,919億円

\* 2 事業が終了したものは除いている。

計 3 6 件 6,795億円 \* 2