

2026年3月期

決算参考資料

2026年5月13日



大林組

目 次

	ページ
1 建設事業の受注高・売上高・次期繰越高の推移（個別）	1
2 建設事業の地域別の内訳（個別）	5
3 建設事業の工事種類別の内訳（個別）	6
4 受注工事の請負金別の内訳（個別）	9
5 リニューアル工事の受注高（個別）	9
6 受注工事の特命・入札別の内訳（個別）	9
7 賃貸等不動産（連結）	10
8 設備投資（連結・個別）	10
9 減価償却費・研究開発費・期末員数（連結・個別）	10
10 セグメント別売上高及び営業利益（連結）	11
11 地域別売上高（連結）	11
12 主要子会社の業績	12
13 主要PFI事業等の概要	14

本資料に記載されている業績予想等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

1 建設事業の受注高・売上高・次期繰越高の推移（個別）

（1）受注高

（単位：百万円）

			2022/3		2023/3		2024/3		2025/3		2026/3		前期比増減	
			金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
建 築	国内官公庁	国の機関	20,556	35.5%	12,436	15.4%	44,517	61.1%	10,662	11.7%	24,474	34.0%	13,811	129.5%
		地方公共団体等	37,351	64.5	68,350	84.6	28,374	38.9	80,436	88.3	47,555	66.0	△ 32,880	△ 40.9
		計	57,907	100	80,786	100	72,891	100	91,098	100	72,030	100	△ 19,068	△ 20.9
	国内民間	製造業	232,877	20.6	426,241	42.1	380,389	33.9	482,610	34.0	437,056	40.1	△ 45,554	△ 9.4
		非製造業*	895,718	79.4	586,074	57.9	741,545	66.1	937,103	66.0	652,282	59.9	△ 284,820	△ 30.4
		計	1,128,595	100	1,012,315	100	1,121,934	100	1,419,714	100	1,089,338	100	△ 330,375	△ 23.3
	国内計		1,186,503	99.9	1,093,102	98.3	1,194,826	99.7	1,510,813	99.6	1,161,368	99.7	△ 349,444	△ 23.1
海外計		1,375	0.1	18,909	1.7	3,746	0.3	5,471	0.4	3,591	0.3	△ 1,880	△ 34.4	
建築計		1,187,879	100	1,112,012	100	1,198,572	100	1,516,284	100	1,164,959	100	△ 351,325	△ 23.2	
土 木	国内官公庁	国の機関	179,253	89.4	115,039	78.3	141,278	66.2	207,338	76.6	165,055	76.3	△ 42,282	△ 20.4
		地方公共団体等	21,296	10.6	31,875	21.7	72,050	33.8	63,190	23.4	51,308	23.7	△ 11,882	△ 18.8
		計	200,550	100	146,915	100	213,329	100	270,528	100	216,363	100	△ 54,164	△ 20.0
	国内民間	製造業	15,255	12.6	36,160	27.1	15,196	13.2	26,372	14.2	26,444	19.5	71	0.3
		非製造業	105,505	87.4	97,054	72.9	99,552	86.8	159,923	85.8	109,106	80.5	△ 50,816	△ 31.8
		計	120,761	100	133,214	100	114,748	100	186,296	100	135,551	100	△ 50,745	△ 27.2
	国内計		321,311	99.4	280,130	81.7	328,078	87.1	456,825	90.7	351,915	80.0	△ 104,909	△ 23.0
海外計		2,099	0.6	62,845	18.3	48,542	12.9	46,986	9.3	88,016	20.0	41,029	87.3	
土木計		323,410	100	342,975	100	376,621	100	503,811	100	439,931	100	△ 63,880	△ 12.7	
建設事業 （建土合計）	国内官公庁	国の機関	199,810	77.3	127,476	56.0	185,796	64.9	218,000	60.3	189,530	65.7	△ 28,470	△ 13.1
		地方公共団体等	58,647	22.7	100,226	44.0	100,425	35.1	143,627	39.7	98,863	34.3	△ 44,763	△ 31.2
		計	258,457	100	227,702	100	286,221	100	361,627	100	288,393	100	△ 73,233	△ 20.3
	国内民間	製造業	248,133	19.9	462,401	40.4	395,585	32.0	508,983	31.7	463,500	37.8	△ 45,482	△ 8.9
		非製造業	1,001,223	80.1	683,128	59.6	841,097	68.0	1,097,027	68.3	761,389	62.2	△ 335,637	△ 30.6
		計	1,249,357	100	1,145,530	100	1,236,683	100	1,606,010	100	1,224,889	100	△ 381,120	△ 23.7
	国内計		1,507,815	99.8	1,373,232	94.4	1,522,904	96.7	1,967,638	97.4	1,513,283	94.3	△ 454,354	△ 23.1
海外計		3,474	0.2	81,754	5.6	52,289	3.3	52,457	2.6	91,607	5.7	39,149	74.6	
建設事業計		1,511,289	100	1,454,987	100	1,575,194	100	2,020,096	100	1,604,891	100	△ 415,205	△ 20.6	

* 業種別内訳を2ページに記載している。

建築国内民間工事の業種別内訳（受注高）

（単位：百万円）

		2022/3		2023/3		2024/3		2025/3		2026/3		前期比増減	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
製 造 業	繊維工業	8,605	0.7%	25,219	2.5%	6,699	0.6%	4,736	0.3%	6,384	0.6%	1,648	34.8%
	化学工業	40,265	3.6	36,125	3.6	55,086	4.9	86,989	6.1	26,143	2.4	△ 60,846	△ 69.9
	鉄鋼業	2,611	0.2	17,546	1.7	13,506	1.2	7,005	0.5	32,619	3.0	25,613	365.6
	電気機械工業	35,700	3.2	105,874	10.5	74,500	6.6	210,194	14.8	164,315	15.1	△ 45,879	△ 21.8
	輸送用機械工業	19,401	1.7	82,959	8.2	101,096	9.0	74,450	5.3	87,313	8.0	12,862	17.3
	その他機械工業	67,857	6.0	92,608	9.1	65,663	5.9	57,964	4.1	55,249	5.1	△ 2,714	△ 4.7
	食品工業	6,709	0.6	11,204	1.1	31,196	2.8	5,344	0.4	5,540	0.5	196	3.7
	その他	51,726	4.6	54,702	5.4	32,639	2.9	35,925	2.5	59,490	5.4	23,564	65.6
	計	232,877	20.6	426,241	42.1	380,389	33.9	482,610	34.0	437,056	40.1	△ 45,554	△ 9.4
非 製 造 業	農林漁業	0	0.0	4	0.0	9	0.0	2	0.0	—	—	△ 2	△ 100
	鉱業・建設業	29,609	2.6	61,865	6.1	42,333	3.8	12,092	0.9	56,326	5.2	44,234	365.8
	電気・ガス業	7,733	0.7	16,170	1.6	39,653	3.5	68,961	4.9	10,541	1.0	△ 58,420	△ 84.7
	運輸業	325,561	28.9	55,424	5.5	112,590	10.0	55,868	3.9	141,236	13.0	85,368	152.8
	情報通信業	28,459	2.5	42,790	4.2	79,101	7.0	71,424	5.0	38,206	3.5	△ 33,218	△ 46.5
	商業	21,734	1.9	21,549	2.1	25,764	2.3	17,914	1.3	25,042	2.3	7,128	39.8
	金融・保険業	39,098	3.5	44,892	4.4	32,601	2.9	198,829	14.0	76,544	7.0	△ 122,284	△ 61.5
	不動産業	126,406	11.2	185,649	18.4	207,131	18.5	133,926	9.4	131,453	12.1	△ 2,473	△ 1.8
サービス業	312,282	27.7	153,826	15.2	200,600	17.9	336,275	23.7	140,846	12.9	△ 195,428	△ 58.1	
	その他	4,831	0.4	3,900	0.4	1,759	0.2	41,808	2.9	32,082	2.9	△ 9,725	△ 23.3
	計	895,718	79.4	586,074	57.9	741,545	66.1	937,103	66.0	652,282	59.9	△ 284,820	△ 30.4
国内民間計		1,128,595	100	1,012,315	100	1,121,934	100	1,419,714	100	1,089,338	100	△ 330,375	△ 23.3

(2) 売上高

(単位：百万円)

		2022/3		2023/3		2024/3		2025/3		2026/3		前期比増減				
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率			
建	国内官公庁	国の機関	36,177	42.5%	68,127	71.7%	37,397	51.1%	44,840	61.2%	17,168	28.9%	△	27,672	△	61.7%
		地方公共団体等	48,973	57.5	26,834	28.3	35,772	48.9	28,463	38.8	42,276	71.1		13,812		48.5
		計	85,150	100	94,961	100	73,169	100	73,304	100	59,444	100	△	13,859	△	18.9
	国内民間	製造業	309,165	32.2	238,162	25.0	367,442	31.6	460,523	37.8	355,730	34.4	△	104,793	△	22.8
		非製造業	649,858	67.8	715,464	75.0	793,620	68.4	757,088	62.2	679,602	65.6	△	77,486	△	10.2
		計	959,024	100	953,626	100	1,161,063	100	1,217,612	100	1,035,332	100	△	182,280	△	15.0
		国内計	1,044,174	99.4	1,048,587	99.7	1,234,232	99.5	1,290,917	99.5	1,094,777	99.1	△	196,139	△	15.2
海外計	5,956	0.6	2,965	0.3	6,000	0.5	6,798	0.5	9,503	0.9		2,704		39.8		
建築計	1,050,131	100	1,051,553	100	1,240,232	100	1,297,716	100	1,104,281	100	△	193,434	△	14.9		
土	国内官公庁	国の機関	128,621	85.6	126,536	87.3	134,221	86.2	158,093	82.3	164,983	74.4		6,889		4.4
		地方公共団体等	21,704	14.4	18,367	12.7	21,527	13.8	34,114	17.7	56,714	25.6		22,600		66.2
		計	150,325	100	144,904	100	155,748	100	192,208	100	221,697	100		29,489		15.3
	国内民間	製造業	22,992	19.9	20,768	17.1	23,962	18.3	23,755	20.3	15,769	13.3	△	7,986	△	33.6
		非製造業	92,429	80.1	100,564	82.9	106,880	81.7	93,235	79.7	102,569	86.7		9,334		10.0
		計	115,421	100	121,333	100	130,843	100	116,991	100	118,339	100		1,347		1.2
		国内計	265,747	88.3	266,237	89.8	286,591	90.8	309,199	91.3	340,037	92.0		30,837		10.0
海外計	35,264	11.7	30,323	10.2	29,020	9.2	29,433	8.7	29,684	8.0		251		0.9		
土木計	301,012	100	296,561	100	315,612	100	338,632	100	369,721	100		31,089		9.2		
建設事業 (建土合計)	国内官公庁	国の機関	164,798	70.0	194,664	81.2	171,618	75.0	202,934	76.4	182,151	64.8	△	20,783	△	10.2
		地方公共団体等	70,677	30.0	45,201	18.8	57,299	25.0	62,578	23.6	98,991	35.2		36,413		58.2
		計	235,476	100	239,865	100	228,917	100	265,512	100	281,142	100		15,630		5.9
	国内民間	製造業	332,158	30.9	258,931	24.1	391,404	30.3	484,279	36.3	371,500	32.2	△	112,779	△	23.3
		非製造業	742,288	69.1	816,028	75.9	900,501	69.7	850,324	63.7	782,171	67.8	△	68,152	△	8.0
		計	1,074,446	100	1,074,959	100	1,291,906	100	1,334,604	100	1,153,672	100	△	180,932	△	13.6
		国内計	1,309,922	96.9	1,314,825	97.5	1,520,823	97.7	1,600,117	97.8	1,434,815	97.3	△	165,302	△	10.3
海外計	41,221	3.1	33,289	2.5	35,021	2.3	36,231	2.2	39,188	2.7		2,956		8.2		
建設事業計	1,351,144	100	1,348,115	100	1,555,844	100	1,636,348	100	1,474,003	100	△	162,345	△	9.9		

(3) 次期繰越高

(単位：百万円)

		2022/3		2023/3		2024/3		2025/3		2026/3		前期比増減		
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率	
建	国内官公庁	国の機関	85,032	62.8%	29,342	24.2%	36,462	30.1%	2,284	1.6%	22,892	13.9%	20,608	902.2%
		地方公共団体等	50,464	37.2	91,980	75.8	84,583	69.9	136,555	98.4	141,834	86.1	5,278	3.9
		計	135,497	100	121,322	100	121,045	100	138,840	100	164,727	100	25,887	18.6
	国内民間	製造業	199,466	12.9	387,545	24.1	400,492	25.5	422,579	23.8	492,913	27.2	70,334	16.6
		非製造業	1,350,864	87.1	1,221,474	75.9	1,169,398	74.5	1,349,413	76.2	1,319,782	72.8	△ 29,630	△ 2.2
		計	1,550,331	100	1,609,020	100	1,569,891	100	1,771,992	100	1,812,696	100	40,703	2.3
		国内計	1,685,829	99.9	1,730,343	99.0	1,690,937	99.1	1,910,832	99.2	1,977,423	99.6	66,590	3.5
海外計	2,104	0.1	18,048	1.0	15,794	0.9	14,467	0.8	8,555	0.4	△ 5,912	△ 40.9		
建築計	1,687,933	100	1,748,392	100	1,706,732	100	1,925,300	100	1,985,978	100	60,678	3.2		
土	国内官公庁	国の機関	294,109	87.0	282,612	83.1	289,670	72.8	338,914	71.2	338,987	72.0	72	0.0
		地方公共団体等	44,086	13.0	57,595	16.9	108,118	27.2	137,194	28.8	131,788	28.0	△ 5,406	△ 3.9
		計	338,196	100	340,208	100	397,789	100	476,109	100	470,775	100	△ 5,334	△ 1.1
	国内民間	製造業	14,168	7.1	29,559	14.1	20,793	10.7	23,410	8.9	34,085	12.2	10,674	45.6
		非製造業	184,031	92.9	180,521	85.9	173,192	89.3	239,881	91.1	246,418	87.8	6,537	2.7
		計	198,199	100	210,080	100	193,986	100	263,292	100	280,504	100	17,212	6.5
		国内計	536,396	92.3	550,289	87.6	591,775	85.9	739,401	86.6	751,279	81.3	11,878	1.6
海外計	45,045	7.7	77,567	12.4	97,089	14.1	114,642	13.4	172,974	18.7	58,331	50.9		
土木計	581,442	100	627,856	100	688,865	100	854,044	100	924,254	100	70,209	8.2		
建設事業 (建土合計)	国内官公庁	国の機関	379,142	80.0	311,955	67.6	326,132	62.9	341,199	55.5	361,880	56.9	20,680	6.1
		地方公共団体等	94,551	20.0	149,575	32.4	192,701	37.1	273,750	44.5	273,622	43.1	△ 127	△ 0.0
		計	473,694	100	461,530	100	518,834	100	614,949	100	635,503	100	20,553	3.3
	国内民間	製造業	213,634	12.2	417,105	22.9	421,286	23.9	445,990	21.9	526,999	25.2	81,008	18.2
		非製造業	1,534,896	87.8	1,401,995	77.1	1,342,591	76.1	1,589,294	78.1	1,566,201	74.8	△ 23,093	△ 1.5
		計	1,748,531	100	1,819,101	100	1,763,878	100	2,035,284	100	2,093,200	100	57,915	2.8
		国内計	2,222,225	97.9	2,280,632	96.0	2,282,713	95.3	2,650,234	95.4	2,728,703	93.8	78,468	3.0
海外計	47,150	2.1	95,616	4.0	112,884	4.7	129,110	4.6	181,529	6.2	52,418	40.6		
建設事業計	2,269,376	100	2,376,248	100	2,395,597	100	2,779,344	100	2,910,232	100	130,887	4.7		

2 建設事業の地域別の内訳（個別・建土合計）

（1）受注高

（単位：百万円）

		2022/3		2023/3		2024/3		2025/3		2026/3		前期比増減	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
国内	関東	696,507	46.1%	454,041	31.2%	535,327	34.0%	734,066	36.4%	599,824	37.4%	△ 134,241	△ 18.3%
	関西	385,744	25.5	386,655	26.6	437,608	27.8	693,598	34.3	390,915	24.3	△ 302,682	△ 43.6
	その他	425,562	28.2	532,535	36.6	549,969	34.9	539,974	26.7	522,543	32.6	△ 17,430	△ 3.2
	計	1,507,815	99.8	1,373,232	94.4	1,522,904	96.7	1,967,638	97.4	1,513,283	94.3	△ 454,354	△ 23.1
海外	北米	1,249	0.1	12,053	0.8	18,313	1.2	54,359	2.7	19,651	1.2	△ 34,708	△ 63.8
	アジア	1,185	0.1	50,155	3.5	33,245	2.1	△ 3,800	△0.2	68,535	4.3	72,335	—
	その他	1,040	0.0	19,546	1.3	729	0.0	1,898	0.1	3,420	0.2	1,521	80.1
	計	3,474	0.2	81,754	5.6	52,289	3.3	52,457	2.6	91,607	5.7	39,149	74.6
合計		1,511,289	100	1,454,987	100	1,575,194	100	2,020,096	100	1,604,891	100	△ 415,205	△ 20.6

（2）売上高

（単位：百万円）

		2022/3		2023/3		2024/3		2025/3		2026/3		前期比増減	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
国内	関東	467,130	34.6%	495,839	36.8%	638,819	41.1%	594,964	36.4%	515,895	35.0%	△ 79,069	△ 13.3%
	関西	379,147	28.0	370,918	27.5	373,931	24.0	445,207	27.2	447,930	30.4	2,722	0.6
	その他	463,644	34.3	448,066	33.2	508,072	32.6	559,944	34.2	470,989	31.9	△ 88,955	△ 15.9
	計	1,309,922	96.9	1,314,825	97.5	1,520,823	97.7	1,600,117	97.8	1,434,815	97.3	△ 165,302	△ 10.3
海外	北米	12,188	0.9	7,377	0.5	12,609	0.8	13,551	0.8	22,043	1.5	8,492	62.7
	アジア	24,491	1.8	23,682	1.8	20,167	1.3	18,789	1.2	7,812	0.5	△ 10,977	△ 58.4
	その他	4,541	0.4	2,229	0.2	2,244	0.2	3,891	0.2	9,332	0.7	5,441	139.9
	計	41,221	3.1	33,289	2.5	35,021	2.3	36,231	2.2	39,188	2.7	2,956	8.2
合計		1,351,144	100	1,348,115	100	1,555,844	100	1,636,348	100	1,474,003	100	△ 162,345	△ 9.9

（3）次期繰越高

（単位：百万円）

		2022/3		2023/3		2024/3		2025/3		2026/3		前期比増減	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
国内	関東	1,049,116	46.2%	1,007,318	42.4%	903,826	37.7%	1,042,927	37.5%	1,126,856	38.7%	83,929	8.0%
	関西	615,792	27.1	631,529	26.6	695,206	29.0	943,596	34.0	886,581	30.5	△ 57,014	△ 6.0
	その他	557,315	24.6	641,784	27.0	683,681	28.6	663,710	23.9	715,264	24.6	51,554	7.8
	計	2,222,225	97.9	2,280,632	96.0	2,282,713	95.3	2,650,234	95.4	2,728,703	93.8	78,468	3.0
海外	北米	6,457	0.3	11,133	0.5	16,837	0.7	57,645	2.1	55,253	1.9	△ 2,392	△ 4.1
	アジア	40,035	1.8	66,507	2.8	79,586	3.3	56,996	2.0	117,720	4.0	60,723	106.5
	その他	657	0.0	17,974	0.7	16,459	0.7	14,467	0.5	8,555	0.3	△ 5,912	△ 40.9
	計	47,150	2.1	95,616	4.0	112,884	4.7	129,110	4.6	181,529	6.2	52,418	40.6
合計		2,269,376	100	2,376,248	100	2,395,597	100	2,779,344	100	2,910,232	100	130,887	4.7

3 建設事業の工事種類別の内訳（個別）

（1）受注高

建築

（単位：百万円）

工事種類	2022/3		2023/3		2024/3		2025/3		2026/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
事務所・庁舎	632,622	53.2%	347,296	31.2%	384,144	32.0%	515,724	34.0%	313,167	26.9%	△ 202,556	△ 39.3%
宿泊施設	16,486	1.4	32,858	3.0	22,696	1.9	78,826	5.2	81,297	7.0	2,470	3.1
店舗	47,349	4.0	19,613	1.8	16,336	1.4	119,330	7.9	38,680	3.3	△ 80,649	△ 67.6
工場・発電所	167,259	14.1	296,003	26.6	364,353	30.4	410,871	27.1	360,448	30.9	△ 50,423	△ 12.3
倉庫・流通施設	66,143	5.6	64,141	5.8	50,547	4.2	47,813	3.1	121,753	10.5	73,939	154.6
住宅	16,633	1.4	94,609	8.5	96,502	8.1	39,626	2.6	65,275	5.6	25,649	64.7
教育研究文化施設	60,506	5.1	116,007	10.4	133,764	11.2	101,293	6.7	81,813	7.0	△ 19,480	△ 19.2
医療・福祉施設	32,893	2.8	62,447	5.6	31,765	2.6	18,717	1.2	8,427	0.7	△ 10,289	△ 55.0
娯楽施設	23,176	1.9	9,796	0.9	25,542	2.1	7,285	0.5	45,398	3.9	38,113	523.1
その他	124,808	10.5	69,236	6.2	72,920	6.1	176,795	11.7	48,697	4.2	△ 128,098	△ 72.5
計	1,187,879	100	1,112,012	100	1,198,572	100	1,516,284	100	1,164,959	100	△ 351,325	△ 23.2

土木

（単位：百万円）

工事種類	2022/3		2023/3		2024/3		2025/3		2026/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
治山・治水	9,870	3.1%	23,110	6.7%	18,365	4.9%	45,354	9.0%	10,602	2.4%	△ 34,752	△ 76.6%
鉄道	94,512	29.2	83,773	24.4	80,169	21.3	41,715	8.3	125,595	28.5	83,880	201.1
上・下水道	9,730	3.0	24,741	7.2	46,522	12.3	23,931	4.8	27,044	6.1	3,112	13.0
土地造成	11,827	3.7	18,815	5.5	25,288	6.7	48,104	9.5	38,536	8.8	△ 9,567	△ 19.9
港湾・空港	9,038	2.8	9,979	2.9	15,136	4.0	32,345	6.4	15,227	3.5	△ 17,118	△ 52.9
道路	121,214	37.5	65,782	19.2	92,521	24.6	110,629	22.0	115,687	26.3	5,057	4.6
電線	108	0.0	2,242	0.7	1,045	0.3	11,329	2.2	1,200	0.3	△ 10,128	△ 89.4
その他	67,108	20.7	114,527	33.4	97,573	25.9	190,400	37.8	106,037	24.1	△ 84,363	△ 44.3
（うち工場内土木）	(20,140)	(6.2)	(33,716)	(9.8)	(23,896)	(6.3)	(89,713)	(17.8)	(33,169)	(7.5)	(△ 56,544)	(△ 63.0)
計	323,410	100	342,975	100	376,621	100	503,811	100	439,931	100	△ 63,880	△ 12.7

建土合計

（単位：百万円）

	2022/3		2023/3		2024/3		2025/3		2026/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
合計	1,511,289		1,454,987		1,575,194		2,020,096		1,604,891		△ 415,205	△ 20.6%

(2) 売上高

建築

(単位：百万円)

工事種類	2022/3		2023/3		2024/3		2025/3		2026/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
事務所・庁舎	319,269	30.4%	392,709	37.3%	524,291	42.3%	503,322	38.8%	400,529	36.3%	△ 102,792	△ 20.4%
宿泊施設	22,078	2.1	21,165	2.0	19,665	1.6	22,284	1.7	43,986	4.0	21,701	97.4
店舗	32,085	3.0	38,809	3.7	34,911	2.8	18,459	1.4	27,588	2.5	9,129	49.5
工場・発電所	214,270	20.4	181,414	17.3	250,882	20.2	405,110	31.2	312,524	28.3	△ 92,585	△ 22.9
倉庫・流通施設	56,909	5.4	95,162	9.0	59,642	4.8	34,635	2.7	81,892	7.4	47,256	136.4
住宅	81,627	7.8	63,233	6.0	101,447	8.2	66,306	5.1	59,182	5.3	△ 7,124	△ 10.7
教育研究文化施設	130,833	12.5	75,439	7.2	101,481	8.2	101,674	7.8	78,170	7.1	△ 23,503	△ 23.1
医療・福祉施設	53,747	5.1	45,629	4.3	53,286	4.3	49,623	3.8	18,419	1.7	△ 31,204	△ 62.9
娯楽施設	66,801	6.4	72,094	6.9	19,657	1.6	25,444	2.0	4,767	0.4	△ 20,677	△ 81.3
その他	72,507	6.9	65,894	6.3	74,967	6.0	70,854	5.5	77,220	7.0	6,365	9.0
計	1,050,131	100	1,051,553	100	1,240,232	100	1,297,716	100	1,104,281	100	△ 193,434	△ 14.9

土木

(単位：百万円)

工事種類	2022/3		2023/3		2024/3		2025/3		2026/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
治山・治水	18,608	6.2%	17,971	6.1%	21,882	6.9%	30,353	9.0%	33,936	9.2%	3,583	11.8%
鉄道	46,018	15.3	47,166	15.9	57,823	18.3	56,316	16.6	57,864	15.7	1,548	2.7
上・下水道	16,242	5.4	11,945	4.0	10,867	3.5	18,592	5.5	26,404	7.1	7,812	42.0
土地造成	25,950	8.6	21,726	7.3	19,649	6.2	25,806	7.6	30,051	8.1	4,244	16.4
港湾・空港	13,981	4.7	16,812	5.7	16,155	5.1	11,482	3.4	15,243	4.1	3,760	32.7
道路	77,425	25.7	73,218	24.7	69,068	21.9	95,413	28.2	104,397	28.2	8,984	9.4
電線路	373	0.1	657	0.2	907	0.3	1,770	0.5	6,186	1.7	4,415	249.4
その他	102,412	34.0	107,062	36.1	119,258	37.8	98,896	29.2	95,637	25.9	△ 3,259	△ 3.3
(うち工場内土木)	(25,139)	(8.4)	(29,689)	(10.0)	(37,415)	(11.9)	(37,144)	(11.0)	(33,891)	(9.2)	(△ 3,253)	(△ 8.8)
計	301,012	100	296,561	100	315,612	100	338,632	100	369,721	100	31,089	9.2

建土合計

(単位：百万円)

	2022/3		2023/3		2024/3		2025/3		2026/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
合計	1,351,144		1,348,115		1,555,844		1,636,348		1,474,003		△ 162,345	△ 9.9%

(3) 次期繰越高

建築

(単位：百万円)

工事種類	2022/3		2023/3		2024/3		2025/3		2026/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
事務所・庁舎	906,442	53.7%	860,399	49.2%	727,230	42.6%	741,009	38.5%	657,406	33.1%	△ 83,602	△ 11.3%
宿泊施設	32,826	2.0	44,093	2.5	47,210	2.8	103,347	5.4	140,782	7.1	37,434	36.2
店舗	47,335	2.8	28,249	1.6	8,362	0.5	108,965	5.6	119,921	6.0	10,956	10.1
工場・発電所	131,124	7.8	242,645	13.9	356,742	20.9	361,410	18.8	408,322	20.6	46,912	13.0
倉庫・流通施設	86,716	5.1	55,714	3.2	46,617	2.7	59,693	3.1	99,209	5.0	39,516	66.2
住宅	108,582	6.4	140,665	8.0	136,664	8.0	109,973	5.7	116,115	5.9	6,142	5.6
教育研究文化施設	84,502	5.0	130,292	7.5	155,239	9.1	155,185	8.1	157,544	7.9	2,358	1.5
医療・福祉施設	62,079	3.7	77,109	4.4	55,541	3.3	24,691	1.3	14,699	0.7	△ 9,991	△ 40.5
娯楽施設	79,299	4.7	17,019	1.0	22,904	1.3	4,745	0.2	45,264	2.3	40,518	853.8
その他	149,023	8.8	152,201	8.7	150,218	8.8	256,277	13.3	226,711	11.4	△ 29,566	△ 11.5
計	1,687,933	100	1,748,392	100	1,706,732	100	1,925,300	100	1,985,978	100	60,678	3.2

土木

(単位：百万円)

工事種類	2022/3		2023/3		2024/3		2025/3		2026/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
治山・治水	41,797	7.2%	46,935	7.5%	43,418	6.3%	58,420	6.8%	35,085	3.8%	△ 23,334	△ 39.9%
鉄道	142,802	24.6	179,667	28.6	202,239	29.4	187,706	22.0	255,073	27.6	67,367	35.9
上・下水道	16,335	2.8	28,692	4.6	64,283	9.3	69,612	8.1	70,605	7.6	992	1.4
土地造成	17,838	3.1	15,421	2.4	22,041	3.2	43,499	5.1	51,989	5.6	8,489	19.5
港湾・空港	22,393	3.8	15,714	2.5	14,672	2.1	35,223	4.1	35,109	3.8	△ 114	△ 0.3
道路	175,934	30.2	168,895	26.9	192,244	27.9	207,487	24.3	218,636	23.7	11,149	5.4
電線	424	0.1	2,009	0.3	2,147	0.3	13,336	1.6	8,560	0.9	△ 4,776	△ 35.8
その他	163,916	28.2	170,519	27.2	147,816	21.5	238,757	28.0	249,193	27.0	10,436	4.4
(うち工場内土木)	(39,785)	(6.8)	(43,812)	(7.0)	(30,293)	(4.4)	(91,982)	(10.8)	(91,260)	(9.9)	(△ 721)	(△ 0.8)
計	581,442	100	627,856	100	688,865	100	854,044	100	924,254	100	70,209	8.2

建土合計

(単位：百万円)

	2022/3		2023/3		2024/3		2025/3		2026/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
合計	2,269,376		2,376,248		2,395,597		2,779,344		2,910,232		130,887	4.7%

4 受注工事の請負金別の内訳（個別・建土合計）

（単位：百万円）

	2022/3			2023/3			2024/3			2025/3			2026/3			前期比増減		
	件数	金額	構成比	件数	金額	構成比	件数	金額	構成比	件数	金額	構成比	件数	金額	構成比	件数	金額	増減率
100億円以上	22	717,386	47.5%	27	548,370	37.7%	30	689,564	43.8%	35	1,181,936	58.5%	34	712,046	44.4%	△ 1	△ 469,889	△ 39.8%
100億円未満 50億円以上	28	195,616	12.9	40	289,900	19.9	34	247,216	15.7	33	221,324	11.0	38	269,280	16.8	5	47,956	21.7
50億円未満 20億円以上	67	213,338	14.1	75	230,998	15.9	74	237,067	15.0	84	268,976	13.3	63	192,491	12.0	△ 21	△ 76,484	△ 28.4%
20億円未満 1億円以上	718	320,273	21.2	718	312,292	21.5	664	322,915	20.5	734	325,545	16.1	790	356,792	22.2	56	31,247	9.6
計	835	1,446,614	95.7	860	1,381,561	95.0	802	1,496,764	95.0	886	1,997,781	98.9	925	1,530,611	95.4	39	△ 467,170	△ 23.4
1億円未満	-	64,675	4.3	-	73,426	5.0	-	78,429	5.0	-	22,314	1.1	-	74,279	4.6	-	51,965	232.9
合計	-	1,511,289	100	-	1,454,987	100	-	1,575,194	100	-	2,020,096	100	-	1,604,891	100	-	△ 415,205	△ 20.6

5 リニューアル工事の受注高（個別・国内建築）

（単位：百万円）

	2022/3		2023/3		2024/3		2025/3		2026/3		前期比増減	
	金額	対国内建築	金額	対国内建築	金額	対国内建築	金額	対国内建築	金額	対国内建築	金額	増減率
受注高	167,789	14.1%	147,894	13.5%	205,836	17.2%	228,349	15.1%	207,527	17.9%	△ 20,822	△ 9.1%

6 受注工事の特命・入札別の内訳（個別）

（単位：百万円）

		2022/3		2023/3		2024/3		2025/3		2026/3		前期比増減	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
建 築	特命	503,515	42.4%	469,721	42.2%	548,201	45.7%	919,568	60.6%	742,502	63.7%	△ 177,065	△ 19.3%
	入札	684,363	57.6	642,290	57.8	650,371	54.3	596,715	39.4	422,456	36.3	△ 174,259	△ 29.2
	計	1,187,879	100	1,112,012	100	1,198,572	100	1,516,284	100	1,164,959	100	△ 351,325	△ 23.2
土 木	特命	104,197	32.2	104,017	30.3	100,440	26.7	142,406	28.3	127,606	29.0	△ 14,800	△ 10.4
	入札	219,213	67.8	238,957	69.7	276,181	73.3	361,405	71.7	312,325	71.0	△ 49,079	△ 13.6
	計	323,410	100	342,975	100	376,621	100	503,811	100	439,931	100	△ 63,880	△ 12.7
計	特命	607,712	40.2	573,739	39.4	648,641	41.2	1,061,975	52.6	870,109	54.2	△ 191,866	△ 18.1
	入札	903,576	59.8	881,248	60.6	926,552	58.8	958,121	47.4	734,782	45.8	△ 223,338	△ 23.3
	合計	1,511,289	100	1,454,987	100	1,575,194	100	2,020,096	100	1,604,891	100	△ 415,205	△ 20.6

7 賃貸等不動産（連結）

（単位：百万円）

	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3	
期末簿価①	420,341	475,971	521,442	527,647	573,775	
期末時価②	647,803	704,423	752,061	760,786	861,447	
含み損益(②-①)	227,461	228,452	230,619	233,139	287,672	
賃貸損益	12,790	10,609	9,703	* 10,048	6,718	

* 2025年3月期は会計方針の変更による遡及適用後の数値を記載している。

8 設備投資（連結・個別）

(1) 連結

（単位：百万円）

	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3*	2026/3	2027/3計画
建設事業	22,874	19,903	22,471	18,703	30,062	36,000
不動産事業	27,685	72,423	45,665	20,342	80,181	38,000
その他	4,855	67	10,269	10,366	944	10,000
合計	55,415	92,394	78,406	49,411	111,188	84,000

(2) 個別

（単位：百万円）

	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3	2027/3計画
建設事業	15,984	12,799	13,816	10,260	10,966	14,000
不動産事業	7,604	9,535	6,892	3,330	42,297	3,000
その他	125	106	9,258	9,112	—	—
合計	23,714	22,441	29,966	22,703	53,264	17,000

* 連結における2025年3月期は会計方針の変更による遡及適用後の数値を記載している。

9 減価償却費・研究開発費・期末員数（連結・個別）

(1) 減価償却費

（単位：百万円）

	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3*	2026/3	2027/3計画
減価償却費（連結）	20,691	23,941	27,117	32,087	36,353	36,500
減価償却費（個別）	9,826	10,550	11,584	13,989	14,686	14,500

(2) 研究開発費

（単位：百万円）

	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3*	2026/3	2027/3計画
研究開発費（連結）	15,841	15,330	16,538	16,393	17,790	20,500
研究開発費（個別）	15,363	14,901	16,073	15,930	17,353	20,000

(3) 期末員数

（単位：人）

	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3	2027/3見込
期末員数（連結）	15,470	15,876	16,986	17,305	18,031	18,600
期末員数（個別）	9,026	9,134	9,253	9,386	9,472	9,500

* 連結における2025年3月期は会計方針の変更による遡及適用後の数値を記載している。

10 セグメント別売上高及び営業利益（連結）*1

（単位：百万円）

	2022/3			2023/3			2024/3			2025/3 *2			2026/3			前期比増減	
	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益
国内建築	1,059,945	△ 8,900	△ 0.8%	1,056,407	34,326	3.2%	1,264,181	24,204	1.9%	1,337,171	62,784	4.7%	1,138,762	104,088	9.1%	△ 198,408	41,303
海外建築	298,818	818	0.3	343,894	5,179	1.5	457,818	12,942	2.8	477,879	12,810	2.7	507,992	11,999	2.4	30,112	△ 811
建築	1,358,764	△ 8,082	△ 0.6	1,400,302	39,505	2.8	1,722,000	37,147	2.2	1,815,050	75,595	4.2	1,646,755	116,088	7.0	△ 168,295	40,492
国内土木	346,808	23,861	6.9	343,464	21,744	6.3	369,367	26,389	7.1	402,252	40,576	10.1	426,623	40,925	9.6	24,370	349
海外土木	89,635	2,052	2.3	103,921	3,451	3.3	115,396	△ 3,782	△ 3.3	250,459	8,006	3.2	336,000	14,769	4.4	85,540	6,762
土木	436,444	25,914	5.9	447,385	25,196	5.6	484,764	22,607	4.7	652,712	48,583	7.4	762,623	55,694	7.3	109,911	7,111
建設事業	1,795,208	17,832	1.0	1,847,688	64,702	3.5	2,206,764	59,754	2.7	2,467,763	124,178	5.0	2,409,378	171,782	7.1	△ 58,384	47,604
不動産事業	61,124	20,395	33.4	83,875	26,928	32.1	66,888	18,277	27.3	72,712	16,071	22.1	106,798	19,978	18.7	34,085	3,907
その他	66,551	2,823	4.2	52,324	2,170	4.1	51,509	1,349	2.6	50,289	2,219	4.4	70,082	2,917	4.2	19,792	697
合計	1,922,884	41,051	2.1	1,983,888	93,800	4.7	2,325,162	79,381	3.4	2,590,765	142,469	5.5	2,586,258	194,678	7.5	△ 4,506	52,209

*1 売上高は「外部顧客への売上高」、営業利益は「外部顧客売上高に対応する営業利益」をそれぞれ記載している。

また、売上高及び営業利益の合計は、連結損益計算書の売上高及び営業利益とそれぞれ一致する。

*2 2025年3月期は会計方針の変更による遡及適用後の数値を記載している。

11 地域別売上高（連結）

（単位：百万円）

	2022/3			2023/3			2024/3			2025/3 *			2026/3			前期比増減	
	金額	構成比	海外構成比	金額	構成比	海外構成比	金額	構成比	海外構成比	金額	構成比	海外構成比	金額	構成比	海外構成比	金額	増減率
日本	1,532,268	79.7%		1,531,801	77.2%		1,746,245	75.1%		1,856,203	71.6%		1,736,397	67.1%		△ 119,805	△ 6.5%
海外	390,616	20.3	100%	452,086	22.8	100%	578,917	24.9	100%	734,562	28.4	100%	849,861	32.9	100%	115,299	15.7
北米	244,461	12.7	62.6	277,061	14.0	61.3	384,657	16.5	66.5	516,840	20.0	70.4	564,790	21.8	66.5	47,949	9.3
アジア	139,451	7.3	35.7	168,939	8.5	37.4	187,197	8.1	32.3	208,876	8.1	28.4	271,119	10.5	31.9	62,242	29.8
その他	6,703	0.3	1.7	6,085	0.3	1.3	7,061	0.3	1.2	8,844	0.3	1.2	13,951	0.6	1.6	5,106	57.7
合計	1,922,884	100		1,983,888	100		2,325,162	100		2,590,765	100		2,586,258	100		△ 4,506	△ 0.2

* 2025年3月期は会計方針の変更による遡及適用後の数値を記載している。

1 2 主要子会社の業績

(1) 国内子会社【PL】

No.	会社名	セグメント	グループ持分
1	内外テクノス	国内建築	100.0%
2	大林ファシリティーズ	国内建築	100.0%
3	オーク設備工業	国内建築	100.0%
4	サイプレス・スナダヤ *1	国内建築	50.8%
5	大林道路	国内土木	100.0%
6	大林新星和不動産	不動産	100.0%
7	大林クリーンエナジー *2	その他	
8	オーク情報システム	その他	100.0%
9	オーシー・ファイナンス	その他	100.0%
10	P F I 子会社 29社	その他	
	その他		
国内子会社75社 計			

* 1 2022年度第4四半期に株式を取得した。
* 2 再生可能エネルギー事業を営む傘下の子会社を含む。

(単位：百万円)

2023/3				2024/3				2025/3				2026/3				2027/3計画			
売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益
8,200	189	181	77	10,451	487	507	356	10,853	438	440	182	10,820	573	574	412	10,527	350	355	237
30,180	1,197	1,373	952	33,222	1,048	1,169	758	36,980	1,760	1,787	1,246	40,988	1,971	2,013	1,434	41,300	1,420	1,460	900
22,472	1,718	1,716	1,181	22,827	1,282	1,288	887	18,631	2,205	2,235	1,569	24,231	3,011	3,030	2,117	22,000	1,750	1,750	1,199
-	-	-	-	11,875	388	372	112	11,704	223	237	61	12,357	323	324	88	12,500	430	400	132
98,471	2,233	2,324	1,536	102,677	4,364	4,445	2,780	110,190	7,091	7,161	4,751	105,749	6,856	7,034	4,630	104,800	5,300	5,800	3,620
56,153	15,156	14,567	10,359	49,667	10,850	10,339	6,152	57,413	12,562	11,928	8,164	69,206	12,507	11,565	6,763	41,290	8,188	6,953	5,060
15,285	1,943	1,351	1,011	17,077	1,904	1,803	150	16,269	1,601	1,107	703	17,030	1,805	4,051	3,330	18,708	2,496	1,953	1,469
9,682	338	345	223	10,713	302	312	231	11,391	309	316	210	13,073	403	416	293	13,640	620	633	413
655	558	558	394	567	458	458	317	1,247	919	919	637	1,636	729	729	505	1,994	784	784	530
28,249	617	633	373	25,200	935	954	509	24,520	915	931	392	31,797	965	986	412	44,293	607	604	323
10,711	74	131	△32	10,888	74	195	85	13,779	△1,829	△1,830	△1,989	38,753	3,102	3,034	2,959	40,136	7,727	7,486	7,557
280,063	24,027	23,183	16,078	295,170	22,098	21,848	12,342	312,982	26,198	25,235	15,929	365,643	32,248	33,759	22,950	351,189	29,675	28,180	21,443
前期比増減				15,106	△1,929	△1,335	△3,736	17,812	4,100	3,387	3,587	52,660	6,050	8,524	7,020	△14,453	△2,573	△5,579	△1,506

(2) 海外子会社【PL】

No.	会社名	セグメント	グループ持分
11	EWハウエル *3	海外建築	100.0%
12	ウェブコー *3,4	海外建築	100.0%
13	J E ロバーツ大林	海外建築	51.0%
14	クレマー	海外土木	70.0%
15	MWH *3,5	海外土木	90.1%
16	ケナイダン *3,6	海外土木	60.0%
17	タイ大林 *3	海外建築	50.0%
18	ジャヤ大林	海外建築	85.0%
19	台湾大林組	海外建築	100.0%
20	大林シンガポール *3	海外建築	100.0%
21	大林ベトナム	海外建築	100.0%
22	大林プロパティズUK	不動産	100.0%
	その他		
海外子会社55社 計			

* 3 傘下の子会社を含む。
* 4 2025年度第3四半期にGCONの株式を取得し、連結子会社とした。
* 5 2023年度第3四半期に株式を取得した。
* 6 大林カナダホールディングスの連結子会社である。
* 7 大林USAの連結子会社である。
* 8 2025年3月期は会計方針の変更による適及適用後の数値を記載している。

(単位：百万円)

2023/3				2024/3				2025/3 *8				2026/3				2027/3計画							
売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益				
34,237	371	384	272	56,200	134	266	174	58,560	△1,024	△797	△833	45,153	△1,258	△1,150	△1,169	50,518	374	489	456				
135,620	△1,592	△1,493	△1,519	182,741	2,465	2,546	2,340	167,710	2,119	2,813	2,694	181,519	1,648	3,343	2,727	330,618	4,737	4,656	4,232				
26,211	1,024	1,030	377	46,564	2,148	2,252	831	55,824	3,895	4,154	1,526	31,711	1,723	1,970	714	30,078	540	764	278				
49,608	2,462	2,499	1,543	56,496	2,697	3,022	2,014	69,013	3,221	3,630	2,650	98,639	7,019	7,488	5,264	120,478	8,046	8,279	5,795				
-	-	-	-	-	-	-	-	120,734	4,814	5,003	3,200	146,896	6,315	6,712	4,765	169,055	6,274	6,595	3,986				
23,987	608	695	313	29,845	△6,399	△6,324	△3,340	31,015	1,114	1,227	954	37,584	3,089	3,382	2,448	46,524	1,143	1,156	540				
57,908	3,031	3,114	1,245	61,886	3,232	3,474	1,392	66,809	2,526	3,001	1,204	82,912	2,358	2,659	1,058	98,640	4,887	5,103	2,034				
13,281	585	637	258	15,448	683	802	282	19,790	1,198	1,317	700	22,895	856	961	371	30,607	1,103	1,205	394				
12,638	△196	△184	△184	15,784	327	351	351	12,078	201	253	253	13,061	337	388	388	15,264	122	137	137				
47,387	2,497	2,805	2,297	55,662	4,907	5,882	4,852	76,031	5,035	6,152	5,050	137,714	10,393	11,315	9,322	143,637	9,932	10,671	8,836				
13,858	424	650	502	18,316	△250	106	89	15,464	1,020	1,391	1,107	8,246	344	529	433	19,479	637	718	574				
3,479	2,677	2,034	1,265	4,926	3,947	2,554	1,984	5,081	3,989	2,615	1,837	4,698	3,462	2,143	1,465	6,769	5,207	3,434	2,336				
296	△276	653	611	37	840	1,609	506	740	△1,051	△458	△424	3,070	△1,691	△989	△808	12,480	△2,247	△2,281	△2,217				
418,515	11,617	12,829	6,984	543,912	14,733	16,544	11,479	698,855	27,061	30,305	19,923	814,104	34,600	38,754	26,983	1,074,155	40,762	40,933	27,389				
前期比増減				125,396	3,116	3,715	4,494	154,943	12,327	13,760	8,444	115,248	7,538	8,449	7,059	260,050	6,161	2,178	405				
子会社130社 合計				698,578	35,645	36,012	23,063	839,082	36,832	38,393	23,821	1,011,838	53,260	55,541	35,853	1,179,747	66,849	72,514	49,933	1,425,344	70,437	69,113	48,832
前期比増減				140,503	1,186	2,380	758	172,755	16,428	17,148	12,031	167,909	13,588	16,973	14,080	245,597	3,588	△3,400	△1,100				

(単位：百万円、人)

(3) 国内子会社【BS】

No.	会社名	セグメント	グループ持分
1	内外テクノス	国内建築	100.0%
2	大林ファシリティーズ	国内建築	100.0%
3	オーク設備工業	国内建築	100.0%
4	サイプレス・スナダヤ	国内建築	50.8%
5	大林道路	国内土木	100.0%
6	大林新星和不動産	不動産	100.0%
7	大林クリーンエナジー *1	その他	
8	オーク情報システム	その他	100.0%
9	オーシー・ファイナンス	その他	100.0%
10	PFI子会社 29社	その他	

*1 再生可能エネルギー事業を営む傘下の子会社を含む。

2023/3				2024/3				2025/3				2026/3			
総資産	純資産	有利子負債	従業員数	総資産	純資産	有利子負債	従業員数	総資産	純資産	有利子負債	従業員数	総資産	純資産	有利子負債	従業員数
41,232	8,006	1,200	151	40,918	8,370	-	154	37,303	8,442	-	171	39,040	8,892	-	171
25,112	16,705	-	857	23,919	17,208	-	906	25,997	18,238	-	937	19,873	11,663	-	999
15,710	7,246	900	246	17,958	8,134	700	242	15,869	9,441	-	238	17,928	11,125	-	241
8,190	2,695	3,588	176	8,113	2,218	3,300	189	8,785	3,666	2,975	191	8,730	3,841	2,638	195
98,877	59,873	800	1,125	101,978	62,064	-	1,122	98,689	65,978	-	1,092	98,921	67,426	-	1,080
218,874	85,827	108,100	157	224,103	91,979	107,700	160	213,795	100,061	86,200	172	193,131	96,459	70,300	173
91,979	11,840	71,231	32	99,634	16,447	71,073	33	94,676	17,581	63,636	31	93,692	21,445	55,866	32
5,347	2,323	-	195	5,064	2,483	-	188	5,100	2,612	-	192	5,846	2,771	-	197
56,785	7,493	9,754	-	78,783	7,810	7,813	-	82,572	8,448	40,282	-	94,811	8,954	39,078	-
80,511	5,689	62,780	46	72,940	5,859	58,205	47	67,405	5,573	51,755	46	68,901	5,911	45,359	47

(単位：百万円、人)

(4) 海外子会社【BS】

No.	会社名	セグメント	グループ持分
11	EWハウエル *2	海外建築	100.0%
12	ウェブコー *2,3	海外建築	100.0%
13	J E ロバーツ大林 *6	海外建築	51.0%
14	クレマー	海外土木	70.0%
15	MWH *2,4	海外土木	90.1%
16	ケナイダン *2,5	海外土木	60.0%
17	タイ大林 *2	海外建築	50.0%
18	ジャヤ大林	海外建築	85.0%
19	台湾大林組	海外建築	100.0%
20	大林シンガポール *2	海外建築	100.0%
21	大林ベトナム	海外建築	100.0%
22	大林プロパティズUK	不動産	100.0%

2023/3				2024/3				2025/3				2026/3			
総資産	純資産	有利子負債	従業員数	総資産	純資産	有利子負債	従業員数	総資産	純資産	有利子負債	従業員数	総資産	純資産	有利子負債	従業員数
22,344	3,309	-	161	29,163	3,632	-	170	26,939	3,099	-	160	27,681	1,754	1,878	151
76,510	15,077	6,635	617	77,021	16,771	-	527	67,354	20,015	-	502	112,957	20,423	12,524	739
10,241	4,092	-	57	17,947	5,721	-	61	23,266	8,878	-	62	17,059	8,990	-	60
16,509	4,584	-	184	19,714	6,024	-	201	29,642	7,226	-	225	39,921	11,691	-	243
-	-	-	-	52,973	24,309	287	753	83,345	31,171	-	804	96,027	36,693	-	836
13,843	2,757	-	169	18,711	309	2,309	195	23,229	1,206	769	219	27,632	3,173	-	265
73,905	58,654	-	1,344	85,252	66,012	-	1,345	94,377	76,163	-	1,382	113,144	84,627	-	1,390
8,062	2,408	-	238	7,483	2,870	-	283	9,681	3,826	-	282	13,250	3,781	-	266
8,043	1,526	-	124	11,475	3,135	-	138	11,020	3,536	-	140	11,860	4,049	-	161
32,404	12,781	-	324	47,294	18,858	-	415	51,484	25,763	-	512	90,497	36,134	-	734
13,978	7,171	-	177	20,216	7,570	-	189	13,631	9,180	-	166	10,709	5,902	-	174
84,294	46,048	37,360	2	115,997	62,831	52,577	4	125,804	67,742	56,919	4	137,544	77,929	58,354	5

*2 傘下の子会社を含む。

*3 2025年度第3四半期にGCONの株式を取得し、連結子会社とした。

*4 2023年度第3四半期に株式を取得した。

*5 大林カナダホールディングスの連結子会社である。

*6 大林USAの連結子会社である。

1 3 主要 P F I 事業等の概要

No.	事業名称	所在地	方式	S P C 会社名			総事業費
		運営期間		設立年月日	資本金	当社持分	
1	神奈川県立がんセンター特定事業	神奈川県横浜市	B T O	神奈川県メディカルサービス(株)			632億円
		2013年11月～2034年3月 (約20年間)		2010年2月25日	100百万円	60% (子会社)	
2	大阪市水道基幹管路耐震化 P F I 事業	大阪府大阪市	B T	ウォーターパートナー大阪管路(株)			477億円
		2024年4月～2032年3月 (約8年間)		2024年2月15日	100百万円	51% (子会社)	
3	神奈川県立保健医療福祉大学 (仮称) 施設整備事業	神奈川県横須賀市	B T O	P F I 神奈川(株)			323億円
		2003年2月～2033年3月 (約30年間)		2000年5月25日	10百万円	99.5% (子会社)	
4	杉並公会堂改築並びに維持管理及び運営事業	東京都杉並区	B O T	P F I 杉並公会堂(株)			258億円
		2006年6月～2036年3月 (約30年間)		2003年1月16日	10百万円	61% (子会社)	
5	衆議院議員会館維持管理・運営事業 (第二期)	東京都千代田区	O	H O R 会館 2 P F I (株)			250億円
		2020年3月～2030年3月 (約10年間)		2020年3月2日	10百万円	51% (子会社) * 1	
6	大久保浄水場排水処理施設等整備・運営事業	埼玉県さいたま市	B T O	P F I 大久保テクノリソース(株)			242億円
		2008年4月～2028年3月 (約20年間)		2004年12月3日	10百万円	20% (関連会社)	
7	(仮称) 新展示場整備事業	北海道札幌市	B T O	札幌展示場 P F I (株)			238億円
		2024年4月～2042年3月 (約18年間)		2024年4月1日	30百万円	70% (子会社)	
8	県営プール跡地活用プロジェクト	奈良県奈良市	B T O	P F I 奈良賑わいと交流拠点(株)			203億円
	ホテルを核とした賑わいと交流の拠点整備事業	2020年4月～2035年3月 (約15年間)		2016年5月16日	20百万円	75% (子会社)	

* 1 大林ファシリティーズ(株)が出資している。

その他 2 8 件 2,852億円

* 2 事業が終了したものは除いている。

計 3 6 件 5,475億円 * 2